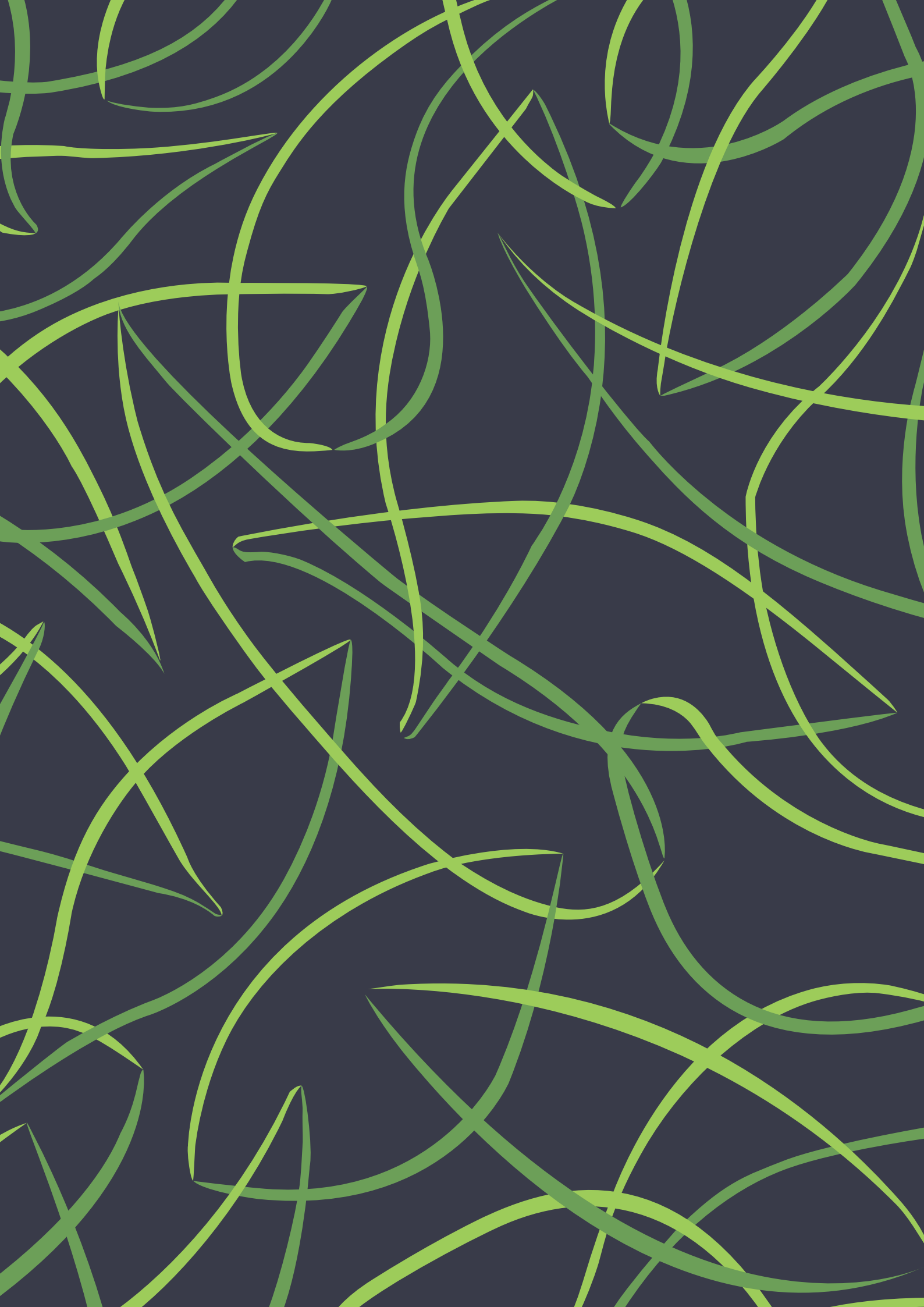




Lisbon School
of Economics
& Management
Universidade de Lisboa

Relatório de Sustentabilidade

2022



O ISEG apresenta o seu Relatório de Sustentabilidade de 2022. Este documento representa o nosso compromisso em promover a sustentabilidade em todas as áreas de atuação e abrange as ações e iniciativas que realizamos para melhorar o nosso desempenho ambiental, social e económico.

Em 2022, realizámos diversas iniciativas para reduzir o consumo de recursos, aumentar a consciencialização sobre sustentabilidade e os ODS e promover a educação e a investigação sobre o tema.

Estamos comprometidos em continuar a promover a sustentabilidade em todas as áreas de atuação do ISEG, com o objetivo de contribuir para a construção de um futuro mais justo e sustentável para todos.

Sumário

Relatório de Sustentabilidade 2022 do ISEG	
01. O ISEG e a sua Identidade	06
1.1. Mensagem dos Presidentes	06
1.2. O Percurso para a Sustentabilidade	08
1.3. O ISEG em Números 2022	10
02. Um Ano de Recomeço	12
03. Impactos Atuais	14
3.1. Educação e Divulgação do Conhecimento	16
3.1.1. Educação Formal	16
3.1.2. Educação Não-Formal	26
3.1.3. Newsletter OPINIÃO	26
3.1.4. Comunicação	28
3.1.5. Eventos, Webinars e Mesas-Redondas	29
3.1.6. ODS Abordados nas Aulas das Licenciaturas, Mestrados e Doutoramentos	39
3.2. A Comunidade do ISEG	40
3.2.1. Evolução do Número de Alunos do ISEG 2019-2022	44
3.2.2. Evolução do Número de Docentes do ISEG 2019-2022	44
3.2.3. Evolução do Número de Funcionários do ISEG 2019-2022	45
3.3. Investigação	46
3.3.1. As Unidades de Investigação do ISEG	46
3.3.2. Algoritmo de Categorização da Produção Científica e Académica do ISEG nos ODS	47
3.3.3. Projetos de Investigação	50
3.3.3.1. Oficina Global	50
3.3.3.2. Projeto eGROUNDWATER	51
3.3.3.3. Projeto SustInAfrica	53
3.3.3.4. Projeto Biomass in Portugal	54
3.3.3.5. Projeto TiTuSS (Impactos Económicos, Sociais e Ambientais da Expansão da Rede de Transportes e seus efeitos no Sistema Urbano)	55
3.3.3.6. Projeto MASTI (Mobilidade como um Serviço e Desigualdades Sócio-Territoriais)	56

3.3.3.7. Participação no Primeiro Laboratório Colaborativo do Turismo e Inovação (KIPT)	56
3.3.3.8. ProChild CoLAB	57
3.3.3.9. AGORA RISK	57
3.4. Campus Sustentável	58
3.4.1. Cálculo das Emissões de Carbono Associados à Atividade do ISEG	59
3.4.2. Mapeamento das Deslocações da Comunidade do ISEG	61
3.4.3. Consumos do ISEG ao Longo dos Anos	63
3.4.4. Iniciativas para um Campus Sustentável	65
3.5. Envolvimento com a Comunidade	66
3.5.1. Alianças para a Sustentabilidade	66
3.5.2. Novos Acordos com Escolas Internacionais	67
3.5.3. Parcerias com Organizações do Setor Privado e Associações de Estudantes do ISEG	68
3.5.4. Associação de Estudantes	72
3.5.5. Redes, Acordos e Colaborações	73
3.5.6. Investimentos na Comunidade	75
04. Transparência	76
4.1. A Elaboração do Relatório Anual de Sustentabilidade	76
05. Compromissos Futuros	80
Índice de Figuras	84
Índice de Gráficos	86
Índice de Tabelas	86
Acrónimos / Glossário	87
Ficha Técnica	90

1. O ISEG e a sua Identidade

1.1. Mensagem dos Presidentes



Figura 1- Clara Raposo (antiga Presidente do ISEG) e João Duque (atual Presidente do ISEG).

Clara Raposo

João Duque

Foi no mandato anterior iniciado em 2018 que o ISEG assumiu um compromisso firme para com a afirmação e contribuição para o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), transformando-o, recentemente, num dos seus pilares estratégicos.

Desde então, estabelecemos as metas que são hoje parte integrante do nosso *curriculum* de todos os níveis de ensino, das metodologias pedagógicas, dos projetos de investigação e de iniciativas implementadas no campus. Os ODS foram sendo incorporados no nosso dia a dia, respeitando, no entanto, a liberdade individual de cada estudante, de cada membro staff, de cada docente ou investigador.

Em 2021, intensificámos o nosso compromisso para contribuir para o cumprimento dos ODS ao desenvolver e aprovar o documento que consubstancia a “Estratégia de Sustentabilidade 2030” do ISEG. Este inclui também um plano de ação a dez anos que foi desenvolvido com a colaboração do nosso grupo multigeracional designado “*ISEG SDG Champions*”.

Durante 2020-2021 introduzimos novos programas de graduação e cursos de ensino especificamente centrados na temática da sus-

tentabilidade, consubstanciando uma ação pioneira no ensino superior português. Além disso, 2021 ficou marcado pela criação do Centro de Conhecimento em Finanças Sustentáveis (SFKC) do ISEG, juntamente com os nossos esforços contínuos para recolher e analisar dados sobre a contribuição do ISEG para os 17 ODS através da investigação, do ensino, da ligação à sociedade, e mantendo, através do exemplo, uma atitude pró-ativa de implementação de medidas que tornam o nosso campus mais sustentável.

Em 2022, quando o mundo recuperava da pandemia e o conflito entre a Rússia e Ucrânia se intensificava, grandes tensões surgiram ao nível mundial, com grandes impactos nas redes de fornecimento globais. Situações que reforçam ainda mais a necessidade de tratarmos com seriedade e profundidade os temas do desenvolvimento sustentável.

No ISEG, alcançámos vários objetivos. Elaborámos a “Política de Compras Sustentáveis”, um importante instrumento para melhorar a governação, trazendo mais transparência e compromisso nos processos de compras de bens e adjudicações de serviços. Foi realizado o cálculo da pegada ecológica do ISEG, um grande passo para identificarmos como poderemos alcançar a neutralidade em 2030. Também reforçámos a nossa oferta formativa através de um novo programa de mestrado, o *Innovation and Research for Sustainability*. Finalmente, em 2022, aprovámos uma revisão da missão do ISEG na qual incorporámos o desenvolvimento sustentável na sua definição.

Além de ensinarmos sustentabilidade, temos implementado medidas práticas que fomentam um futuro mais sustentável no quotidiano do nosso campus. Temos grande orgulho em apresentar essas realizações e inúmeros outros detalhes ao longo deste relatório de progresso, o que nos enche de energia para avançar. É um dever e um privilégio partilharmos essa informação com todos vós.

Clara Raposo . João Duque

Clara Raposo

João Duque

1.2. O Percurso para a Sustentabilidade

1911

→ Fundação do ISEG - Primeira Faculdade Portuguesa de Economia e Gestão

2011

→ Recolha e análise de dados desde 2011 sobre a contribuição da escola para os ODS (PRME 2018)
→ Lançamento da Primeira Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade

2014

→ Compromisso com os “Princípios para Educação em Gestão Responsável” das Nações Unidas (PRME 2018)

2019

→ Lançamento do Doutoramento em Ciências da Sustentabilidade
→ Criação da *Task Force SDG@ISEG*
→ Lançamento do Programa *Champions SDGs* para alunos, professores e funcionários

2020

→ O ISEG torna-se associado da Aliança ODS Portugal (iniciativa da *Global Compact Network Portugal*)
→ Presidente do ISEG nomeada Embaixadora do ODS 4 - Educação de Qualidade
→ Primeira Edição do Curso Executivo “*Sustainable Finance: Green and Climate Finance*”

