

idefe

Curso de Pós-Graduação em

Shipping and Port Management

11^a edição

Coordenação Científica
Prof. Doutor J. Augusto Felício

Lisboa, fevereiro de 2019

Índice

1. Natureza do curso e perfil da formação.....	3
2. Organização e responsabilidades.....	3
3. Objetivos	4
4. Destinatários	4
5. Organização geral do curso e avaliação de conhecimentos	4
6. Plano de estudos	5
7. Habilitações de acesso e critérios de seleção dos candidatos	5
7.1- Condições de admissão.....	5
7.2- Habilitações de acesso dos candidatos.....	6
7.3- Critérios de seleção dos candidatos.....	6
7.4- Limitações quantitativas	6
8. Conteúdos programáticos.....	6
9. Corpo docente.....	9
10. Propinas.....	11
11. Informações.....	11

1. Natureza do curso e perfil da formação

O *shipping* e a atividade portuária têm vindo a registar alterações significativas tanto na estrutura produtiva como no enquadramento económico que lhes estão associados, em resultado da progressiva internacionalização e da concorrência intensa a que têm vindo a ser sujeitos.

Neste contexto, é conhecida a necessidade de aumentar e otimizar as capacidades técnicas ligadas à gestão das atividades e das empresas que, direta ou indiretamente, atuam nestas áreas.

Pretende-se, assim, através de um programa de formação especializada e de elevado nível, contribuir para o desenvolvimento do sector do *shipping* e portuário, para o incremento do comércio externo e para a inserção plena do país e de forma competitiva no seio dos parceiros da União Europeia. Para isso é fundamental que os profissionais do sector disponham de conhecimentos de nível avançado nas áreas da gestão, das quais são diretas beneficiárias as empresas do sector e a economia em geral. Complementarmente, pretende-se proporcionar acesso a informação muito qualificada disponível num centro de informação, visando facilitar a reflexão e o apoio, sobretudo, às atividades de gestão.

O curso de Pós-Graduação em *Shipping and Port Management* e visa assegurar conhecimentos avançados e atuais ao nível do melhor que ocorre nestas áreas do saber. Tendo como propósito proporcionar elevados padrões de aperfeiçoamento nos diferentes domínios da gestão e da atividade produtiva. O programa dirige-se especialmente aos gestores e quadros técnicos das empresas ligadas às atividades do *shipping* e portuária e aos quadros técnicos e gestores da Administração Pública nas suas múltiplas componentes de intervenção institucional.

2. Organização e responsabilidades

O curso é organizado sob supervisão científica e pedagógica do Instituto Superior de Economia e Gestão, da Universidade de Lisboa.

A Coordenação Científica é do Prof. Doutor J. Augusto Felício.

3. Objetivos

O programa tem como objetivos:

- Formar profissionais habilitados com sólida preparação e capacidade técnica nos domínios do *Shipping and Port Management*;
- Facultar o conhecimento específico, integrado dos métodos e técnicas aprofundadas e aplicadas ao *Shipping and Port Management*.

4. Destinatários

O programa foi especialmente preparado para profissionais gestores e quadros técnicos de entidades e instituições da Administração Pública e empresas ligadas ao *shipping* e atividades portuárias.

5. Organização geral do curso e avaliação de conhecimentos

O Curso de Pós-Graduação em *Shipping and Port Management* funciona em regime pós-laboral no seguinte horário:

- Quinta-Feira: 18h00 – 21h00;
- Sexta-Feira: 18h00 – 23h00;
- Sábado: 09h00 – 13h30.

Reparte-se por três blocos de aulas, totalizando 216 horas de contacto (excluindo avaliação).

No final de cada bloco, para avaliação dos participantes no curso, serão realizados testes (com ponderação mínima de 50% na classificação da unidade curricular) que poderão ser complementados com a realização de trabalhos individuais ou de grupo. Terão aprovação nas unidades curriculares os alunos que obtenham pelo menos 10 valores.

A classificação final resultará da média ponderada obtida do total das unidades curriculares do plano de estudos.

6. Plano de estudos

B	Unidade Curricular	Responsável	HC	C
1	Economia do Transporte e Logística	Dr. Fernando Grilo	18	5
1	Gestão Portuária, Concessões e Regulação	Dr. Amadeu Rocha	18	5
1	Direito Marítimo e Portuário	Doutor Duarte Lynce de Faria	18	5
1	Administração Marítima e Portuária	Doutor J. Leça da Veiga	18	5
2	Gestão de Terminais Portuários e Logística	Cte. Pedro Virtuoso Eng.º Pedro Galveia	18	5
2	Gestão Financeira e de Investimentos	Prof. Doutor António Samagaio	18	5
2	Sistemas de Informação de <i>Shipping</i> e Portos	Eng.º Fernando Almeida	18	5
2	<i>Ship Management</i>	Cte. Lázaro Delgado	18	5
3	Estratégia e Planeamento Portuário	Doutor Vítor Caldeirinha	18	5
3	Gestão de Empresas de Transporte Marítimo	Cte. Pedro Amaral Frazão	18	5
3	Marketing Portuário	Prof. Doutor J. Augusto Felício	18	5
3	Gestão Comercial e Operacional do Transporte Marítimo	Cte. João Soares	18	5
Total . . .			216	60

Legenda: B = Bloco, HC = Horas de Contacto (acrescem as avaliações) e C = Créditos

7. Habilitações de acesso e critérios de seleção dos candidatos

7.1- Condições de admissão

A admissão dos candidatos à frequência do curso será decidida pela Coordenação Científica.

