

OPINIÃO



Lisbon School
of Economics
& Management
Universidade de Lisboa

LISBOA | UNIVERSIDADE DE LISBOA

EDIÇÃO ESPECIAL SUSTENTABILIDADE

"Esperança Sustentável"

Quando embarquei no projeto de presidir ao ISEG em 2018, fi-lo com um programa que colocou os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU como centro nevrálgico da nossa ação: aquilo que estudamos, ensinamos e aprendemos deve estar devidamente enquadrado nestes ODS – sem interferir na liberdade individual de cada professor, investigador, estudante ou funcionário.

No ano em que celebramos 110 anos de vida, é no futuro que nos focamos – na necessidade de as próximas gerações terem oportunidade de o materializar. Daí o *motto* "Open Minds. Grab the Future". Daí, também, a concepção, revisão e lançamento de variados programas de formação (ao longo da vida) nesta área, como o programa executivo "Sustainable Finance", a Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade ou o Masters in Management, bem como o novo ISEG Sustainable Finance Knowledge Center, o levantamento exaustivo do nosso histórico de contributo para os 17 ODS na investigação e no ensino, o nosso programa multi-generacional "ISEG Champions for the SDGs" e a nossa estratégia para esta área transversal.

Nesta newsletter da semana da Páscoa damos uma breve panorâmica de alguns destes projetos que fazem parte do "story-living" do ISEG.

Virados para fora, com as janelas do Quêlhas abertas sobre a Lapa e a Madragoa, e de Lisboa para o mundo, que tanto precisa de esperança que seja sustentável – feita de vontade, conhecimento e determinação."



Clara Raposo
Presidente do ISEG

EDITORIAL

pelo Convidado

Ricardo Mourinho Félix, Vice-Presidente do BEI

"As pequenas empresas são a chave para um futuro verde"

Estamos a entrar numa década crítica para a tomada de medidas em relação às mudanças climáticas. Devemos mudar para uma economia verde e criar oportunidades para garantir que ninguém seja deixado para trás.

O Acordo Verde Europeu é uma parte fundamental do objetivo da União Europeia de atingir a neutralidade climática até 2050. Isso requer um grande investimento em todos os setores da economia. O Inquérito ao Clima do BEI constatou que 83% das empresas portuguesas já estão a fazer esforços para alterar o seu próprio comportamento e enfrentar as alterações climáticas. Simultaneamente, 56% das empresas apoiam uma recuperação económica verde da pandemia COVID-19 que permita "Construir Novamente Melhor" (*Builds Back Better*).

São resultados muito encorajadores. Agora devemos apoiar as pessoas ainda mais para virar a maré sobre as mudanças climáticas e aproveitar as oportunidades que uma transformação verde oferece à sociedade como um todo.

No Banco Europeu de Investimento ajudamos empresas de todas as dimensões, em cidades e países da União Europeia, e do resto do mundo. Ajudamos a financiar projetos viáveis de ação climática e sustentabilidade ambiental.

O Grupo BEI, que inclui o Fundo Europeu de Investimento, adotou recentemente um Roteiro do Banco do Clima para detalhar como iremos apoiar 1 bilião de euros em investimentos em ação climática e sustentabilidade ambiental até 2030. Também aumentaremos o nosso investimento anual em ação climática e sustentabilidade ambiental até pelo menos 50% do nosso financiamento, até 2025. Além disso, todas as novas operações do BEI estão alinhadas com o Acordo de Paris.

Um papel fundamental dum banco do setor público impulsionado por políticas como o BEI é ajudar a reduzir o risco de se ser inovador. Para liderar pelo exemplo. Além de promover padrões verdes, mais transparência e melhor acompanhamento, o BEI atua como uma âncora e um catalisador para orientar a trajetória da economia da UE em direção a um mundo descarbonizado, garantindo ao mesmo tempo uma transição "justa".

Em Portugal, continuaremos a apoiar projetos de energias renováveis, como os parques eólicos em Coimbra e Guarda ou tecnologias de ponta como o parque eólico flutuante *off shore* na costa de Viana do Castelo. Apoiaremos projetos de eficiência energética que reformam edifícios antigos e os transformam em casas de alta qualidade com consumo quase zero de energia.

