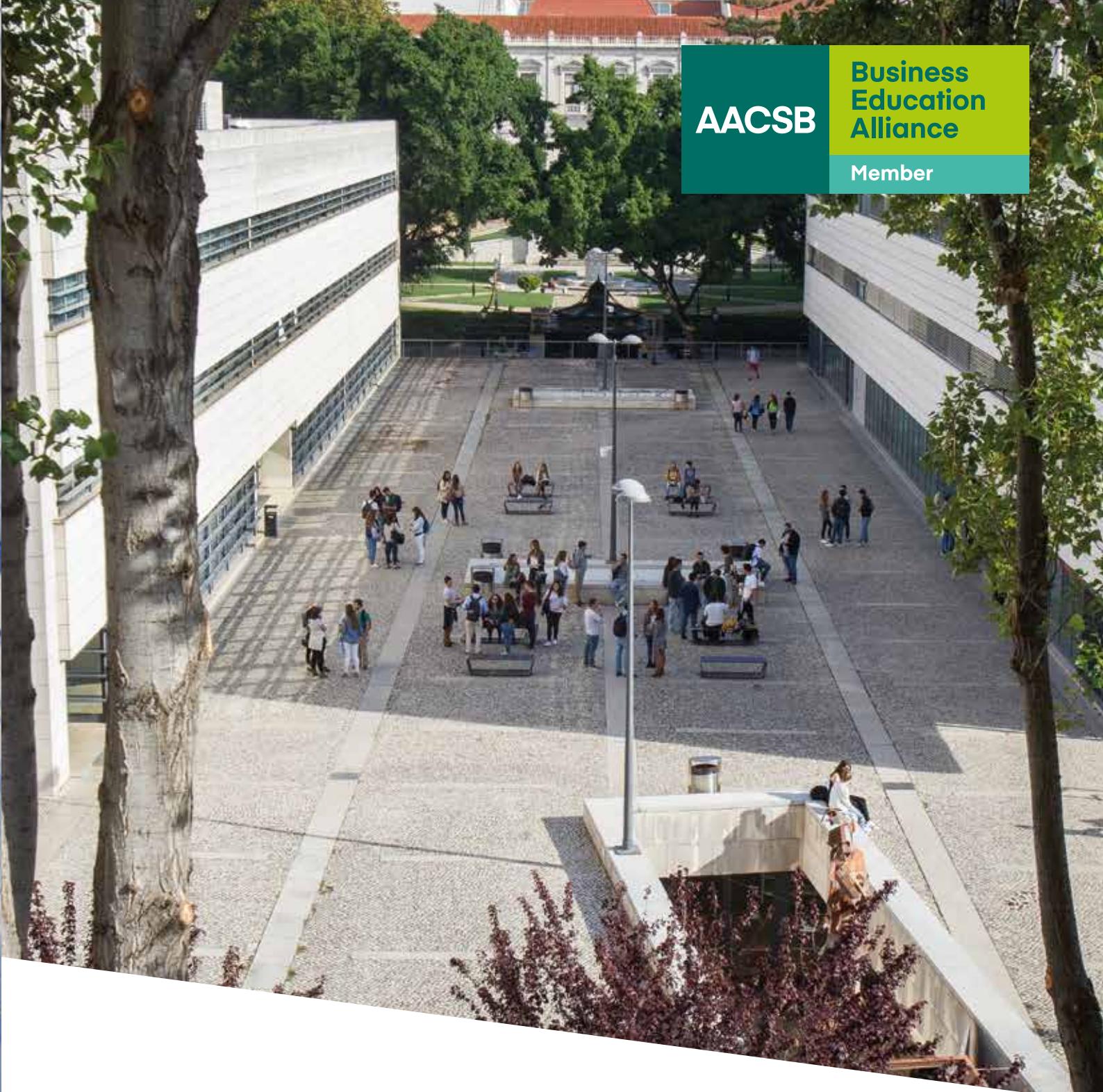




AACSB

Business  
Education  
Alliance

Member



O que é que cada um de  
nós tem de saber sobre...

What each one of us  
must know about...