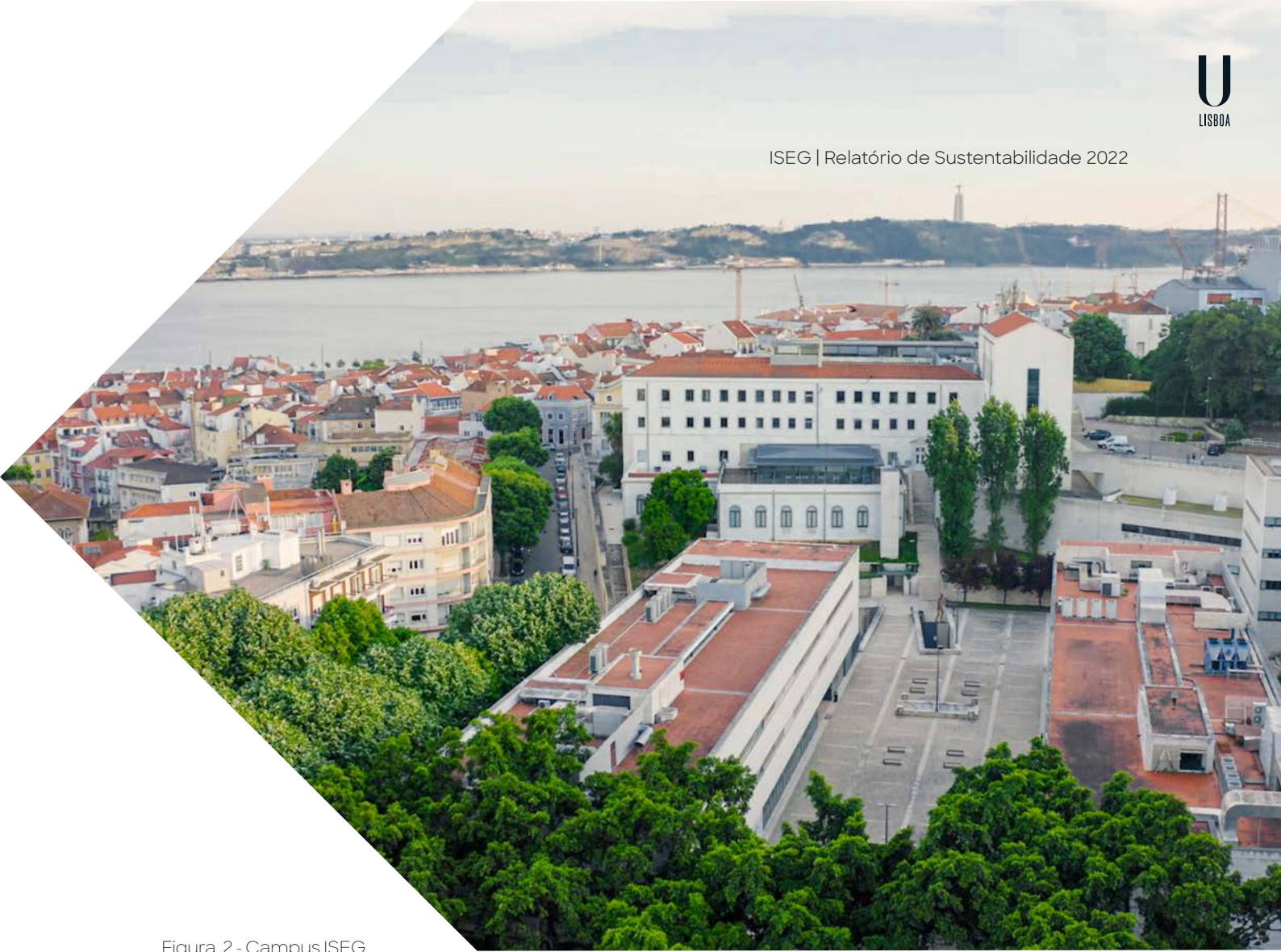


Figura 2 - Campus ISEG.

2021

- Primeira Edição do Curso Executivo “*Sustainability - A Corporate Journey*”
- Publicação da Estratégia de Sustentabilidade para 2030 e da Política de Sustentabilidade
- Criação do *ISEG Sustainable Finance Knowledge Center (SFKC)*

2022

- Elaboração da Estratégia de Compras Sustentáveis do ISEG
- Cálculo da Pegada Ecológica do ISEG
- Revisão da missão do ISEG
- Lançamento de um novo programa de mestrado: *Innovation and Research for Sustainability*
- Criação formal de uma área de assessoria técnica para a Sustentabilidade no organograma do ISEG

1.2. O ISEG em números 2022

40.000€

em Bolsas de Estudo atribuídas¹

5203

Estudantes dos quais

50% são do género feminino

914h

De formação disponibilizadas aos docentes e funcionários

8

novos acordos bilaterais estabelecidos com escolas internacionais

26

docentes de nacionalidade estrangeira

61

Novos protocolos/parceiros com Empresas e Instituições

≈4.19

Satisfação global dos alunos do ISEG (4.19 - escala de 1 a 5)

+154

protocolos de estágio com Empresas

39,3%

de mulheres docentes e funcionárias

266

Docentes

24%

de estudantes estrangeiros

71

Não-Docentes

78

nacionalidades de alunos no campus

¹ Contabilizadas somente as bolsas monetárias para licenciaturas e mestrados (26 prémios), excluindo os outros cursos e outros prémios associados.



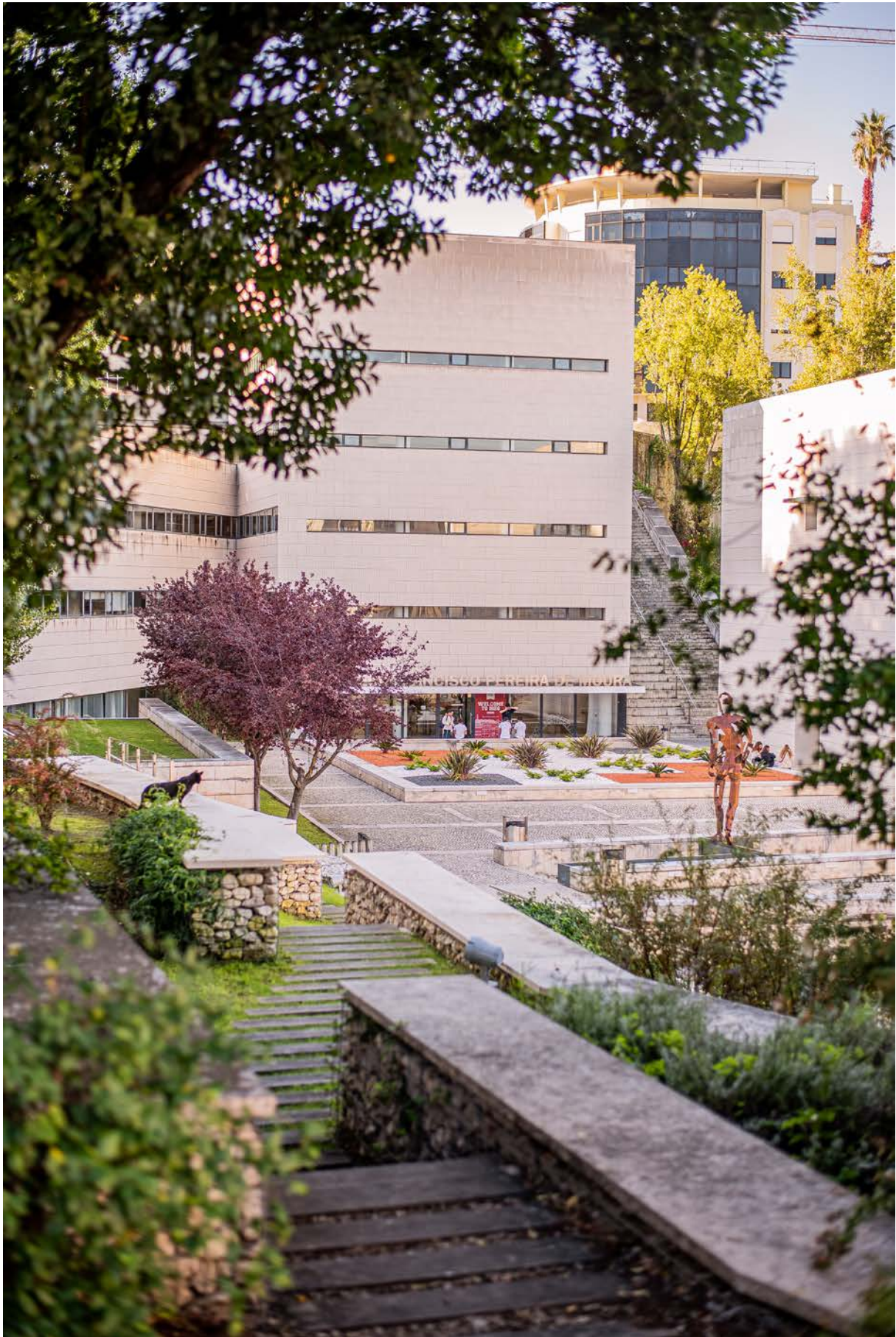
2. Um Ano de Recomeço

O ano de 2022 foi marcado pela recuperação da pandemia e o restabelecimento das economias e de suas atividades económicas. No entanto, esse processo não pode ser desvinculado das questões globais em evidência, como o início do conflito na Ucrânia. O surgimento do conflito na Ucrânia em 2022 adiciona um elemento de instabilidade geopolítica, que exige atenção e medidas efetivas para a sua resolução. O compromisso das nações em encontrar soluções pacíficas e diplomáticas é crucial para a manutenção da segurança e estabilidade regional, bem como para evitar possíveis repercussões negativas na recuperação pós-pandemia.

Neste contexto, é fundamental reforçar a importância das questões relacionadas com o desenvolvimento sustentável. A pandemia expôs as vulnerabilidades dos nossos sistemas e destacou a necessidade de uma abordagem mais equilibrada entre crescimento económico, inclusão social e preservação ambiental. A implementação de políticas e práticas sustentáveis deve ser uma prioridade para garantir uma recuperação resiliente e que promova um presente equilibrado e um futuro sustentável para as próximas gerações.

Assim, em 2022, o ISEG reforçou o seu compromisso ao trilhar um caminho rumo à sustentabilidade, após a adoção da Estratégia de Sustentabilidade 2030 e através de medidas concretas para promover uma cultura de sustentabilidade, desde a incorporação de práticas “ecoeficientes” nas suas operações do campus, até a inclusão de conteúdos relacionados com o desenvolvimento sustentável no currículo académico. O empenho do ISEG em abordar os desafios socioambientais atuais é um exemplo para outras instituições académicas, reforçando o seu papel como agente transformador para a construção de um futuro sustentável.

Figura 3 (página anterior) e 4 (página seguinte) - Campus ISEG.



3. Impactos Atuais

No cumprimento da Estratégia de Sustentabilidade 2030 do ISEG, apresentamos, pelo segundo ano consecutivo, o relatório de sustentabilidade do ISEG. Com o objetivo de evoluir o compromisso do ISEG com o desenvolvimento sustentável, procedemos a uma revisão da nossa missão institucional. A partir de 2022, o ISEG incorporou oficialmente na sua missão a referência aos princípios do desenvolvimento sustentável:

*“Por missão a criação, transmissão e valorização social e económica do conhecimento e da cultura nos domínios das ciências económicas, financeiras e empresariais, num quadro de pluralidade e de garantia de liberdade intelectual e científica, de respeito pela ética, pela responsabilidade social e pelo **desenvolvimento sustentável**.”² (art.º 3º, Estatutos do ISEG, 2022).*

Em 2022, foi implementada a nova Política de Compras Sustentáveis. Esta nova política tem o objetivo de tornar as aquisições do ISEG mais sustentáveis ao nível ambiental, social e de *governance*, através de critérios incorporados nos processos de compras, transversais a todos os serviços do ISEG.

Neste ano, procurou-se também melhorar a gestão dos resíduos sólidos, conseguindo aumentar a taxa de reciclagem através da correta separação dos resíduos gerados pelo campus. Houve investimentos realizados na aquisição de equipamentos mais eficientes, como a iluminação de LED e aparelhos de ar condicionado com melhor desempenho energético. Como resultado destas iniciativas, reduzimos em 6% em comparação com o ano base de 2019.

Além disso, o ISEG continuou a promover a consciencialização sobre a sustentabilidade e os ODS junto a sua comunidade académica. Foram realizados seminários, mesas-redondas e campanhas de sensibilização sobre temas como o consumo consciente e a utilização de plásticos descartáveis. O objetivo destas ações é envolver e educar a comunidade para a importância das práticas sustentáveis. Também incentivámos os nossos docentes e estudantes a participarem em eventos, competições e conferências nas temáticas relacionadas com o desenvolvimento sustentável. Fizemos a cobertura das maiores cimeiras sobre o tema no ano de 2022, como por exemplo a Conferência das Partes da UNFCCC, ou COP27, realizada no Egito e a UN Ocean Conference, que decorreu em Lisboa.

Outro aspeto a destacar em 2022 foi o reforço da incorporação de conteúdos relacionados com a sustentabilidade nos nossos programas de ensino e investigação.

Acreditamos que a educação e a investigação são fundamentais para promover a sustentabilidade, e, portanto, estamos sempre preocupados em melhorar a abordagem dos temas nas diversas unidades curriculares e na elaboração de novos projetos de investigação relacionados com o desenvolvimento sustentável e os ODS. Também incentivamos os nossos docentes e estudantes a realizarem investigação interdisciplinar sobre o desenvolvimento sustentável, com o objetivo de promover a colaboração entre diversas áreas de conhecimento. Neste relatório encontram-se vários exemplos a este nível.