Mas não podemos esquecer a importância de apoiar as pequenas e médias empresas. Devemos garantir que estas se juntem à transformação verde e, ao mesmo tempo, sejam capazes de competir e permanecer produtivas. Que encontrem o financiamento adequado e que os instrumentos de mercado, como a securitização verde, lhes permitam captar recursos a preços competitivos. O último Inquérito ao Investimento do BEI revelou que quase metade das empresas em Portugal espera investir menos devido à pandemia COVID-19. Mas, ao mesmo tempo, quase dois terços das empresas estão a investir ou planeiam investir em projetos relacionados com o clima.



Ricardo Mourinho Félix

Alumnus ISEG e Vice-Presidente do Banco Europeu de Investimento

O novo Fundo Europeu de Garantia foi criado especialmente para ajudar empresas viáveis a sobreviver à crise económica durante a pandemia. Além disso, o Banco trabalhará em estreita colaboração com a Comissão Europeia no novo programa Invest EU para dar um grande impulso ao investimento, à inovação e à criação de empregos até 2027.

Os 23 milhões de pequenas empresas da Europa representam 99% de todas as empresas e fornecem cerca de três quartos de todos os empregos. Para garantir que o nosso futuro seja verde o suficiente, é imperativo salvar empresas viáveis durante a pandemia e ajudá-las a fazer as mudanças certas para uma recuperação verde e inteligente.

O BEI está pronto para o fazer. Este é o momento, porque não há mais tempo".

Formação em Sustentabilidade no ISEG

Dê uma vista de olhos nos nossos programas:

SUSTAINABLE FINANCE: GREEN AND CLIMATE FINANCE

2nd "Luxury" Edition

Após uma primeira edição do curso de Sustainable Finance que é pioneiro em Portugal, lançámos uma nova edição – de Luxo! – a ter início muito em breve no ISEG Executive Education. Veja a brochura [aqui](#).



São 8 quartas-feiras, em junho e em setembro, em que viajaremos dos modelos "tradicionais" de Finanças para um novo paradigma de Finanças Sustentáveis, devidamente enquadrados pelos novos requisitos institucionais europeus e mundiais, com a colaboração especial da **Abreu Advogados** na análise dos aspetos legais, com 5 bolsas da **Gulbenkian** e outra da **Grosvenor House of Investments**, e com uma interligação muito especial à natureza, à valorização do capital natural e dos serviços dos ecossistemas.

Abreu:
advogados

GROSVENOR
HOUSE OF INVESTMENTS

FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN

Este curso conta com o apoio institucional do Ministério do Ambiente e da Ação Climática e com a qualidade indiscutível dos nossos professores e de oradores convidados internacionais com experiência particularmente relevante. Os nossos parceiros neste curso merecem destaque.

REPÚBLICA PORTUGUESA
AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA

ademos

APB ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE FINANÇAS

apee

APFIPP

aps ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE SUSTENTABILIDADE

BCSD

GRACE

As sessões incluem a apresentação de casos reais de diferentes setores, contados na primeira pessoa e ao mais alto nível: é um privilégio ouvirmos como a **EDP** estrutura o seu financiamento verde pela voz do **CEO Miguel Stilwell d'Andrade**, bem como aprendermos com o **CEO José Theotónio** e o **CFO Pedro Fino** como o **Grupo Pestana** se tornou a primeira empresa mundial no setor hoteleiro a emitir Obrigações Verdes para financiar projetos em Tróia e no Alvor. Também o **BNP Paribas** marcará presença com a intervenção de **Sebastien Soleille**, **Global Head of Energy Transition and Environment**, para uma análise detalhada no setor financeiro.



Para que estes 8 dias de aprendizagem, de trabalho de campo, de análise de casos e de debate sejam mais enriquecedores, temos ainda oradores convidados especiais para conversarmos à hora de almoço, destacando-se: **Gabriela Figueiredo Dias** (Presidente da CMVM), **Inês Costa** (Secretária de Estado do Ambiente), **Isabel Ucha** (CEO da Euronext Lisbon), **João Pedro Matos Fernandes** (Ministro do Ambiente e da Ação Climática) **Jorge Moreira da Silva** (Director, OECD Development Cooperation Directorate), **Pedro Siza Vieira** (Ministro de Estado, da Economia e da Transição Digital) e **Ricardo Mourinho Félix** (Vice-Presidente, European Investment Bank).