7.2- Habilitações de acesso dos candidatos

São aceites como candidatos os licenciados (1º ciclo) por instituições de ensino superior portuguesas, em diferentes especializações ou com grau equivalente obtido em instituições estrangeiras.

7.3- Critérios de seleção dos candidatos

A seleção dos candidatos à matrícula é da exclusiva competência e responsabilidade da Comissão de Admissão e será realizada em obediência ao seguinte conjunto de critérios:

- a) Classificação da licenciatura (1º ciclo) ou distinto grau académico;
- b) Currículo profissional, relevando-se a experiência no âmbito das atividades ligadas ao sector marítimo e portuário;
- c) Currículo académico e científico;
- d) Conhecimentos de inglês;
- e) Apoio de candidatura efetuado por organização do sector marítimo ou pela Universidade.

7.4- Limitações quantitativas

O número máximo de participantes é de 30 alunos.

8. Conteúdos programáticos

Economia do Transporte e Logística

Dr. Fernando Grilo

- Economia do transporte marítimo;
- Microeconomia do transporte marítimo.

Gestão Portuária, Concessões e Regulação

Dr. Amadeu Rocha

- Gestão Portuária: O porto moderno;
- Os modelos de gestão dos portos; Indicadores de gestão portuária;
- Estratégia portuária competitiva;
- Concessões portuárias;
- Regulação portuária.

Direito Marítimo e Portuário

Doutor Lynce de Faria

- O Direito do Mar, o Direito Marítimo e o Direito da Segurança Marítima;
- O estatuto jurídico do navio;
- A compra e venda internacional;
- O transporte internacional de mercadorias;
- As linhas orientadoras da política portuária europeia e a regulamentação relativa ao sector portuário.

Gestão de Terminais Portuários e Logística

Cte. Pedro Virtuoso e Eng.º Pedro Galveia

- Atividade portuária: Conceitos e principais intervenientes;
- Operações portuárias;
- Terminais e equipamentos portuários;
- Planeamento e gestão de operações;
- Produtividade e indicadores de desempenho.

Gestão Financeira e de Investimentos

Prof. Doutor António Samagaio

- Avaliação de projetos de investimentos: Conceitos fundamentais na avaliação de projetos;
- Metodologia da avaliação de projetos;
- Critérios básicos da avaliação de projetos;
- Avaliação da performance corporativa: Análise financeira e mensuração da performance financeira; Indicadores operacionais de desempenho;
- Sistemas integrados de avaliação de desempenho.

Sistemas de Informação de Shipping e Portos

Eng.º Fernando Almeida

- Conceitos e estrutura de um Sistema de Informação (SI);
- Conceito "Single Window", Port Community System (PCS) e Port Single Window (PSW);
- A Janela Única Portuária (JUP), Janela Única Logística (JUL) e a BDNNM/SafeSeaNet;
- A política europeia de transportes e o impacto nos SI;
- IoT, Big Data, Blockchain e a Inteligência Artificial aplicadas à logística, Shipping e Portos.

Administração Marítima e Portuária

Doutor J. Leça da Veiga

- Conceito, definição, âmbito de responsabilidade e atuação das Administrações Marítimas e Portuárias;
- O papel do Estado como "flag State", "port State" e "coastal State";

- As organizações internacionais e a atividade marítima e portuária;
- A segurança marítima e a proteção do meio ambiente marinho: obrigações dos Estados na implementação de instrumentos internacionais;
- As políticas marítima e portuária e a política marítima comunitária;
- Modelos organizativos e funcionais de Administrações Marítimas e Portuárias.

Gestão Comercial e Operacional do Transporte Marítimo

Cte. João Soares

- Conceito de Operação no Transporte Marítimo;
- Outras atividades da empresa com reflexo direto na Operação Comercial;
- Planeamento e controlo da Operação Comercial;
- Contentorização – Unitização de carga;
- Trafego de granéis – *Tramping*;
- Planeamento e execução da Operação Comercial – Tráfego de Linha Regular – Conta de Viagem e *Break-Even*.