Em 2022, inventariámos as nossas emissões de carbono associadas às atividades do *campus*, no âmbito 1, 2 e 3. Elaborou-se também um plano detalhado para a redução progressiva das emissões até 2030. Estamos empenhados em reduzir as emissões de carbono associadas às nossas atividades e a cumprir com as normas do programa ECO.AP. O ISEG também assinou um protocolo com a CML para promover a sustentabilidade na cidade de Lisboa e desenvolver tópicos relacionados com a economia verde e o financiamento verde.

Este foi mesmo um ano de muito trabalho e avanços importantes. Com dedicação e compromisso, o ISEG está a promover a sustentabilidade em todas as suas dimensões.

3.1 Educação e Divulgação do Conhecimento

No ISEG, reconhecemos a importância da educação para a promoção da sustentabilidade e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Ao longo dos anos, investimos em programas educacionais que visam sensibilizar e educar as novas gerações para esta temática tão relevante para o presente e para o futuro. Em 2022, um novo programa foi lançado, resultado de uma reformulação de um mestrado. Este novo programa está alinhado com os ODS e traz as novidades e atualizações da inovação e da sustentabilidade.



Figura 5 - Fotografia cubos ODS.

3.1.1 Educação Formal

Em 2022, demos continuidade a essa importante missão, com a oferta de programas educacionais diversificados, e que procuram promover uma formação mais completa e alinhada aos princípios da sustentabilidade e dos ODS. Estes programas são fundamentais para ampliar o conhecimento dos nossos alunos e incentivá-los a adotar práticas mais sustentáveis em sua vida pessoal e profissional.

Destacamos aqui alguns dos programas que são oferecidos pelo ISEG e que têm como objetivo de educar e promover a prática das competências necessárias para a melhor compreensão dos padrões sustentáveis e dos ODS.



Figura 6 - Banner Master's in Innovation and Research for Sustainability.

Coordenação
Manuel Mira Godinho,
Sofia Bento,
Ana Venancio,
Paulo Soeiro de
Carvalho

Master in Innovation and Research for Sustainability

1ª edição 2023/2024

O novo *Master in Innovation and Research for Sustainability* resulta da transformação e aprimoramento do programa de “Mestrado em Economia e Gestão da Ciência, Tecnologia e Inovação”. O Mestrado em *Innovation and Research for Sustainability* (MIRS) pretende estimular a investigação e a inovação de acordo com os princípios e objetivos da sustentabilidade. A “sustentabilidade” é percebida como a capacidade de utilizar os recursos existentes de forma eficiente e responsável, a fim de produzir benefícios para os indivíduos, empresas e a sociedade.

Por “inovação”, entende-se a introdução e a implementação de novas ideias que criam valor para os indivíduos e a sociedade. Isso pode ser através de novos produtos, processos, modelos organizacionais ou modelos de negócios inovadores. A investigação, neste mestrado é organizada com o propósito de desenvolver novos conhecimentos e soluções. Essas atividades incluem a investigação e desenvolvimento (P&D) realizada com empresas e a investigação científica conduzida por universidades e outras organizações de investigação.

Esta atividade contribui para os ODS:





Figura 7 - Banner Find the Master in Management.

Master in Management (MiM)

3ª edição

O programa do Master in Management (MiM) está na sua 3ª edição, e tem como objetivo desenvolver competências analíticas e quantitativas mais fortes em gestão num mundo cada vez mais tecnológico e digital.

O objetivo deste mestrado é formar uma nova geração de líderes conscientes e capazes de tomar decisões com impacto positivo em organizações e empresas. Este curso pretende incentivar o pensamento crítico em relação ao impacto global das decisões, alinhadas com a Agenda 2030 das Nações Unidas e os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Esta atividade contribui para os ODS:



Coordenação

José Veríssimo

Clara Raposo

Joanna Santiago

Maria Eduarda Soares

Saiba mais [aqui](#)





Figura 8 - Banner Global Goals Awareness Week - Master in Management.

Global Goals Awareness Week – Master in Management

5 a 8 de setembro de 2022

Esta atividade contribui para os ODS:



Os alunos do MiM iniciam o curso com uma semana imersiva nos temas da sustentabilidade e enquadramento face aos ODS. Este enquadramento torna-se fundamental para o desenvolvimento e a aprendizagem dos estudantes que, ao longo do mestrado, terão a oportunidade de aprofundar estes temas em cada uma das unidades curriculares.

Figura 9 - Banner Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional (MDCI).



Coordenação

Manuel Coelho,

Sara Falcão Casaca,

Eduardo Sarmento

Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional (MDCI)

Esta atividade contribui para os ODS:



O MDCI é um complemento às competências adquiridas no primeiro ciclo nas áreas de Economia, Gestão, Sociologia ou Relações Internacionais. Desde a sua criação, este mestrado tem desempenhado um papel fundamental na formação de uma nova geração de quadros especializados no setor público, privado, nas universidades e centros de investigação, organizações não-governamentais e fundações ligadas ao desenvolvimento e a cooperação internacional, em Portugal, na Europa e outros países de língua oficial portuguesa.



Figura 10 - Banner Master em Design para a Sustentabilidade.

Master em Design para a Sustentabilidade

Programa desenvolvido entre as Faculdades da Universidade de Lisboa

O programa de Mestrado de Design para a Sustentabilidade é um programa realizado em conjunto com as Faculdades de Belas Artes, a Faculdade de Arquitetura, a Faculdade de Ciências e o Instituto de Ciências Sociais e o ISEG, todas da Universidade de Lisboa.

Este programa proporciona uma formação em design no contexto do desenvolvimento sustentável, entendida na transversalidade do quadro disciplinar das ciências ambientais, sociais e económicas. Permite ainda aos alunos desenvolver projetos de design em contexto real e em colaboração com entidades públicas e privadas, no âmbito da sustentabilidade ambiental, social e económica.

Esta atividade contribui para os ODS:





Figura 11 - Banner Doutoramento em Development Studies.

Coordenação

Francisco Louçã
Carlos Castel-Branco
Alexandre Abreu

Saiba mais **aqui** 

Programa de Doutoramento em Development Studies

O Doutoramento em Estudos do Desenvolvimento é um programa de estudos de 3.º ciclo que visa proporcionar uma formação de qualidade e produzir investigação na área dos Estudos do Desenvolvimento, um campo de investigação interdisciplinar sobre o processo de mudanças económicas, sociais e políticas no mundo moderno sociedades. A partir de 2018, este programa tornou-se doutoramento conjunto do ISEG (Escola Superior de Economia e Gestão), ICS (Instituto de Ciências Sociais), IGOT (Instituto de Geografia e Ordenamento do Território) e ISA (Escola Superior Agrária) da Universidade de Lisboa.

“O Doutoramento em Estudos de Desenvolvimento é um programa multidisciplinar e heterodoxo que me permitiu adquirir aptidões distintas para entender os fenómenos de desenvolvimento socioeconómico. Este programa é único na medida em que oferece uma abordagem abrangente que simplesmente não pode ser encontrada na maioria dos cursos avançados de economia”.

- Diogo Maia
Investigador no CeSA e Consultor na NEMUS

Esta atividade contribui para os ODS:





Figura 12 - Banner Up Skills Week ODS 2022.

Up Skills Week ODS 2022

27 a 29 de junho de 2022

A semana dos UpSkills ODS faz parte do programa para criar competências e capacidades em áreas do conhecimento complementares à formação de base dos alunos das licenciaturas do ISEG. Os seminários propostos proporcionam visões aprofundadas sobre alguns dos ODS, através da partilha da experiência de especialistas convidados. Em 2022, contamos com a participação de 3 profissionais com reconhecido trabalho nas áreas.



Andrea Pereira, CEO da consultora GiveBack
 ODS 12 - Uma produção sustentável é possível em grandes corporações?



Ana Guerreiro, Colaboradora na Start up 2adapt
 ODS 11 - como monitorizar a evolução das cidades em relação às várias metas dos ODS?



Sofia Santos, Professora no ISEG e CEO da Systemic.
 ODS 13 - Alterações climáticas, a transição verde e o papel do setor financeiro.

Programas de Formação Executiva

ISEG Executive Education

O ISEG Executive Education disponibiliza na oferta de formação executiva cursos focados especificamente na temática da sustentabilidade. Estes cursos apresentam uma imersão completa no tema, possuem uma duração reduzida, e permite uma atualização sobre as novas abordagens da sustentabilidade, para quem procura melhorar os seus conhecimentos nesta área.



Figura 13 - Banner Sustainable Finance: Green and Climate Finance.

Saiba mais [aqui](#)

Sustainable Finance: Green and Climate Finance

3ª e 4ª Edições (2022) | Executive Programme

Em 2022, houve duas edições da formação executiva “Sustainable Finance: Green and Climate Finance”. O financiamento sustentável está agora no topo da agenda do sector financeiro e também das grandes, médias e pequenas empresas. A regulamentação europeia está a tornar-se mais relevante, uma vez que a União Europeia pretende alinhar o sector financeiro com o *European Green Deal*, com os objetivos ambientais da UE e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A formação executiva facilita a compreensão dos processos de incorporação das questões climáticas e ambientais na análise de risco de projetos, o desenvolvimento de novos produtos financeiros no âmbito da recuperação verde e a definição de uma estratégia de sustentabilidade para a sua organização.

Esta atividade contribui para os ODS:





Figura 14 - Banner Programa Executivo Sustainability: A Corporate Journey.

Sustainability: A Corporate Journey

3ª e 4ª edições (2022) | Executive Programme

A formação executiva “Sustainability – A corporate Journey” acomodou duas edições em 2022. Para além das aulas com professores especialistas no assunto, esta formação apresenta uma jornada de aprendizagem com impacto e transformação, através da partilha de experiências de especialistas, empresas e pares. A ideia é compartilhar as boas práticas para mudar o *mindset* e permitir o alcance das ferramentas necessárias para ser um agente transformador.

Parcerias:



Esta atividade contribui para os ODS:





Figura 15 - Banner Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade.

Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade

12ª edição | Executive Programme

Esta Pós-Graduação vai ao encontro das necessidades crescentes por parte das organizações privadas e públicas, proporcionando a aquisição de conhecimentos e competências que permitem a criação e desenvolvimento de uma estratégia de sustentabilidade integrada, facultando ferramentas práticas para a sua operacionalização e monitorização.

Esta atividade contribui para os ODS:



Acreditamos que a educação é um dos principais pilares para a construção de um futuro mais sustentável e que, por meio de programas educacionais como estes, podemos contribuir de forma significativa para a promoção de uma sociedade mais consciente e engajada com a temática ambiental.

3.1.2 Educação Não-Formal

A Educação Não-Formal é uma componente essencial para a sensibilização e consciencialização da comunidade do ISEG em relação aos temas de sustentabilidade e dos ODS. Em 2022, o ISEG intensificou a realização de debates e atividades com maior visibilidade e frequência, tanto para a comunidade académica quanto para a não académica, visando aumentar o seu impacto na comunidade.

3.1.3 Newsletter OPINIÃO

Os diversos artigos de opinião publicados pelos professores e investigadores do ISEG em diferentes canais de informação demonstram a conexão direta entre as suas áreas de especialização e os desafios globais enfrentados pela sociedade. Nestes artigos, abordam questões críticas relacionadas com a sustentabilidade, economia, finanças e gestão, fornecendo *insights* valiosos e inovadores.

O conhecimento e a experiência dos nossos professores e investigadores são um recurso inestimável para impulsionar a mudança e inspirar ações transformadoras dentro e fora do ambiente académico. A dedicação em compartilhar o seu conhecimento e promover discussões relevantes contribui diretamente para a missão do ISEG de ser uma instituição de referência na produção do conhecimento em sustentabilidade e desenvolvimento socioeconómico. Na página seguinte encontram-se alguns exemplos de artigos de opinião publicados em 2022 que contribuem para os ODS.



Figura 16 - Banner Opinião.

5 IGUALDADE DE GÉNERO



Artigo de Clara Raposo, no *Jornal de Negócios*: 14 ideias para pensar a economia e a sociedade”, com a colaboração de 14 mulheres. As ideias são das professoras do ISEG: Maria João Guedes, Maria Rosa Borges, Sara Falcão Casaca, Maria do Rosário Grossinho, Ana Venâncio, Marta Varanda, Joana Pais, Sandra Maximiano e Helena Amaral Neto.

Artigo na *Líder* aborda a participação de Sara Falcão Casaca no podcast “Promova Talks”, em que o tema do 9.º episódio abordou a “equidade salarial entre homens e mulheres”.

Artigo de celebração do Dia Internacional da Mulher, marcado pela tomada de posse de 5 novas professoras catedráticas: Helena Gonçalves, João Andrade e Silva, Rosa Borges, Leonor Freire Costa, Sara Falcão Casaca e Joana Pais.