Saiba mais sobre o curso e inscreva-se [aqui](#). Veja um breve sumário [aqui](#).

Será um prazer recebê-lo(a) no programa Sustainable Finance,



Clara Raposo



Sofia Santos

Clara Raposo e Sofia Santos
Coordenadoras do Programa Executivo Sustainable Finance

PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DA SUSTENTABILIDADE

"Sustentabilidade: a necessidade de uma visão integrada"

A sustentabilidade é uma das tendências da atualidade, reforçada pela pandemia COVID-19. Esta, chamou ainda mais a atenção da sociedade civil, empresas, governos e países, para a necessidade de planejar, gerir e viver de modo a que os três pilares ambiental, social e económico, sejam privilegiados e fortalecidos.

Os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) visam eliminar a pobreza, melhorar os resultados da educação e da saúde, criar melhores empregos e enfrentar os principais desafios ambientais até 2030. Permitem, assim, a definição de um quadro de referência para rever o atual modelo económico, tendo em conta que os ODS "Podem ser avaliados, em pelo menos, 12 biliões de dólares por ano em oportunidades de mercado, e ter a capacidade de gerar até 380 milhões de novos empregos até 2030.", de acordo com o relatório *Better Business, Better World*, da Business & Sustainable Development Commission (2017). Para além dos benefícios ambientais e sociais há também um atrativo económico para as empresas, levando a que estas queiram envolver e dar resposta a diversos *stakeholders*, através de novas estratégias de crescimento, neste imperativo de sustentabilidade.

As empresas investem cada vez mais e integram a sustentabilidade nas suas estratégias e ações, pois ela é vista como fator de vantagem competitiva. Contudo, ainda existe um *gap* entre as empresas que consideram relevantes os três pilares da sustentabilidade e contemplam todos eles na sua estratégia (*Walkers* – 40%) e as empresas que não contemplam nenhum deles ou só algum (*Talkers* – 13%) de acordo com o estudo *Sustainability's Next Frontier*, MIT Sloan Management Review and The Boston Consulting Group (2013).

Como fazem notar alguns autores, a adoção da inovação de modelo de negócio sustentável (I-MNS ou SBM-I no original) contribui para criação de mais valias ambientais e sociais que se ligam aos fatores determinantes da vantagem do negócio e criação de valor. Foram analisados 300 modelos de negócio sustentável em 2020 e concluiu-se que 25% foram I-MNS que criaram mais valias ambientais e sociais, e também valor para o negócio, re-imaginando este totalmente (*Front Runners*); por sua vez, 50% dos casos analisados, apenas tinham introduzido alterações no produto ou em processos e na cadeia de valor para reduzir impactos ambientais (*Initiative Leaders*).

Existe, pois, necessidade de capacitar os gestores para este desafiante enquadramento.

Esta necessidade acabou por ser reforçada com a pandemia, pois muitos gestores indicam que esta é uma oportunidade para repensar e reinventar os negócios integrando a sustentabilidade. Com o renascer do tema, surge também a importância da visão holística sobre a sustentabilidade. Na realidade, este foi o objetivo quando criámos a Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade que já vai na 10ª edição. Quando o curso surgiu, o tema da sustentabilidade era um nicho até que as questões ambientais começaram a estar, cada vez mais, na ordem do dia, o que levou as empresas a integrar a sustentabilidade na sua estratégia corporativa e no desenvolvimento do produto.

Entretanto, o curso foi evoluindo para anteceder e dar resposta às necessidades do mercado e atualmente conta com novas disciplinas como "Economia Circular e Produtos Sustentáveis", "Empreendedorismo e Inovação" e "Responsabilidade Social Corporativa". E porque "não se pode gerir o que não se consegue medir", a Gestão da Sustentabilidade implica também a definição de métricas e KPIs e garantir uma avaliação e *reporting* regular, algo que acreditamos ser uma das mais-valias desta oferta formativa do ISEG.

Saiba mais sobre esta pós-graduação pioneira e inscreva-se [aqui](#).

Será um prazer recebê-lo(a) na Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade."