# AACSB @ISEG

Association to Advance Collegiate Schools of Business



LISBON  
SCHOOL OF  
ECONOMICS &  
MANAGEMENT

UNIVERSIDADE DE LISBOA

# O QUE NOS MOVE

## MISSÃO



O ISEG tem por missão a criação, transmissão e valorização social e económica do conhecimento e da cultura nos domínios das ciências económicas, financeiras e empresariais, num quadro de pluralidade e de garantia de liberdade intelectual e científica, de respeito pela ética e de responsabilidade social.



## VISÃO

O ISEG afirma-se como uma das melhores escolas de economia e gestão em Portugal, com elevada reputação internacional, reconhecida pela qualidade dos seus graduados, pela investigação realizada e pelo impacto das suas atividades na comunidade envolvente.



## VALORES

- Diversidade/pluralidade
- Garantia de liberdade intelectual e científica
- Respeito pela ética e responsabilidade social
- Avaliação interna e externa e melhoria contínua



3<sup>rd</sup> largest school in Portugal

Economics and Management



1<sup>st</sup>

Number of articles in Economics and Management on Web of Science and Scopus (2012-2016)



Largest Economics and Management Library in the Country



+ €3.000.000 of research funding  
(projects active in 2016)



2<sup>nd</sup>

Average number of citations in Economics and Management on Web of Science and Scopus (2012-2016)



3 Ministers  
5 Secretaries of State  
in XXI Constitutional Government, from ISEG

+30 awards

+30 programmes

+200 partnerships

8 in English

+230 faculty

+4500 students



+200 events/year  
academic and cultural



96,5% employment rate  
for our undergraduates between 2010 and 2015



ISO Certification  
9001:2008, 5 internationally accredited programs



+3200 Job Offers  
available from the Career Office



+340 foreign students  
under the Erasmus Programme  
from 63 countries in 2016/2017

# WHAT WE STAND FOR

## MISSION

ISEG's mission is to create and share knowledge and culture in the fields of Economics, Finance and Business, and to enhance its socio-economic value by using an approach of plurality, guaranteeing freedom in intellectual and scientific expression and respect for ethical principles and social responsibility.

## VISION

ISEG aims to be one of the best schools of Economics and Management in Portugal, with a strong international reputation, being recognized for the quality of its graduates, its research, and the impact of its activities on the community.

## PRINCIPLES

- Diversity & plurality
- Respect for ethical principles and social responsibility
- Scientific and intellectual freedom
- Internal and external assessment and continuous improvement

# ACREDITAÇÃO AACSB

## O QUE É?

A AACSB providencia uma acreditação especializada e reconhecida internacionalmente para cursos de gestão ao nível da licenciatura, mestrado e doutoramento. As normas de acreditação da AACSB desafiam as escolas de ensino superior a procurar a excelência e melhoria contínua nos seus cursos de gestão.

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

- Cumprir com as condições definidas nas 15 normas.
- Demonstrar que a escola assume o compromisso permanente de prosseguir ativa e diligentemente, por ações concretas, verificáveis/mensuráveis, o espírito e intenção dos valores nucleares: comportamento ético, ambiente académico e compromisso com responsabilidade social e institucional.
- Demonstrar com evidências a melhoria contínua da qualidade em três áreas vitais: compromisso (interligar o envolvimento académico e profissional preparando os estudantes para a sua vida profissional, social e pessoal); inovação; impacto (capacidade de medir o impacto da missão).

# AACSB ACCREDITATION

## WHAT IS IT?

AACSB provides internationally recognized, specialized accreditation for business programs at the bachelor's, master's, and doctoral level. The AACSB Accreditation Standards challenge post-secondary educators to pursue excellence and continuous improvement throughout their business programs.

## ASSESSMENT CRITERIA AND STANDARDS

- To meet the conditions outlined in the 15 standards.
- Demonstrate that the school has an ongoing commitment to pursue diligently, through verifiable/measurable actions, the spirit and intent of each Core Value: Ethical Behavior, Collegiate Environment e Commitment to Corporate and Social Responsibility.
- Demonstrate evidence of continuous quality improvement in three vital areas: engagement (appropriate intersection of academic and professional engagement that prepare students for meaningful professional, societal, and personal lives), innovation and impact (measure mission impact).