Clara Raposo entrevistada sobre a liderança de mulheres nas faculdades públicas portuguesas.³

10 REDUZIR AS DESIGUALDADES



Artigo no *Jornal Expresso*, sobre a desigualdade em Portugal, com Carlos Farinha Rodrigues: “5% dos portugueses concentram 42% da riqueza”. De acordo com o professor, a pandemia foi “profundamente desigual em termos socioeconómicos”.

António Mendonça alerta que é necessário acautelar a “perda de poder de compra” da classe média.

Manuel Ennes Ferreira para o *Expresso*: “os efeitos no aumento dos custos devido à inflação não são iguais para todos os países”.

8 TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO



Participação de Clara Raposo no artigo “Financiamento verde está na ordem do dia”, no *Jornal de Negócios*.

“Lutas laborais e Justiça do Trabalho: as ilusões legalistas pagam-se caro!” - artigo de António Garcia Pereira.

“As pessoas não são o ativo mais importante das organizações”, Susana Almeida Lopes, no *Jornal Económico*.

1 ERRADICAR A POBREZA



“Combate à pobreza deve ser das principais prioridades do próximo Governo”, entrevista de Carlos Farinha Rodrigues, ao *Renascença*.

Maria Rosa Borges enaltece o microcrédito como fator de redução da pobreza.

13 AÇÃO CLIMÁTICA



No artigo da *Saber Viver*, Sofia Santos salienta que para uma sociedade ser mais sustentável é preciso uma economia e financiamentos verdes.

“O financiamento verde ou sustentável tem que ver com a inclusão dos riscos ambientais e sociais quando se estão a conceder empréstimos. Se não forem incluídos, há riscos acrescidos para o sistema económico que têm de ser acautelados”.

“Democratizar a Economia Verde” – artigo de Sofia Santos, no *Jornal Económico*. “É necessário acrescentar à teoria existente, novos pressupostos, novos desejos, novas variáveis e novos modelos que contribuam para os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável”.

³ A liderança de mulheres nas faculdades públicas portuguesas.

3.1.4 Comunicação

As redes sociais funcionam como uma componente essencial para a promoção da comunicação relacionada com a sustentabilidade e divulgação de informações. Os novos canais exclusivos para as questões da sustentabilidade e dos ODS do ISEG revelaram-se ferramentas importantes na divulgação e sensibilização sobre estes temas. Ao longo de 2022, observou-se um notável aumento no número de seguidores e um recorde de acessos às redes sociais do ISEG Sustainability, no LinkedIn e no Instagram.

Esta crescente adesão aos canais digitais permitiu ao ISEG alcançar um público mais amplo, através da partilha de conteúdos relacionados a práticas sustentáveis, projetos de investigação, metas e conquistas alinhadas aos ODS.

Estamos empenhados em melhorar e expandir estes canais, a fim de fortalecer o nosso impacto positivo e promover uma cultura sustentável junto de toda a comunidade académica.

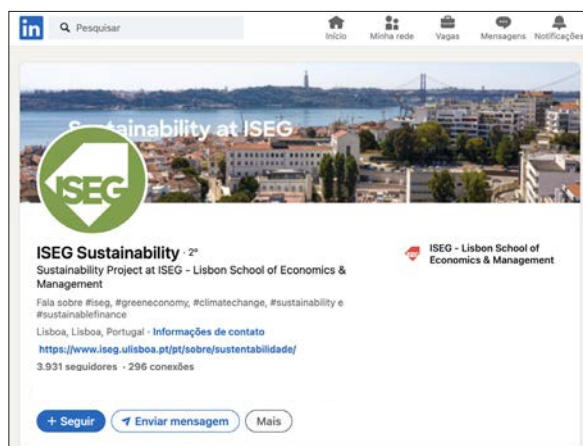
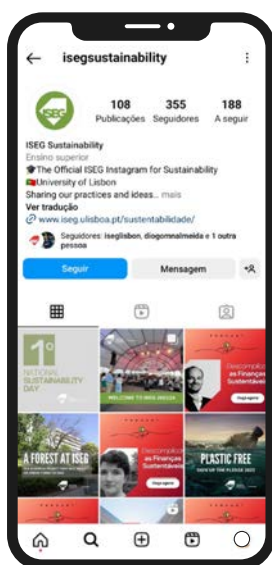


Figura 17 e 18- Instagram e LinkedIn do ISEG Sustainability.

3.1.5 Eventos, Webinars e Mesas-Redondas

Figura 19 - Banner Sustainable Finance Week 2022.



Realização da “Sustainable Finance Week” organizada em parceria com o Sustainable Finance Knowledge Centre do ISEG e a Embaixada do Reino Unido em Lisboa e o Jornal Económico. 29 e 30 de março de 2022

O ISEG realizou a primeira semana sobre finanças sustentáveis em Portugal. Este evento destacou a importância das finanças sustentáveis para a comunidade financeira, colaboradores e estudantes, em ambas as vertentes: políticas públicas e educação. O evento contou com um painel sobre “Políticas Públicas: acelerar as finanças sustentáveis”, um segundo painel sobre a “Educação: As qualificações e ferramentas necessárias para as finanças sustentáveis” e um painel sobre “Práticas do Sector Privado: A regulação do ESG – *compliance* e tendências” que encerrou o evento. O objetivo deste evento foi chamar a atenção para a importância das finanças sustentáveis, incentivando as práticas de desenvolvimento sustentável, bem como destacar a relevância da regulação e da educação neste contexto.

Instituições de grande importância participaram nesta primeira edição da Sustainable Finance Week 2022:

Figura 20 a 24 - Marcas gráficas: Green Finance Institute; Department for Business, Energy & Industrial Strategy; Banco de Portugal; EuroNext; Barclays.



Celebração dos 111 anos do ISEG

*Uma grande festa realizada dentro dos standards internacionais de sustentabilidade
23 de maio de 2022*

Para a comemoração dos seus 111 anos, o ISEG realizou uma grande festa ao ar livre. Com o intuito de garantir a sustentabilidade deste evento, foram adotadas medidas em conformidade com os regulamentos e as normas internacionais de gestão de eventos sustentáveis e com a Estratégia de Sustentabilidade 2030 do ISEG. Foram identificadas 12 áreas fundamentais que foram avaliadas sob os três pilares da sustentabilidade: ambiental, social e económico. Destaque para as medidas de recolha e separação dos resíduos sólidos e as campanhas de deslocação para a escola, de forma a reduzir a pegada de emissão de carbono associada ao evento.



Figura 25 - Banner Celebração dos 111 anos do ISEG.

Assinatura do Protocolo de Cooperação entre o ISEG e a Câmara Municipal de Lisboa

7 de junho de 2022

Em junho de 2022, o ISEG e a Câmara Municipal de Lisboa assinaram um protocolo de parceria estratégica com o objetivo de promover a sustentabilidade na cidade de Lisboa através da elaboração de estudos e de investigação sobre a economia verde e o financiamento verde, bem como a realização de eventos. Esta iniciativa reforça o compromisso do ISEG com a Estratégia de Sustentabilidade 2030, que procura contribuir para um futuro mais justo e sustentável. De seguida, passou-se a uma mesa-redonda cujo tema foi: como promover a sustentabilidade e a economia verde nas regiões? Sinergias entre universidades, empresas e autarquias. Esta mesa-redonda contou com a participação e moderação da professora Sofia Santos, da Presidente do ISEG, Clara Raposo, do Vereador da Câmara Municipal de Lisboa, Diogo Moura, Margarida Figueiredo da Direção Municipal de Economia e Inovação, Paulo Trigo Pereira, professor do ISEG e presidente do IPP, e Patrícia Melo, professora do ISEG.



Figura 26 - Banner Lisboa Sustentável - Assinatura de Protocolo entre ISEG e CML.

Jornadas Científicas da Universidade de Lisboa

28 de junho de 2022



Figura 27 - Banner Jornadas Científicas da Universidade de Lisboa.

O ISEG participou na primeira edição das Jornadas Científicas da Universidade de Lisboa sob o tema: “The 2030 Agenda for Sustainable Development: Embracing Societal, Technological and Environmental Challenges at ULisboa”. O ISEG esteve presente em dois painéis, o primeiro apresentado pela Professora Patrícia Melo, sobre a Sustentabilidade Comunitária, e o segundo painel apresentado pelo Professor Amílcar Moreira, sobre a Sustentabilidade Social.

Figura 28 - Apresentação da Professora Clara Raposo no evento Planetiers World Gathering 2022.



Participação no evento Planetiers World Gathering 2022 - The biggest event for sustainable innovation, empowering sustainable solutions

24 a 26 de outubro de 2022

O ISEG marcou presença no evento *Planetiers World Gathering 2022*. A Presidente do ISEG, Professora Clara Raposo, participou no painel de apresentação dos resultados do relatório de progresso da implementação dos ODS a nível global.

“Este relatório de 2022 não é muito positivo. Apesar dos avanços alcançados na última década, a pandemia de Covid-19 provocou uma regressão em muitos dos indicadores dos ODS, resultando numa reviravolta dos índices observados há muitos anos. Mas não podemos nunca perder a esperança de que temos a capacidade e podemos retomar o controle e fazer progresso. Penso que esta é a mensagem mais importante que podemos tirar deste relatório, apesar da crise da Covid-19 e muito recentemente da Guerra da Ucrânia, precisamos fazer mais e melhor”.

– Professora Clara Raposo, Presidente do ISEG.



Figura 29 - Banner Conferência Innovation for a sustainable and resilient future.

Conferência “*Innovation for a sustainable and resilient future*” 23 de setembro de 2022

Vivemos momentos desafiantes, com diferentes tendências a coexistir, mesmo que às vezes de forma contraditória. O ISEG e o Banco Europeu de Investimento (BEI) organizaram a conferência “Inovação para um futuro sustentável e resiliente”, com o apoio do Presidente da República Portuguesa para discutir estas tendências e encontrar soluções e caminhos para alcançar maiores níveis de crescimento económico, inovação e competitividade. A mudança (gradual) no equilíbrio do poder global, ameaças pandémicas, economias descarbonizadas, sustentabilidade ambiental e biodiversidade, bem como uma distribuição justa da riqueza foram alguns dos temas abordados nesta conferência. O evento contou com a participação de grandes nomes destas áreas: Elvira Fortunato (Ministra da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior); Bertrand Piccard (pioneiro da Aviação Solar); Arlindo Oliveira (professor do Instituto Superior Técnico); Celeste Hagatong (Presidente do Banco Português de Fomento), Lurdes Gramaxo (Presidente do Investors Portugal); Rui Lopes Teixeira (CFO da EDP – Energias de Portugal).

“É com orgulho que o Banco Europeu de Investimento se associou à organização desta conferência com o ISEG, contando com o alto patrocínio do nosso Presidente da República Portuguesa. Acreditamos que uma discussão prática sobre o papel crítico da inovação para alcançar uma transição sustentável, resiliente e justa era essencial em Portugal e na Europa. Obrigado a todos que participaram pelo excelente debate e valiosos insights fornecidos, chamando nossa atenção para o papel das políticas públicas e dos ecossistemas de inovação na contribuição para a transição para uma economia livre de carbono.”

– Vice-Presidente do BEI, Ricardo Mourinho Félix.

Figura 30 - ISEG Career Forum 2022 - Talk Circular economy transition for a sustainable future.



ISEG Career Forum 2022
Talks: Circular economy transition for a sustainable future
 26 de outubro de 2022

O ISEG Career Forum é uma das maiores feiras de empregos que acontece em Portugal. Em 2022, mais de 50 empresas estiveram presentes para recrutar os nossos estudantes. Durante o evento, foram proporcionadas algumas sessões de debate sobre os temas mais atuais e relevantes para as empresas e a sociedade. Com a participação e moderação da Professora Patrícia Melo, estiveram presentes no painel os representantes das empresas L'Oréal, Deloitte e McKinsey & Company.

Figura 31 - Banner Lisboa, uma cidade + sustentável.



Figura 32 - Apresentação de Victor Barros, professor do ISEG.



Participação no evento: “Lisboa, uma cidade + sustentável”
 5 de julho de 2022

No âmbito do Compromisso Verde Lisboa, o ISEG participou no evento de apresentação do compromisso da Cidade de Lisboa com a neutralidade climática. Na altura, foi apresentado o Plano de Ação Climática 2030 proposto pela CML (Câmara Municipal de Lisboa). No painel sobre a Importância do Compromisso Verde Lisboa no contexto das Finanças Sustentáveis (ESG) o professor do ISEG, Victor Barros, apresentou os principais aspetos da evolução das finanças sustentáveis a nível Europeu e Português e a importância dos investimentos para que se consolide a meta de neutralidade de emissões de carbono até 2030.



Figura 33 - Banner Conversas sobre Sustentabilidade.