Helena Gonçalves



Carolina Afonso

Helena Gonçalves e Carolina Afonso
Coordenadoras da Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade

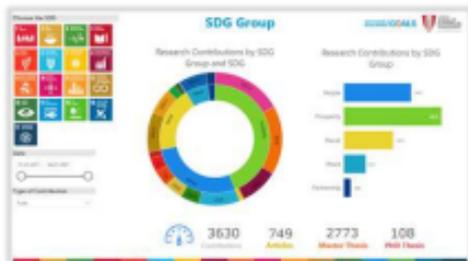
MASTER'S IN MANAGEMENT (MIM) e MESTRADO EM DESENVOLVIMENTO E COOPERAÇÃO INTERNACIONAL (DCI), com enfoque nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Aprenda mais acerca dos nossos mestrados que mais diretamente se focam nos temas da Sustentabilidade. Conheça os nossos mestrados e candidata-te, [aqui](#). Estão mesmo à tua espera:



Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) no ISEG

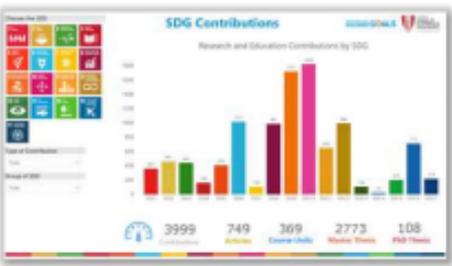
No ano letivo 2018-19, foi constituída uma "SDG Task Force", com os professores Ana Moutinho, Idalina Sardinha, Luís Mah, Marta Varanda e Winnie Picoto, reforçada com o "SDG officer" Gabriel Londe Medeiros e, mais recentemente, coordenada pela professora Sofia Santos. Para além da mobilização dos "ISEG Champions for the SDGs" e do levantamento das suas sugestões, esta equipa desenhou a visão e a estratégia de Sustentabilidade para o ISEG e fez também o levantamento dos contributos do ISEG para os 17 ODSs nos últimos 10 anos, em termos de investigação e ensino. Deixamos aqui alguns dados, como os **outputs ISEG por ODS**:



(Nota: esta análise ocorreu no âmbito da dissertação de Mestrado em Gestão de Sistemas de Informação de Ana Marcelino, orientada por Winnie Picoto: contribuições do ISEG, na última década, para os ODS em três áreas distintas: artigos académicos publicados, conteúdos das disciplinas lecionadas no ISEG, trabalhos de Mestrado e teses de Doutoramento).

Salienta-se também a adesão do ISEG à Aliança ODS Portugal em 2019 (UN Global Compact) e a nomeação da sua Presidente como Embaixadora da Aliança ODS Portugal para o ODS #4 Educação de Qualidade.

Em breve, daremos mais novidades acerca da nossa estratégia de Sustentabilidade e das suas ações, bem como da 2ª edição do curso que oferecemos online "Serviços dos Ecossistemas, Empresas e Finanças", no âmbito de um projeto co-financiado pelo Fundo Ambiental, e de diversos projetos de investigação de especial interesse neste âmbito.



E a sua agregação pelos 5 Ps, Prosperidade, Pessoas, Planeta, Paz e Parcerias:

ISEG Sustainable Finance Knowledge Center

Para melhor promover o desenvolvimento da área de Finanças Sustentáveis em Portugal, o ISEG acaba de lançar o novo projeto "Sustainable Finance Knowledge Center", que pretende enquadrar investigação aplicada nesta área, desenvolver competências e métricas ESG para empresas, inclusive PMEs, e para o setor financeiro, acompanhar o crescimento de Finanças Sustentáveis em Portugal com a produção de um relatório anual, bem como novas formações.

Contamos com um conjunto relevante de parceiros e conselheiros internacionais e com o patrocínio do grupo Euronext, primeiro sponsor deste projeto.

Patrocínio de:



Nesta edição da Newsletter apresentamos um número especial dedicado ao tema das Sustentabilidade e à forma como o ISEG se prepara para o futuro. Damos ainda nota de eventos agendados para a próxima semana e das novidades de *research*.