# O PROCESSO DE ACREDITAÇÃO

Alcançar a acreditação AACSB é um processo rigoroso. Cada norma avalia o desempenho da escola em áreas críticas como o ensino, a investigação, o desenvolvimento curricular e a aprendizagem dos estudantes. Na grande maioria dos casos é necessário muito tempo e trabalho dedicado para cumprir com as metas de acreditação da AACSB. O ISEG teve de passar por um grande processo de mudança interna para cumprir com os critérios de avaliação da AACSB. Neste momento está na etapa final deste processo, estando prevista a visita final de avaliação da Peer Review Team em **Outubro de 2018**.

Após a obtenção da acreditação a escola será avaliada a cada 5 anos para garantir que continua a cumprir os critérios de avaliação.

## INFORMAÇÃO CHAVE PARA A OBTENÇÃO DA ACREDITAÇÃO

### Missão e Visão

Todos deverão conhecer a missão, visão e valores da escola e alinhar a sua prática às prioridades e objetivos definidos na missão.

### Garantia da Aprendizagem (AoL)

O processo AoL consiste na demonstração, pela aplicação de métodos de avaliação, que os estudantes conseguem atingir determinados objetivos de aprendizagem (OAs). Para os alunos os OAs são: Capacidade Analítica e de Resolução de Problemas; Competências de Comunicação; Perspetiva Ética; Competências de Trabalho em Equipa e Liderança; Competências Técnicas.

### Qualificação do Corpo Docente

A AACSB exige que nas suas áreas de lecionação os docentes conheçam e cumpram com critérios de qualificação e atualização contínua de conhecimentos.

### Valores Nucleares da AACSB

A AACSB exige que toda escola demonstre que exerce a sua atividade de acordo com os “valores nucleares” (Comportamento ético, existência de um genuíno ambiente académico e compromisso de responsabilidade social e institucional)

### Inovação, Impacto e Compromisso

A AACSB exige que toda a escola esteja empenhada em melhorar a sua capacidade de: inovação; criar impacto mensurável na sociedade em geral; e enriquecer a formação dos alunos através da interseção da investigação e prática da gestão.

# THE ACCREDITATION PROCESS

Achieving AACSB Accreditation is a rigorous process. Each accreditation standard assesses a school's ability to perform in critical areas, such as teaching, research, curricula development, and student learning. Generally, it takes a lot of work and time to meet all of the AACSB Accreditation Standards. ISEG has had to undergo a considerable process of internal change to comply with the accreditation standards. ISEG is currently at the final stage of the accreditation process and expects to receive the decisive Peer Review Team Visit in **October of 2018**.

After being awarded AACSB Accreditation, ISEG will be re-assessed every five years to ensure that it continues to meet the accreditation standards.

## KEY FACTS FOR A SUCESSFUL ACCREDITATION

### Mission and Vision

Stakeholders must be familiar with ISEG's Mission, Vision and Values, and align their operations with the priorities and objectives defined in the Mission.

### Assurance of Learning (AoL)

Refers to demonstrating, through assessment processes, that students achieve learning expectations for the programs in which they participate. The Learning Goals (LGs) for ISEG students are: LG Analytical Thinking and Problem Solving Skills, LG Communication Skills, LG Ethical Perspective, LG Teamwork and Leadership Skills, and LG Technical Skills.

### Faculty Qualification

AACSB requires that all faculty members, within their own field of teaching, are familiar with and comply with the qualification requisites and demonstrate currency and relevance of their intellectual capital.

### AACSB Core Values

AACSB requires that ISEG (and its stakeholders) demonstrate that it has an ongoing commitment to pursue the spirit and intent of its core values (Ethical Behavior, Collegiate Environment and Commitment to Corporate and Social Responsibility).

### Innovation, impact, and engagement

AACSB requires that ISEG (and its stakeholders) demonstrates that it is committed to improving its capacity to: innovate, create and measure its impact in society and enhance student learning through an adequate intersection of academic and professional activities.