Mesa-redonda sobre “Sustainability and the Climate Transition in the Insurance Sector”

16 de novembro de 2022

O ISEG, em parceria com a Capgemini e a Systemic, realizaram uma mesa-redonda sobre o tema das alterações climáticas e o impacto no setor segurador. Na altura, foram apresentados alguns dos resultados do estudo realizado pela Capgemini sobre as adaptações do setor segurador relativamente as questões climáticas. A mesa-redonda contou com a participação de João Mestre, da Fidelidade Seguros, Flávia Nobre, do Grupo Ageas, Maria João Silva, da Tranquilidade, e Ana Marreiros, da Zurich Seguros.



Figura 34 - Mesa-redonda sobre Finanças Sustentáveis: desafios, a prática e as ambições da COP 27.

Mesa-redonda sobre Finanças Sustentáveis: desafios, a prática e as ambições da COP 27

23 de novembro de 2022

Logo após a COP 27 em Sharma El-Sheik no Egito, o ISEG organizou uma mesa-redonda para discutir os avanços e desafios das finanças sustentáveis como motor para a mudança, tendo por base os novos acordos ratificados na COP 27. A vice-presidente do ISEG, Winnie Picoto, realizou a abertura do evento, que contou com a moderação da Prof. Sofia Santos e a participação da Helena Freitas, CEO da Sanofi, Miguel Cruz, Infraestruturas de Portugal, S.A., e Cristina Casalinho, Diretora Executiva de Sustentabilidade no BPI.



Figura 35 - Imagem Seminário ESG Data and ESG Ratings, com David Catanho.

Seminário sobre “ESG data and ESG ratings” com David Catanho 28 de novembro de 2022

No dia 28 de novembro, o ISEG organizou um seminário sobre “ESG data and ESG ratings”, com o objetivo de discutir a importância do uso de métricas ESG para a avaliação de empresas e investimentos. O evento contou com a participação de David Catanho, Gestor na empresa Sustainalytics Corporate Solutions, especializada na análise de sustentabilidade corporativa e classificações de ESG. O seminário permitiu aos participantes uma ampla visão das melhores práticas e tendências em ESG, fornecendo insights valiosos para tomada de decisão de negócios mais sustentáveis e responsáveis.

COBERTURA DOS EVENTOS E CIMEIRAS INTERNACIONAIS SOBRE AS MUDANÇAS CLIMÁTICAS



Figura 36 - Banner Conferência dos Oceanos das Nações Unidas.

Conferência dos Oceanos das Nações Unidas

27 de junho a 01 de julho de 2022

A Conferência dos Oceanos das Nações Unidas, coorganizada pelos governos de Portugal e do Quênia, aconteceu em Lisboa, entre os dias 27 de junho e 01 de julho de 2022. O objetivo da Conferência foi promover soluções inovadoras de base científica, destinadas a lançar um novo capítulo na ação global para os oceanos. O ISEG Sustainability realizou a cobertura da Conferência em colaboração com o aluno de doutoramento da Universidade de Lisboa, Luis Eduardo Rielli. Foram reportados os principais temas e debates realizados durante a conferência através da comunicação nas redes sociais do ISEG Sustainability, onde foram compartilhados diariamente as principais discussões dos painéis, garantindo assim uma cobertura completa do evento.



Figura 37 - Banner Portugal Smart Cities Summit 2022.

Portugal Smart Cities Summit 2022

11 a 13 outubro de 2022

O ISEG participou na edição da Portugal Smart Cities Summit de 2022, um espaço de convergência para proporcionar oportunidades de ligação à investigação, educação e negócios nos mais diversos setores. A Cimeira teve como objetivo a criação de oportunidades e sinergias para o mercado nacional e internacional e refletir sobre a organização e o futuro das cidades.

Este ano o ISEG esteve representado na cimeira com 3 projetos e uma exposição fotográfica:

Figura 38 - Evento Portugal Smart Cities Summit 2022.

→ **CriCity: “Estudos sobre crianças e os espaços públicos urbanos”**
Organizado por Eunice Castro Seixas, Paulo Castro Seixas, João Teixeira Lopes e Lúcia Ferro, do Socius/ISEG.



→ “Comer e Poder: A Economia da Cultura em Macau”

Projeto de Marisa Gaspar, investigadora do Socius/ISEG. Este projeto investiga a relação entre a alimentação enquanto produto patrimonial e as políticas públicas de património, como o turismo, a economia da cultura e a construção de identidades inseridas em complexos processos políticos e económicos, tanto locais como globais, no espaço social e cultural de Macau.

→ Apresentação do Estudo, “Perspetivas do desenvolvimento dos jovens residentes na Freguesia de Santa Clara, pós-pandemia da Covid-19”.

Projeto realizado em parceria com a Oficina Global, uma iniciativa do CeSA/ISEG. Organizado pelos investigadores Hemma Tengler, Gabriel Londe Medeiros, Ana Luíza Penna, Rafaela Almeida Lima, e Jéssica de Jesus Rodrigues Tavares.

→ “Macau em Contrastes (2010-2018)”

Exposição de fotografia do espólio fotográfico de Marisa Gaspar, antropóloga e investigadora do Socius/ISEG, reunido durante os seus vários trabalhos de campo etnográficos em Macau. A exposição é itinerante e enquadra-se nas atividades de divulgação do seu projeto de pós-doutoramento “Comer e Poder: A Economia da Cultura em Macau”.



Figura 39 - Banner COP 27 - Sharm El-Sheikh, Egypt.

COP 27 – Sharm El-Sheikh, Egypt

6 a 8 de novembro de 2022

Pelo segundo ano consecutivo, o ISEG Sustainability realizou a cobertura da conferência mais importante sobre as alterações climáticas, a COP, Conference of the Parties. Este ano, a conferência teve lugar em Sharm El-Sheikh, Egypt. Durante os 14 dias da COP 27, o ISEG Sustainability realizou uma cobertura completa através das suas redes sociais, apresentando os principais destaques dos dias temáticos e as discussões e acordos mais relevantes. A cobertura da COP 27 teve como objetivo aumentar a consciencialização sobre as questões climáticas globais e destacar a importância da cooperação internacional para a transição climática.

3.1.6 ODS abordados nas aulas das Licenciaturas, Mestrados e Doutoramentos

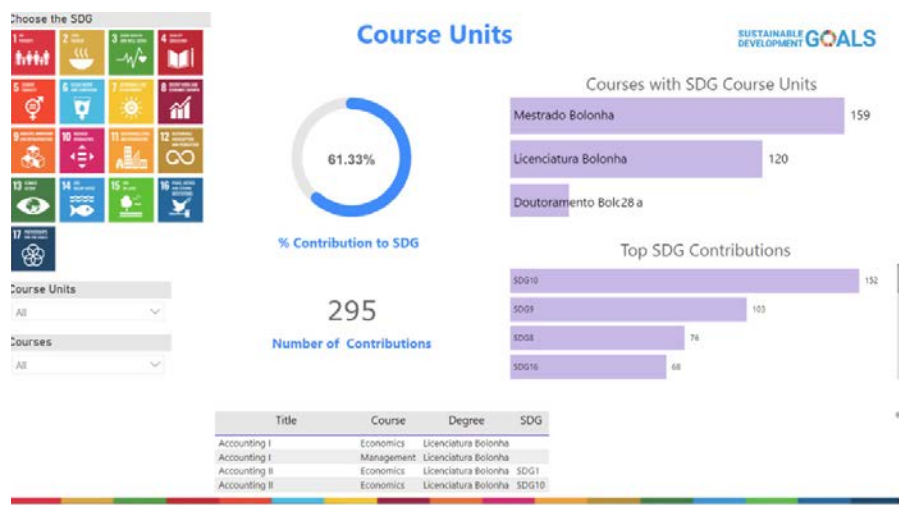
Com base nos dados extraídos pelo algoritmo, um sistema que categorizou as diversas disciplinas ministradas nos programas de Licenciaturas, Mestrados e Doutoramentos, identificou-se o alinhamento dos programas académicos com as metas globais de sustentabilidade.

Os resultados revelaram que 61% das unidades curriculares desses programas contribuem para os ODS de modo geral. Notavelmente, os ODS que mais se destacam como áreas de contribuição tanto nas unidades curriculares quanto nas publicações científicas são o ODS 10 (Redução das Desigualdades), o ODS 9 (Indústria, Inovação e Infraestrutura), o ODS 8 (Trabalho Digno e Crescimento Económico) e o ODS 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes).

Esta convergência notável entre as unidades curriculares e os ODS reflete um alinhamento estratégico do ISEG e o ensino dos temas do desenvolvimento sustentável nos mais diversos programas, assegurando que os alunos não apenas adquiram conhecimento teórico, mas também sejam expostos a temas que os capacitem a abordar os desafios do mundo real de forma alinhada com a sustentabilidade.

Isso reflete um compromisso duradouro em catalisar mudanças positivas tanto através da investigação como através da formação de profissionais capacitados e conscientes das complexidades e responsabilidades inerentes ao alcance dos ODS.

Figura 40 - ODS abordados nas unidades curriculares do ISEG (incluindo Licenciatura, Mestrado e Doutoramento) em 2022.



3.2 A Comunidade do ISEG

A comunidade do ISEG tem aumentado a cada ano, e o nosso compromisso é colocá-la em constante contacto com o conhecimento. A sustentabilidade está sempre presente nas atividades desenvolvidas pelos nossos alunos, professores, investigadores e funcionários. Em 2022, diversas iniciativas foram realizadas para incentivar a comunidade a adotar práticas mais sustentáveis em seu quotidiano, campanhas, ativismo e parcerias com as nossas associações de estudantes, que contribuíram de diversas formas.

Deixamos aqui alguns exemplos de campanhas de sensibilização que foram feitas.



Figura 41 - Welcome to ISEG Undergraduates 2022/2023.



Figura 42 - Banner Zero Market - Mercado de Marcas Sustentáveis.

Celebração do Dia da Terra 2022 “Zero Market” uma feira de produtos e marcas sustentáveis *20 de abril de 2022*

O ISEG Sustainability em parceria com a AEISEG realizou o “Zero Market”, para celebrar o Dia da Terra 2022. O mercado contou com a participação de marcas comprometidas com a sustentabilidade, em que foram expostos produtos ecológicos e socialmente responsáveis. As marcas participantes este ano foram: Terra, uma saboaria artesanal, que produz cosméticos com ingredientes naturais e embalagens recicláveis; a Fratellini, gelataria que utiliza produtos de pequenos produtores e destina a renda para projetos sociais; a SHAECO, empresa que produz acessórios sustentáveis com materiais locais e embalagens ecológicas; a ECOX, empresa que coleta óleo descartado para produzir produtos de limpeza ecológicos, alinhados à economia circular; e a Lena Earings, que produz acessórios de plástico recuperado. O Zero Market demonstrou que é possível consumir de forma consciente e responsável, valorizar a produção local e promover a economia circular.

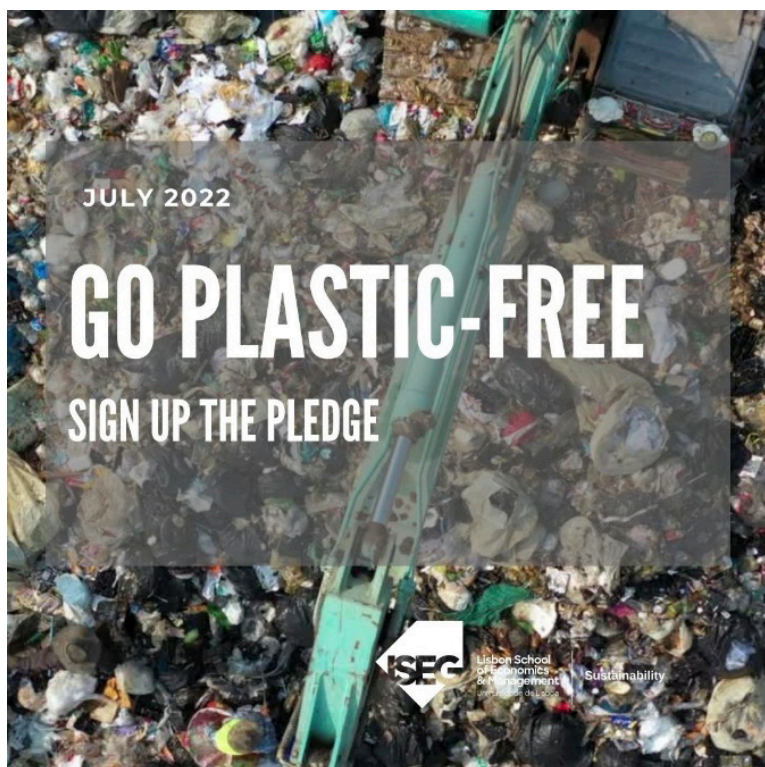


Figura 43 - Banner Go Plastic-Free.