Neste número têm a palavra António Ascensão Costa, António Garcia Pereira, Avelino de Jesus, Carlos Manuel de Oliveira, Carolina Afonso, Clara Raposo, Francisco Louçã, João Duque, João Ferreira do Amaral, Joaquim Sarmento, Jorge Borges, Jorge Gomes, José Veríssimo, Luís Cardoso, Luís Nazar, Manuel Azeiteiro, Maria João Jorges, Nuno Crato, Nuno Paço, Nuno Ribeiro da Silva, Paulo Soeiro de Carvalho, Paulo Trigo Pereira, Ricardo Cabral, Sandra Maximiano, Sara Falcão Casaca, Sofia Santos, Susana Ramalho Marques e Vítor Constâncio.



Finanças Sustentáveis? Yes, please!

>> Opinião de **Avelino de Jesus** acerca do relatório secreto do BES.



[ver mais >](#)

>> Opinião de **Paulo Trigo Pereira** sobre a polémica da norma-travão.



[ver mais >](#)

>> **Luís Nazaré** fez parte do júri da 2ª edição do Prémio Autarquia do Ano, que premeia autarquias pelas suas práticas inovadoras.



[ver mais >](#)

>> Na sua coluna semanal do Público, **Ricardo Cabral** considera necessário "prestar mais atenção aos tratados e acordos internacionais".



[ver mais >](#)

>> **Nuno Ribeiro da Silva** em grande entrevista ao Jornal de Negócios, na qualidade de presidente da Endesa Portugal.



[ver mais >](#)

>> **Nuno Crato**, entrevistado pelo Diário de Notícias, defende realização de testes nacionais no regresso à escola.



[ver mais >](#)

>> Declarações de **Paulo Soeiro de Carvalho**, no ineenews, sobre o lançamento da 7ª edição do programa executivo Futures, Strategic Design & Innovation.



[ver mais >](#)

>> Artigo sobre "eCommerce e Data-Driven Marketing" de **Carolina Afonso** publicado no Jornal Económico.



[ver mais >](#)

>> Opinião de **António Ascensão Costa** sobre a retoma do turismo na zona euro.



[ver mais >](#)

>> **Luís Cardoso**, no Jornal Económico, afirma que o lançamento de quatro Pós-graduações em formato Blended Learning levou a "procura cada vez maior de pessoas que residem fora da Grande Lisboa".



[ver mais >](#)

>> De acordo com **Vitor Constâncio**, no Dinheiro Vivo, "a retoma da economia europeia e o seu regresso aos níveis pré-pandemia (2019) vai demorar três anos, e não dois como tem sido previsto pelas grandes instituições internacionais".



[ver mais >](#)

>> No Expresso, **Francisco Louçã** coloca a questão: um dramalhão em três atos serve o país?



[ver mais >](#)

>> Artigo de **João Duque**, no Expresso, sobre o fim das moratórias.



[ver mais >](#)

>> Opinião de **Francisco Louçã**, no Expresso, sobre a batalha entre a comunicação social e os gigantes da informática.



[ver mais >](#)

>> Artigo de **Sofia Santos** sobre Finanças Sustentáveis, no ECO.



[ver mais >](#)

>> Opinião de **António Garcia Pereira** sobre "A normalização anormal", no Notícias Online.

[ver mais >](#)

>> Segundo **Joaquim Sarmento**, no ECO, o Plano de Recuperação e Resiliência de Espanha é melhor.



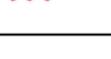
[ver mais >](#)

>> Na conferência sobre trabalho, organizada no passado dia 30 de março pela Revista Pessoas do ECO, **Clara Raposo** afirmou que "só há uma skill que nunca está obsoleta: a capacidade de aprender. Essa é que é a grande skill que nós todos temos de ter".



[ver mais >](#)

>> Opinião de **Carlos Manuel de Oliveira** sobre quais as marcas vencedoras no futuro.



[ver mais >](#)

>> **Luís Cardoso** entrevistado pela Executive Digest sobre formação executiva.



[ver mais >](#)

>> **José Veríssimo** e **Jorge Borges** no painel de convidados da revista Executive Digest para pequeno-almoço debate sobre os programas de formação de executivos no contexto atual.



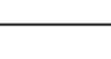
[ver mais >](#)

>> **Jorge Borges**, na Marketeer, revela que o ISEG quer "passar da percentagem de cerca de 25% de alunos internacionais de mestrado e doutoramento, observada em 2020, para 50% em menos de três anos".