Estratégia e Planeamento Portuário

Doutor Vítor Caldeirinha

- Conceitos gerais sobre gestão estratégica e planeamento;
- Enquadramento estratégico sector portuário e dos transportes;
- A gestão estratégica do porto: objetivos, análise estratégica e instrumentos;
- O papel do planeamento na gestão portuária: visão integrada no longo prazo;
- Fatores competitivos e determinantes do desempenho do porto e do terminal.

Gestão de Empresas de Transporte Marítimo

Cte. Pedro Amaral Frazão

- Os diferentes mercados na *Shipping Industry*;
- As ETM no mercado de ações e no mercado de capitais;
- As empresas de transporte de granéis secos e de granéis líquidos;
- As empresas de serviços de linha;
- A gestão nas ETM;
- O *Customer Relationship Management* e o *Revenue Management* nas empresas de serviços de linha.

Marketing Portuário

Prof. Doutor J. Augusto Felício

- Estratégia portuária;
- Marketing portuário e marketing do porto;
- Negócio portuário e produto portuário;
- Estratégia de marketing do porto;
- Política de produto portuário;
- Política de preço e tarifas;
- Políticas de comunicação e distribuição;
- Marketing para o serviço de linhas.

Ship Management

Cte. Lázaro Delgado

- Organização e Características do *ship management*;
- Tipos de gestão de navios;
- Estrutura organizativa de uma empresa de *ship management*;
- Desafios que se colocam a uma empresa de *ship management*;
- Custos operacionais do navio (OPEX);
- Modelos de contrato de gestão de navios (SHIPMAN 98 e SHIPMAN 2009).

9. Corpo docente

Dr. Amadeu Rocha

- Ex-vogal do Conselho de Administração da Administração dos Portos do Douro e Leixões
- Mestre em Administração Pública pela Universidade do Minho

Prof. Doutor António Samagaio

- Docente no ISEG
- Mestre em Gestão/MBA pelo ISEG
- Doutor em Gestão pelo ISEG

Eng.º Fernando Almeida

- Consultor e formador em Tecnologias e Sistemas de Informação, Computação Física e IoT
- Ex-Diretor de Tecnologias e Sistemas de Informação do Porto de Lisboa
- Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica (Telecomunicações e Eletrónica) pelo IST
- Investigador Auxiliar da Carreira de Investigação Científica

Dr. Fernando Grilo

- Ex-administrador Executivo da Logistema, Consultores de Logística S.A
- Mestre em Business Administration (International Management) pela European University

Prof. Doutor J. Augusto Felício

- Presidente do Centro de Estudos de Gestão
- Professor do ISEG
- Doutor em Gestão pelo ISEG

Doutor J. Leça da Veiga

- Administrador Principal (Chefe de Sector) na Agência Europeia de Segurança Marítima
- Doutor em Política Marítima pela Universidade de Gales (Cardiff Business School Cardiff University)

Cte. João Soares

- Diretor Geral e Sócio-Gerente da Logimaris – Logística e Navegação Lda
- Diretor de Marketing da SEACO Global para a área de Portugal e Itália
- Licenciatura em Gestão e Tecnologias Marítimas pela Escola Náutica Infante D. Henrique

Cte. Lázaro Delgado

- Perito do “Planning Board for Ocean Shipping” da CEP (Civil Emergency Planning) da OTAN/NATO
- Licenciatura em Gestão e Tecnologias Marítimas pela Escola Náutica Infante D. Henrique

Doutor Lynce de Faria

- Administrador dos Portos de Sines e do Algarve (APS, SA)
- Doutor em Direito Internacional Privado pela Universidade da Extremadura (Espanha)
- Doutor em Direito Empresarial/ Direito Marítimo pela Universidade de Lisboa

Cte. Pedro Amaral Frazão

- Administrador do Grupo Sousa
- Administrador da WNDMAD – Energias Renováveis, Lda.
- Administrador da Gáslink Gás Natural S.A.

Eng.º Pedro Galveia

- Yilport – Global Logistic (GLC) Ibéria – Planeamento de Operações
- Mestre em Gestão Portuária pela ESNIDH – Escola Superior Náutica Infante D. Henrique

Cte. Pedro Virtuoso

- Diretor de Desenvolvimento de Novos Projetos na ETE, SGPS
- MBA pela Universidade Católica Portuguesa (UCP)

Doutor Vítor Caldeirinha

- Ex-Presidente da APSS, Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, S.A
- Ex-Presidente da APP, Associação de Portos de Portugal
- Doutor em Gestão Portuária pela Universidade de Évora

10. Propinas

O curso conta com um investimento total de 4.900 € repartindo-se da seguinte forma:

- Matrícula: 500 €
- 1ª Propina: 1.100 €
- 2ª Propina: 1.100 €
- 3ª Propina: 1.100 €
- 4ª Propina: 1.100 €

11. Informações

E-mail: cege1@iseg.ulisboa.pt

Telefone: (+351) 213 970 264

Telemóvel: (+351) 963 903 252