Campanha para a redução da utilização de plástico Go Plastic-Free Pledge

Julho 2022

A Plastic Free July é uma campanha global para ver um mundo livre de resíduos plásticos. Este ano, o ISEG Sustainability realizou uma campanha junto da sua comunidade para incentivar mais pessoas a agir e a recusar os plásticos de utilização única sempre que possível. Ao reduzir o consumo dos plásticos de utilização única, contribuímos para os ODS 12 e 14. Em 2021, um estudo estimou que mais de 17 milhões de toneladas métricas de plástico entraram nos oceanos de todo o mundo, constituindo a maior parte (85%) do lixo marinho. Este compromisso foi voluntário, o objetivo da campanha foi influenciar a nossa comunidade a reduzir o consumo de plástico de utilização única e atingir o compromisso do ISEG em não utilizar esse material no campus.



Figura 44 - Banner World Car-Free Day.

Campanha de mobilidade sustentável Celebração do dia sem carro 2022

22 de setembro de 2022

Em setembro, celebra-se o dia mundial sem carro. Nesta altura, o ISEG Sustainability realiza todos os anos uma campanha de sensibilização junto da sua comunidade para a utilização de meios de transportes mais sustentáveis e limpos. Esta campanha tem o objetivo de alertar para os impactos dos carros nas cidades e marcou o compromisso do ISEG em melhorar as suas instalações no campus para melhor acolher os utilizadores de transportes mais sustentáveis, como as bicicletas.

3.2.1 Evolução do número de alunos do ISEG 2019-2022

Nos últimos anos, temos observado um crescimento da comunidade do ISEG. Em relação ao número de alunos matriculados, observa-se um aumento positivo no número de alunos matriculados nos diferentes cursos do ISEG, em comparação com os outros anos, o que reflete o reconhecimento da excelência académica e das oportunidades oferecidas pelo ISEG.

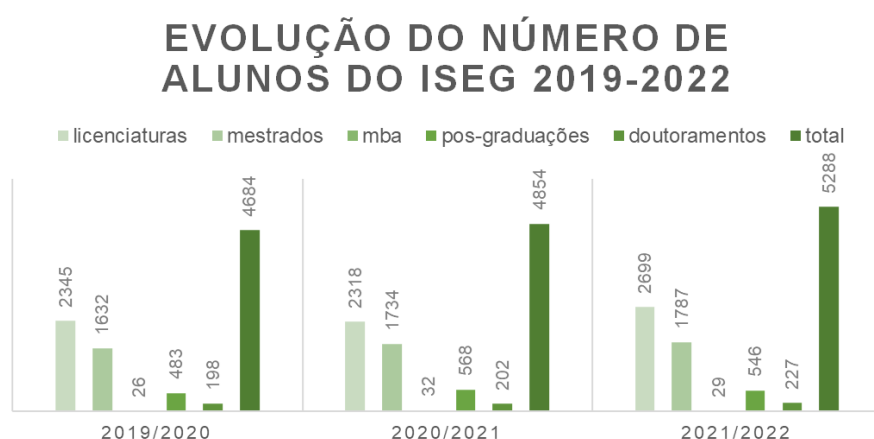


Gráfico 1 - Evolução do número de alunos do ISEG do ano letivo de 2019-2020 ao ano letivo de 2021/2022.

Nota

As licenciaturas incluem os alunos extracurriculares, programa comunitário e alunos na licenciatura em Gestão do Desporto. Os MBAs incluem apenas novos alunos.

3.2.2 Evolução do número de docentes do ISEG 2019-2022

Os docentes do ISEG são parte fundamental da comunidade. Ao longo dos últimos anos o número de contratações permaneceu estável. Em 2021, de forma a reduzir as assimetrias de género na academia, foram integradas 5 novas professoras catedráticas no quadro do ISEG.

Em 2022, o número de docentes no ISEG totalizou 266, representando um aumento expressivo, o que reforça o compromisso com a qualidade do corpo docente. Essa evolução é resultado do contínuo empenho em atrair talentos e diversificar o nosso corpo docente, procurando garantir um ambiente académico mais inclusivo e enriquecedor. Um corpo docente diversificado e qualificado é essencial para a excelência académica e o desenvolvimento contínuo dos alunos.

Grau Académico	2019	2020	2021	2022
Licenciados	32	32	25	30
Mestres	44	33	50	44
Doutorados	168	181	176	192
Total de Docentes	246	246	251	266

Tabela 1 - Número de docentes do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021 e 2022) por grau académico.

3.2.3 Evolução do número de funcionários do ISEG 2019-2022

Nos últimos anos, observou-se uma redução no quadro de funcionários do ISEG. Em 2022, este número voltou a aumentar. Novas contratações foram realizadas para complementar o quadro de funcionários do ISEG e atender a todas as necessidades da escola.

Tabela 2 - Evolução do número de funcionários do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021 e 2022).

	2019	2020	2021	2022
Total de Funcionários	73	68	69	71

Em 2022, foram promovidas diversas ações de formação. O compromisso com o desenvolvimento contínuo do corpo técnico e docente é fundamental para garantir a excelência académica e melhorar as práticas pedagógicas e administrativas. Estas formações procuraram capacitar os profissionais para enfrentar as necessidades e as mudanças do cenário educacional e melhorar ainda mais a qualidade dos serviços prestados à nossa comunidade académica.

Formação para docentes e funcionários

a) Incluindo funcionários.

Tabela 3 - Formação para docentes e funcionários.

	2019	2020	2021	2022
Número de Formandos	45	28	71 a)	27
Duração da Formação (horas)	1143 h	483 h	910 h	914 h
Média de horas de Formação por Formando	≈26,6 horas/formando	≈17,3 horas/formando	≈12,8 horas/formando	≈33 horas/formando

3.3 Investigação

No âmbito do relatório de sustentabilidade de 2022, reforçámos o compromisso do ISEG em promover a produção e a valorização do conhecimento, com especial atenção nas áreas relacionadas com a sustentabilidade. Reconhecemos que a investigação deste tema está a ganhar espaço científico e prático, e é fundamental para o ISEG envolver-se ativamente, através da investigação neste campo científico.

Além disso, entendemos a importância de integrar e alargar o debate sobre a sustentabilidade e os ODS não apenas nas disciplinas do desenvolvimento sustentável, mas também nas disciplinas científicas tradicionais das ciências sociais e humanas. Acreditamos que essa integração e ampliação do debate podem contribuir para uma compreensão mais abrangente e holística da sustentabilidade, permitindo que o conhecimento e as melhores práticas sejam aplicados de forma mais ampla e eficaz nas várias áreas científicas.

3.3.1 As unidades de investigação do ISEG

Em 2022, o ISEG manteve a sua estrutura de 10 Unidades de Investigação e de Prestação de Serviços (UIPS). Essas unidades concentram-se em domínios científicos alinhados com as áreas de *expertise* desenvolvidas pelo ISEG.

Entre as Unidades de Investigação e Prestação de Serviços (UIPs) do ISEG, 7 delas estão agrupadas em dois Consórcios, os quais possuem projetos individuais e também em colaboração. Ambos os consórcios de investigação obtiveram a classificação de “Muito Bom” nas suas avaliações. E, ambos têm um papel de apoio ao Laboratório de Investigação Comportamental (Behavioural Research Lab - XLAB).

Estas Unidades de Investigação desempenham um papel importante no fortalecimento da investigação e no avanço do conhecimento nas suas áreas de atuação. O ISEG está comprometido em manter e melhorar a qualidade e a relevância de suas atividades de investigação.

A avaliação positiva dos consórcios e do XLAB reflete o nosso compromisso contínuo com a excelência académica e o progresso científico em prol do benefício da sociedade.

→ Consórcio CSG – Investigação em Ciências Sociais e Gestão

O CSG é um consórcio fundado em 2013 e agrega quatro UIPs nas áreas da Sociologia Económica, História Económica, Estudos Africanos e Desenvolvimento e Gestão e que compreende as seguintes UIPs:

- ADVANCE - Centro de Investigação Avançada em Gestão
- CEsa - Centro de Estudos sobre África e do Desenvolvimento
- GHES - Gabinete de História Económica e Social
- SOCIUS - Centro de Investigação em Sociologia Económica e das Organizações

→ Consórcio REM – Research in Economics and Mathematics

O REM é um consórcio fundado em 2017 e agrega duas UIPS nas áreas da Economia e Matemática:

- CEMAPRE – Centro de Matemática Aplicada à Previsão e Decisão Económica
- UECE – Unidade de Estudos sobre a Complexidade na Economia

→ Unidade de Investigação e Prestação de Serviços (UIPS)

CEGE – Centro de Estudos de Gestão

CISEP – Centro de Investigação sobre Economia Portuguesa

CIRIUS – Centro de Investigação Regional e Urban

3.3.2 Algoritmo de categorização da produção científica e académica do ISEG nos ODS

Criação do algoritmo de categorização da produção científica do ISEG nos ODS

A criação do algoritmo de categorização da produção científica e académica do ISEG é um marco para o ISEG. Desde a implementação da Estratégia de Sustentabilidade, foi desenvolvido um algoritmo inovador para a classificação dos artigos dos docentes do ISEG, bem como das unidades curriculares e das dissertações de mestrado produzidas pelos alunos. Este algoritmo assume os critérios baseados em palavras-chaves para categorizar as publicações de acordo com os ODS pertinentes, proporcionando uma visão holística e estruturada do alinhamento da produção científica com as metas globais.

Um aspeto notável deste algoritmo é a sua natureza adaptativa. Todos os anos, o algoritmo é melhorado e refinado, incorporando os avanços metodológicos mais recentes e as lições aprendidas ao longo do percurso. Este esforço contínuo garante uma avaliação cada vez mais precisa e uma categorização mais sofisticada da produção científica do ISEG.

Desta forma, é possível monitorizar a evolução da contribuição académica em relação aos diversos ODS, permitindo uma avaliação estratégica das áreas de destaque e aquelas que podem requerer maior atenção.

O algoritmo de categorização da produção científica do ISEG não é apenas um instrumento estático, mas sim um recurso dinâmico que potencializa a capacidade de comparar, analisar e comunicar os seus esforços na investigação. A sua aplicação contínua e a sua melhoria iterativa refletem o compromisso do ISEG com a excelência académica, bem como com o avanço das metas globais de sustentabilidade delineadas pelos ODS.

Em 2022, os artigos científicos produzidos pelos investigadores e professores do ISEG contribuíram para todos os ODS. Através da análise dos dados produzidos a partir do algoritmo, percebe-se que a produção científica do ISEG em 2022 apresenta uma forte concentração de contribuições nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 10, 12 e 9.

ODS 10

O ISEG tem evidenciado uma grande contribuição académica em temas e desafios socioeconómicos ligados ao ODS 10 – Redução das Desigualdades. Em suma, a produção académica do ISEG está a promover análises de políticas públicas e estratégias empresariais que visam mitigar as disparidades económicas e sociais.

ODS 12

Relativamente ao ODS 12 – Consumo e Produção Sustentáveis, verifica-se o foco em temas relacionados com as práticas de consumo e produção sustentáveis, ao desenvolver artigos que abordam temas como cadeias de suprimentos responsáveis, economia circular, gestão ambiental e estratégias de negócios voltadas para a sustentabilidade. A relação entre esta temática e a economia e gestão é evidente, pois abrange a análise das práticas de negócios que visam equilibrar o crescimento económico com a responsabilidade social e ambiental.

ODS 9

A produção significativa de artigos relacionados com o ODS 9 mostra que o ISEG está ativamente envolvido em questões de inovação, tecnologia e desenvolvimento de infraestrutura, explorando temas como empreendedorismo, inovação tecnológica, políticas industriais e estratégias de crescimento económico sustentável.



A relação destes ODS com a área de ensino da economia e gestão demonstra um alinhamento estratégico entre a *expertise* académica do ISEG e as áreas prioritárias de desenvolvimento sustentável. O ISEG não apenas reconhece a importância destes ODS, mas também procura contribuir com *insights* e soluções baseados em investigação para os desafios económicos, sociais e ambientais que estes objetivos abordam. A interseção entre os ODS com a economia e gestão destaca o papel do ISEG como um catalisador para a geração de conhecimento que influencia positivamente a tomada de decisões e as práticas nos setores público e privado, alinhadas com uma visão sustentável de desenvolvimento.