# QUAIS AS VANTAGENS ESPERADAS?

- Ser reconhecido com fazendo parte do grupo das melhores escolas de gestão do mundo  
(apenas 6% a7% das escolas de gestão de todo o mundo são acreditadas pela AACSB).
- Maior orgulho na escola, com reforço da cultura interna  
\*96% dos Presidentes das escolas com acreditação AACSB consideram a mesma um fator de orgulho e uma confirmação da excelência dos cursos.
- Avaliação e melhoria contínua da qualidade dos cursos e da Escola  
\*95% de uma amostra de escolas acreditadas, ou em vias de acreditação, consideram que a acreditação AACSB melhora a qualidade dos cursos.  
\*95% de uma amostra de escolas considera que a acreditação AACSB contribui para a melhoria de gestão da escola, do seu acompanhamento, e para a identificação de áreas de melhoria.
- Aprofundar o acesso à comunidade empresarial  
(pela necessidade de trazer a comunidade empresarial para o processo de ensino).
- Reforçar a empregabilidade dos diplomados  
(maior acesso a recrutadores e melhores salários e condições de trabalho).
- Incrementar o perfil internacional dos estudantes para prosseguimento de estudos  
(pela necessidade de intercâmbio escolar).
- Docentes de excelência  
\*91% dos Presidentes afirmam que a acreditação AACSB ajuda a recrutar e a reter docentes de qualidade.
- Mais oportunidades para colaborar internacionalmente  
\*83% da amostra de escolas acreditadas reconhece que a acreditação AACSB é imprescindível para criação de algumas parcerias internacionais.
- Estudantes de excelência  
\*91% da amostra de escolas acreditadas acredita que a acreditação AACSB contribui para a atração de melhores alunos.

\*Fonte:  
<http://bestbizschools.aacsb.edu/aacsb-accredited/faculty>

# WHAT ARE THE EXPECTED BENEFITS?

- To be recognized as part of the group of best business schools worldwide  
(only 6% to 7% of business schools worldwide are AACSB accredited).
- To take a greater pride in the School, with a strengthening of the internal culture  
\*96% of business school deans reported that AACSB Accreditation was considered a "badge of pride" for their school and a validation of their programs.
- The evaluation and continuous improvement of the quality of the School's degrees  
\*95% of a sample of AACSB-accredited and in-process institutions reported that AACSB Accreditation "ultimately improves the quality of business programs."  
\*95% of surveyed schools reported that AACSB Accreditation provides a "platform for managing the school, tracking progress, and identifying areas for improvement."
- To reinforce the access to the business community  
(and bring it into the learning process).
- To improve the employability of graduates  
(greater access to recruiters and better salaries and working conditions).
- To increase the prevalence of students pursuing their studies internationally by improving their international networking capabilities.
- A faculty renowned for its excellence  
\*91% of deans surveyed reported that AACSB Accreditation helps them to enhance their ability to recruit and retain quality faculty.
- More opportunities to collaborate at an international level  
\*83% of the same sample of schools (mentioned above) reported that the AACSB Accreditation has been found to open doors to international partnerships that "otherwise would have been unachievable".
- Students of excellence  
\*91% of the same sample of schools (mentioned above) reported that AACSB Accreditation, "enhances our ability to effectively compete with other schools for quality students."

\*Source:  
<http://bestbizschools.aacsb.edu/aacsb-accredited/faculty>



UNIVERSIDADE  
DE LISBOA



LISBON  
SCHOOL OF  
ECONOMICS &  
MANAGEMENT

UNIVERSIDADE DE LISBOA



RUA DO QUELHAS, 6, 1200-781 LISBOA | PORTUGAL  
213 925 800 / 213 922 839

[WWW.ISEG.ULISBOA.PT](http://WWW.ISEG.ULISBOA.PT)

[acreditacao@iseg.ulisboa.pt](mailto:acreditacao@iseg.ulisboa.pt)

ACCREDITATION



MEMBER



RANKING



CERTIFICATION