[ver mais >](#)

>> Opinião de **Jorge Gomes** sobre o equilíbrio da vida, em A Pátria.



[ver mais >](#)

>> **Joaquim Sarmento** entrevistado pela revista Vida Judiciária acerca de contratação pública.

[ver mais >](#)

>> **Nuno Crato** e **Sandra Maximiano** no podcast Nota20, da Rádio Observador, sobre a qualidade da Educação no Mundo.



[ver mais >](#)

>> **João Ferreira do Amaral** no programa semanal "Tempestade Perfeita", da Rádio Observador, dedicado aos números do défice de 2020 divulgados pelo INE na semana passada e ao diferendo fiscal que opõe a Suécia a Portugal.



[ver mais >](#)

>> Opinião de **João Duque** sobre a venda de barragens da EDP, no programa Notícias da Semana, da SIC Notícias.



[ver mais >](#)

>> **Sandra Maximiano** convidada do programa Expresso da Meia-noite, da SIC Notícias, sobre os desafios para o Verão (minuto 17:15).



[ver mais >](#)

PÚBLICO celebra em Março o Dia da Mulher com os 30 Anos do SOCIUS

Sara Falcão Casaca, Maria João Guedes, Susana Ramalho Marques e Nuno Paço, no Público, com o artigo de opinião "Para além dos números: o potencial da lei de representação equilibrada entre mulheres e homens nos órgãos de gestão".

Trata-se do terceiro artigo de uma série de 12 ensaios publicados pelo jornal Público para comemorar os 30 anos do SOCIUS.

Ler [aqui](#)



OPINIÃO

Para além dos números: o potencial da lei de representação equilibrada entre mulheres e homens nos órgãos de gestão

Sara Falcão Casaca, Maria João Guedes, Susana Ramalho Marques e Nuno Paço



LER AQUI

What's Up @ ISEG

Webinar "O Trabalho com propósito e significado"

No dia 7 de abril, às 18h30, realiza-se mais uma conversa aberta do [ULab ISEG](#). Desta vez, com Rita Pelica, Chief Energy Officer & Founder da OnYou.

Participação gratuita, sujeita a inscrição, [aqui](#).

webinar
O Trabalho com propósito e significado
7 ABRIL, 2021 - 18H30

Rita Pelica
Chief Energy Officer e Founder da OnYou

INSCREVA-SE

Webinar "Explainable Models of Credit Losses"

No dia 8 de abril, às 15h00, tem lugar o webinar "Explainable Models of Credit Losses", com **João A. Bastos**, professor do ISEG e investigador do CEMAPRE-REM, que abordará os modelos de transparência associados às operações bancárias de risco.

Participação gratuita, sujeita a inscrição, [aqui](#).

RESEARCH WEBINARS ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE & HUMAN BEHAVIOUR

Explainable Models of Credit Losses

8 APRIL 2021 | 15h | WEBINAR ROOM

PROFESSOR JOÃO A. BASTOS
ISEG, Lisbon School of Economics and Management
University of Lisbon (ISCTE-IUL)

MODERATOR: JOÃO PAULO CARVALHO (ISEG)

Novidades de Research no ISEG

Artigo do ISEG na área de igualdade de género publicado internacionalmente

Susana Ramalho Marques, Sara Falcão Casaca e Manuela Arcanjo são as autoras de "Work-Family Articulation Policies in Portugal and Gender Equality: Advances and Challenges", publicado internacionalmente pela revista científica *Social Sciences*.

Disponível [aqui](#).

social sciences

artigo
"Work-Family Articulation Policies in Portugal and Gender Equality: Advances and Challenges"

Sara Falcão Casaca, Manuela Arcanjo, Susana Ramalho Marques

LER AQUI

Newsletter #180 do CSG

CSG é um Consórcio de Investigação, na área das Ciências Sociais e Gestão, cujas novidades pode acompanhar nas newsletters semanais.

Veja [aqui](#) a Newsletter #180.



ver mais >

BOA PÁSCOA!



www.iseg.ulisboa.pt



Lisbon School of Economics & Management

RANKINGS



MEMBER



ACCREDITATIONS AND PARTNERSHIPS