Contribuição dos artigos académicos para os ODS

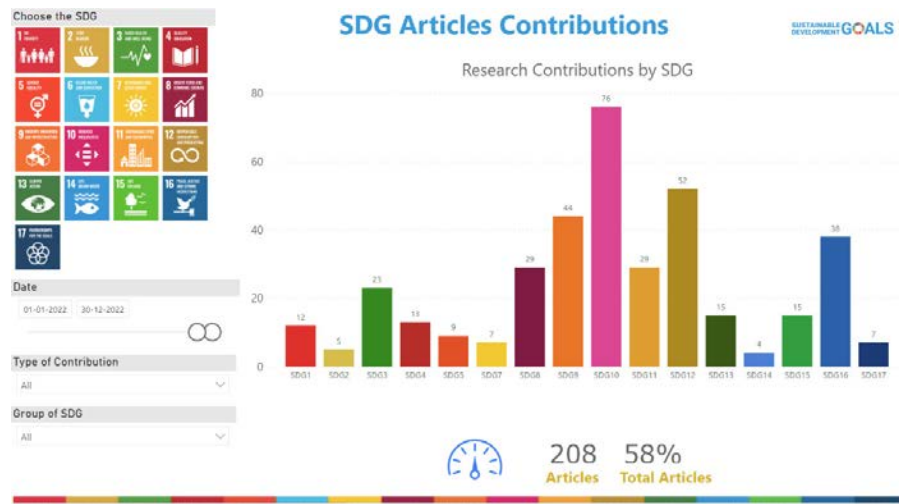


Figura 45 - Contribuição para os ODS dos Artigos Científicos em 2022.

Divisão por grupo de ODS



Figura 46 - Agrupamento de ODS abordados nos Artigos Científicos em 2022.

3.3.3 Projetos de Investigação

O eixo de investigação constitui-se como uma componente muito importante no que diz respeito ao impacto do ISEG quanto aos ODS e a promoção da sustentabilidade. Em 2022, observou-se um progresso significativo em diversos projetos, contribuições importantes para o melhorar das atividades de investigação. Novas iniciativas de investigação foram desenvolvidas, enquanto outras alcançaram a sua conclusão com a entrega dos resultados finais. Esse contínuo desenvolvimento e a conclusão bem-sucedida dos projetos refletem o compromisso do ISEG com a promoção do conhecimento científico e o contributo através de soluções inovadoras para o cumprimento dos ODS e para o avanço da agenda da sustentabilidade.



Figura 47 - Marca gráfica Oficina Global.

3.3.3.1 Oficina Global

A Oficina Global⁴ caminha para o seu segundo ano de existência com muitos projetos concretizados, como por exemplo estudos, *podcast* e textos autorais, além de formações e debates. No ano de 2022, a OG realizou mais uma etapa do projeto Invest4Impact: Investimento de Impacto Social e os ODS na Cooperação Portuguesa.

⁴ Oficina Global 

Este projeto concluiu também um estudo para a Fundação Calouste Gulbenkian sobre a avaliação de Impacto do Programa de Bolsas PALOP-TI.

Procedeu-se ao início do projeto Pequenos Passos – por um consumo consciente e sustentável, no combate às alterações climáticas, que pretende informar, sensibilizar e capacitar a sociedade portuguesa para a necessidade de uma produção e consumo conscientes.

Mais dois projetos concluídos em 2022:

→ **Inovação e Mudança nas ONGD Portuguesas**, elaborado pela equipa: Ana Luísa Silva (coordenadora e investigadora), Franciely Torrente (assistente de investigação) e Renata Assis (assistente de investigação);

→ **Perspetivas do desenvolvimento dos jovens residentes na Freguesia de Santa Clara, Lisboa, pós-pandemia de Covid-19**, elaborado pela equipa de investigadores: Hemma Tengler (coordenadora e investigadora), Gabriel Medeiros (investigador), Ana Luíza Penna (assistente de investigação), Rafaela Almeida (assistente de investigação), Jéssica Tavares (assistente de investigação).

Além dos textos publicados no blogue e a *newsletter* da OG, existe um conteúdo semestral, com um tema central. Em cada edição são trazidos conteúdos inéditos, como entrevistas, dicas de leituras, filmes e *podcasts*, os destaques do blogue e os principais eventos do semestre. A Oficina Global é uma iniciativa de um grupo de investigadores do CEaA (Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento do ISEG) e de docentes no Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional do ISEG.

Esta atividade contribui para os ODS:



Financiamento
Partnership for
Research and
Innovation in the
Mediterranean Area
(PRIMA) e Horizon 2020
| ISEG 174 000€

Coordenação ISEG
Marta Varanda
(SOCIUS/CSG, ISEG)
em parceria com
Sofia Bento (SOCIUS/
CSG, ISEG)

3.3.3.2 Projeto eGROUNDWATER⁵

Atividade desenvolvidas em 2022
2020 – 2024 (4 anos)

O principal objetivo do eGROUNDWATER é desenvolver sistemas de informação que melhorem o conhecimento sobre as águas subterrâneas na região mediterrânica e permitam o desenho de estratégias de adaptação inovadoras para a sua gestão sustentável e eficiente.

Em 2022, foram realizados workshops com membros da equipa para identificar os resultados esperados do sistema de informação (EIS). O uso de *Big Data* e Sistemas de Informação Melhorados (EIS) são fundamentais para fornecer aos utilizadores e gestores dados e informações úteis, precisos e fidedignos. Posteriormente, foram realizadas entrevistas com diversas partes de diferentes setores. Estas entrevistas tiveram o objetivo de caracterizar:

→ A governança do aquífero, incluindo as regras formais e como elas são implementadas, usos atuais da água, perceções e visões do futuro;

⁵ Projecto eGroundWater

→ Avaliar o acesso atual das partes interessadas e o uso de informações sobre o aquífero e informações agronómicas ou meteorológicas que afetam a irrigação para avaliar suas necessidades de informação. Esta informação foi usada para fazer uma primeira proposta do EIS para projetar um primeiro protótipo com Visual Nascert.



Figura 48 - Workshop realizado com os setores do turismo e da agricultura.

Ainda em 2022, foram realizados *workshops* para envolver as partes interessadas na conceção do EIS. Foram realizados dois *workshops* com os setores do turismo e da agricultura e outros dois *workshops* com “não utilizadores”, nomeadamente gestores de água e instituições públicas territoriais e organizações da sociedade civil. Foi realizada uma campanha de comunicação para os residentes, especialmente para os *resorts* e condomínios de luxo da região, tendo também participado as associações de moradores. E ainda, um projeto de escola de ciência cidadã para alunos, com o objetivo de capacitar as gerações jovens e alcançar os agricultores locais.

Esta atividade contribui para os ODS:





Figura 49 - Marca gráfica Projeto SustIn Africa.

16 organizações
parceiras de 11 países⁷

Financiamento

Horizon 2020

6 997 943,75 €

Subvenção do ISEG

888 670,36 €

Coordenação ISEG

Idalina Dias Sardinha
(SOCIOUS/CSG, ISEG)

⁶ Projeto SustInAfrica

⁷ Website SustInAfrica

3.3.3.3 Projeto SustInAfrica⁶

Atividade desenvolvidas em 2022

2020 – 2025 (5 anos – 60 meses)

O Projecto SustInAfrica tem por objetivo capacitar pequenos agricultores e PME (Pequenas e Médias Empresas) agrícolas no oeste e norte da África para praticar agricultura intensiva e sustentável nessas regiões. O ISEG faz parte do Work Package (WP1).

Em 2022, o WP1 do projeto realizou alguns dos seus objetivos:

Com o objetivo de realizar a coleta de dados agrofísicos e socioeconómicos de base, foi construída uma caixa de ferramentas para ser implementada pelas equipas locais nas 39 comunidades dos 5 países, com as ferramentas experimentais de coleta de dados digitais em inglês, francês e árabe através da plataforma Mergdata da Farmerline Ltd.

Os dados digitais estão a preencher um banco de dados criado também com Mergdata, que já inclui alguns dados preliminares ou séries de dados socioeconómicos e agronómicos de linha de base.

Os próximos passos são:

Seguir-se-á a avaliação e mapeamento dos serviços ecossistémicos prestados pelos sistemas agrícolas selecionados, tendo em conta a Classificação Internacional Comum dos Serviços Ecossistémicos (CICES). E a construção de uma base de dados de acesso aberto sobre elementos quantitativos e relatar serviços ecossistémicos e construir um banco de dados de acesso aberto sobre os elementos-chave quantitativos dos sistemas agrícolas por região e país.

Esta atividade contribui para os ODS:



3.3.3.4 Projeto Biomass in Portugal⁸ Entrega dos resultados 2022

2021 – 2022 (1 ano)

Em outubro de 2022, foi realizada a Conferência de Encerramento do projeto Biomassa em Portugal. Este projeto foi financiado pelo Fundo Florestal Permanente do Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas (ICNF). O objetivo foi encontrar respostas para os desafios da preservação das áreas florestais através da melhoria da sua sustentabilidade económica e prevenção de incêndios.

A realização deste projeto resulta de um consórcio entre o ISEG (líder e gestor do projeto) e o Natural Resources Institute Finland (LUKE), entidade finlandesa especializada na temática das centrais de valorização de biomassa.

⁸ Projeto Biomass in Portugal

16 organizações
parceiras de 11 países

Financiamento
Fundo Florestal
Permanente (FFP) do
Instituto da
Conservação da
Natureza e das
Florestas
(ICNF) - 251.313,29 €⁹

Coordenação ISEG
Amélia Branco e
Ricardo Rodrigues

⁹ https://www.iseg.ulisboa.pt/wp-content/uploads/2021/10/publicacao_projetobiomassa_web.pdf



Esta atividade contribui para os ODS:



Figura 50 (esquerda)
- Mesa-redonda
da sessão de
encerramento, 2022.

Figura 51 (direita)
- Sessão de
encerramento,
Prof. Amélia Branco
Coordenadora do
projeto, 2022.

Coordenação ISEG
Patrícia Sofia
Coelho de Melo

3.3.3.5 Projeto TiTuSS (Impactos Económicos, Sociais e Ambientais da Expansão da Rede de Transportes e seus efeitos no Sistema Urbano)¹⁰

¹⁰ Projeto TiTuSS


O projeto TiTuSS – Impactos Económicos, Sociais e Ambientais da Expansão da Rede de Transportes e seus efeitos no Sistema Urbano -, coordenado pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG) e pelo Instituto Superior Técnico (IST), analisaram os impactos territoriais das autoestradas em Portugal.

A equipa do projeto TiTuSS estudou os impactos socioeconómicos e territoriais da expansão da rede de vias rápidas, nomeadamente a forma como influenciou os padrões de localização da população, das empresas, e do emprego em Portugal e, conseqüentemente, o sistema de mobilidade. As autoestradas facilitaram o aumento da população e do emprego nos municípios por onde passam, mas promoveram, também, uma dinâmica de suburbanização dispersa em grande escala com a polarização do sistema urbano em torno de duas vastas aglomerações urbanas que concentram cerca de metade da população e do emprego nacionais, mas cujos núcleos centrais perderam peso. A expansão das autoestradas facilitou a desertificação do interior e dos centros históricos das cidades.

Em 2022, foram realizados no âmbito do projeto, dois seminários. O primeiro sobre “Os impactos territoriais das autoestradas em Portugal”. No segundo, foram apresentados os principais resultados do projeto financiado pela Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT).

Esta atividade contribui para os ODS:



3.3.3.6 Projeto MASTI (Mobilidade como um Serviço e Desigualdades Sócio-Territoriais)¹¹

2021-2023 (3 anos)

Este projeto teve o seu início em março de 2021 e centra-se nos novos serviços de mobilidade partilhada, como o *bike-sharing*, *car-sharing* e trotinetas partilhadas, designados, quando integrados com o transporte público, de “Mobilidade Como Um Serviço – MaaS”. Centra-se ainda nas desigualdades associadas.

Em 2022, foram realizados diversos seminários e *workshops* para a apresentação preliminar dos dados e das análises. Os investigadores ainda participaram no *Urban Transitions Global Summit*, onde apresentaram os resultados do artigo “*IMPreSS: A comprehensive methodology to assess MaaS systems integration from an equity perspective*”.

Este é um projeto de investigação financiado pela FCT, com duração de três anos. O objetivo é explorar a relação entre a Mobilidade como um serviço (MaaS) e as desigualdades sócio-territoriais (STIs), no sentido de compreender se a MaaS está a reduzir ou aumentar as STIs, e ainda se e como pode contribuir para padrões de mobilidade mais sustentáveis.

Esta atividade contribui para os ODS:



3.3.3.7 Participação no Primeiro Laboratório Colaborativo do Turismo e Inovação (KIPT)

O ISEG integra o primeiro Laboratório Colaborativo do Turismo e Inovação (Knowledge to Innovate Professions in Tourism KIPT) juntamente com a Universidade Europeia, a Universidade do Algarve, a Universidade de Évora, a Universidade Lusófona, o Instituto Politécnico de Leiria, o Instituto Politécnico de Bragança e o Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE).

O KIPT, organização reconhecida pela FCT, tem como objetivo contribuir, através de atividades de investigação e inovação, para o desenvolvimento mais resiliente e mais sustentável do turismo.

Faculdade de
Arquitetura da
Universidade de
Lisboa (FAUL)

Instituto Superior
Técnico (IST)

Instituto Superior de
Economia e Gestão
(ISEG)

Representante do ISEG
Patrícia Sofia
Coelho de Melo

¹¹ Projeto MASTI



Figura 52 - Marca Gráfica Knowledge to Innovate Professions in Tourism (KIPT).

Esta atividade
contribui para os ODS:





Figura 53 - Marca gráfica ProChild CoLAB.

Membro
Amélia Bastos

3.3.3.8 ProChild CoLAB¹²

Início das atividades 2017

¹² ProChild CoLAB 

Esta atividade contribui para os ODS:



O *ProChild CoLab Against Poverty and Social Exclusion* (ProChild CoLAB) é uma associação privada sem fins lucrativos, criada em novembro de 2018 e reconhecida pela FCT como Laboratório Colaborativo. O ProChild CoLAB tem como missão o combate à pobreza e exclusão social na infância. O ISEG é membro associado desde o início das atividades do laboratório. E coordena o projeto do Observatório – ProChild Data, que produz e divulga conhecimento sobre a realidade das crianças em Portugal.

Coordenadora
Sofia Bento
CSG/SOCIUS

3.3.3.9 AGORA RISK

Ano de início: 2022



Centro de Investigação a que está associado:
SOCIUS

Website AGORA RISK 

O projecto AGORA RISK tem o objetivo de promover o diálogo entre investigadores, cidadãos, técnicos e decisores sobre matérias ambientais em Estarreja. Mais precisamente, pretende-se compreender as condições de possibilidade de diálogo e trabalho conjunto entre diferentes mundos e conhecimentos, a fim de experimentar e coproduzir ferramentas eficazes para reduzir o fosso existente entre conhecimento técnico-científico e conhecimento dos cidadãos.

Parceiros do projeto

O projeto está sediado no ISEG na Universidade de Lisboa e envolve várias áreas disciplinares com o objetivo de proporcionar o cruzamento de conhecimentos e saberes em temas como a água, os solos, a contaminação e as transformações ambientais e sociais em Estarreja. Os parceiros nacionais são a Universidade de Lisboa através do Instituto Superior de Economia e Gestão e do Instituto Superior Técnico e a Universidade de Coimbra pelo Centro de Estudos Sociais de Coimbra. O parceiro internacional é o Instituto francês *INRAE* (*National Research Institute for Agriculture, Food and Environment*).

Figura 54 - Marca Gráfica AGORA Risk.

3.4 Campus Sustentável

O espaço do Campus do ISEG 2022 reflete o nosso compromisso em promover um ambiente ecologicamente consciente e socialmente responsável. Procuramos a melhoria contínua, através da implementação de medidas nas nossas instalações, que incluem a monitorização e a redução dos consumos energéticos e de água e a gestão eficiente de resíduos. Além disso, incentivamos a mobilidade sustentável e o apoio dos membros da nossa comunidade académica para melhorar os nossos indicadores. Através dessas ações, procuramos construir um campus que sirva de exemplo e inspire mudanças positivas.

Aqui estão os nossos compromissos expressos na Estratégia de Sustentabilidade 2030 do ISEG:



O campus é o espaço onde parte do processo de formação acontece. Portanto, faz todo o sentido que seja igualmente sustentável e que sirva de exemplo de boas práticas comportamentais, tecnológicas e logísticas de um campus sustentável. É fundamental o Campus do ISEG ser um exemplo da inovação verde e neutro em carbono até 2050.

Compromissos Campus Sustentável:

- Elaboração do primeiro relatório de diagnóstico sobre a atual situação do Campus do ISEG a nível de consumos energéticos, resíduos e alimentação saudável, para que sirva de referência para as propostas de melhorias para o Campus;
- Realização de um inventário de emissões de gases com efeitos de estufa;
- Definição de um plano de ação para a mitigação de carbono (análise de custo / benefício para o uso de energia verde / mais eficiente; mobilidade verde);
- Definição de uma meta para neutralidade carbónica e uma meta para ser “Carbon negative”;
- Definição de uma Estratégia de Economia Circular e um plano de ação para o campus (água, resíduos, energia);
- Estabelecimento de parcerias com fornecedores de alimentos e alimentação integrada, ou orgânica, ou biológica ou local, de forma a disponibilizar à comunidade do ISEG uma cesta básica semanal “orgânica e local”;
- Desenvolvimento de iniciativas que promovam a saúde física e espiritual da Comunidade ISEG.

3.4.1 Cálculo das Emissões de Carbono associados a atividade do ISEG

“A inventariação da pegada carbónica do ISEG é um passo importante para conhecermos o nosso impacto no meio ambiente e para podermos proceder a melhorias em diversas áreas para então alcançarmos a meta da neutralidade carbónica até 2030.”

– Gabriel Medeiros, SDG Project Officer no ISEG.

A compreensão do impacto das emissões de gases de efeito estufa (GEE) por parte de uma organização é um instrumento fundamental no processo de transição para uma economia de baixo carbono. O ISEG está empenhado em alcançar as metas de emissões estabelecidas a nível nacional e internacional, assim como os objetivos do programa ECO.AP 2030. Nesse sentido, o primeiro passo foi dado ao calcular as nossas emissões de GEE e elaborar um plano de ação para atingir progressivamente a neutralidade de carbono até 2030.

Com este propósito, foi realizado o inventário da pegada de carbono organizacional do ISEG para os anos de referência 2019 (base), 2020 e 2021, com o apoio de consultores externos¹³. Em seguida, foi desenhado um Plano de Ação, com medidas de redução de emissões nos âmbitos 1, 2 e 3, e um plano de compensação para as emissões restantes, com o objetivo de alcançar esta meta ambiciosa até 2030.

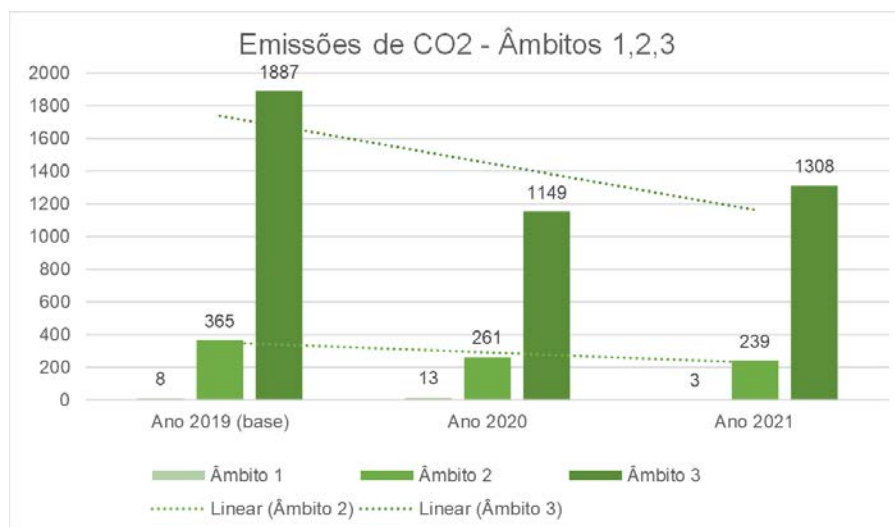


Gráfico 2 - Emissões de CO2 do ISEG – âmbito 1.2.3 (2019/2020/2021).

A análise dos dados revela que a intensidade carbónica do ISEG sofreu um decréscimo nos anos de 2020 e 2021 em comparação com o ano base 2019. É importante referir que esta redução está em alguma medida associada à interrupção das atividades no campus durante o ano de 2020 e parcialmente em 2021 devido à pandemia. No entanto, esta redução também está relacionada com os esforços e melhorias que foram realizadas no campus em cada ano. No próximo gráfico, é possível observar o valor absoluto das emissões totais dos ISEG somados os âmbitos 1, 2 e 3 por cada ano.

¹³ A metodologia aplicada para o cálculo da pegada de carbono do ISEG seguiu as normas definidas no The Greenhouse Gas (GHG) Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard, e, em particular para as emissões de âmbito 3, no Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. Relativamente às emissões de âmbito 1, foram também consultados os guias da EPA - Agência de Proteção Ambiental dos EUA. Para as emissões de âmbito 2 e 3, foram utilizados os seguintes documentos: GHG Protocol Scope 2 Guidance para as emissões de âmbito 2; e o Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard para o cálculo das emissões de âmbito 3.

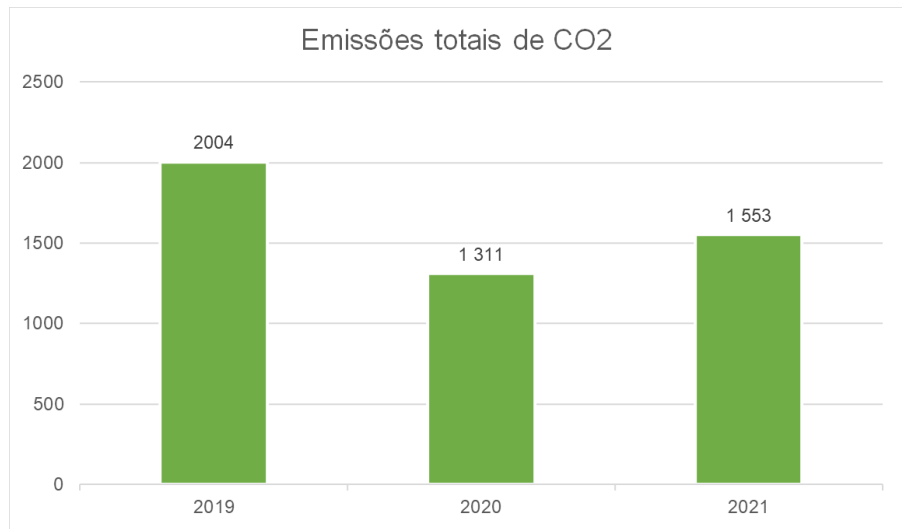


Gráfico 3 - Emissões totais de CO2 do ISEG (2019/2020/2021)

Na tabela 4 estão apresentadas as emissões de GEE considerando o universo populacional do ISEG:

Análise das emissões do ISEG [tCO2e/pessoa]

Tabela 4 - Análise das emissões do ISEG [tCO2e/pessoa].

	2019	2020	2021
Uníversono ISEG	4684	4684	5288
tCO2e/pessoa	0,48	0,29	0,28

Em comparação com o ano base de 2019, o ISEG reduziu as emissões de carbono por pessoa em 42%, apesar do aumento de 11% no número de alunos matriculados em relação a 2019. Atualmente, estudam-se medidas a serem implementadas nos próximos anos para reduzir a pegada de carbono e alcançar a meta da neutralidade em 2030, como apresentado no gráfico a seguir.

3.4.2. Mapeamento das deslocações da comunidade do ISEG

Em 2022, foi realizado um estudo para mapear os hábitos de mobilidade dos funcionários, professores e alunos do ISEG. Este estudo teve como objetivo analisar o comportamento da comunidade e calcular as emissões de carbono associadas à categoria 7 do âmbito 3, que incluem as deslocações ao ISEG.

A partir dos dados recolhidos, foi possível realizar um diagnóstico sobre os padrões de mobilidade da nossa comunidade. Com base nestas informações, serão implementadas medidas mais eficazes para mitigar essas emissões indiretas e reduzir a pegada de carbono.

Dentro dos limites da amostra, a investigação evidenciou que a maioria dos membros da comunidade (80%) utiliza meios de transporte público ou desloca-se a pé até o ISEG. A centralidade do ISEG favorece o bom desempenho nesta categoria.

Uma parcela menor ainda utiliza o automóvel (16%), sendo na sua maioria composta por professores (57%), seguida pelos funcionários (40%) e alunos (12%). No entanto, nota-se que ainda há uma baixa adesão a meios de transportes alternativos, como por exemplo, a bicicleta. No âmbito da investigação, apenas 0,8% dos respondentes utilizam a bicicleta como meio de transporte para se deslocar até o ISEG.

Esta situação pode estar associada à nossa infraestrutura de apoio aos utilizadores de bicicletas. A ausência de um sítio adequado para estacionar as bicicletas, a ausência de torres de carregamentos e a preocupação com a segurança podem estar relacionados com a baixa adesão a este meio de transporte.

Dentro de alguns anos e mediante as melhorias que poderão ser realizadas, como a instalação de novo parking de bicicletas seguindo as normas e padrões técnicos, a disponibilidade de estações de bicicletas compartilhadas (GIRA) nas proximidades e a chegada do metro poderá alterar a forma de deslocação dos membros da nossa comunidade. Portanto, uma nova investigação sobre os meios de deslocação da nossa comunidade deverá ser realizada.

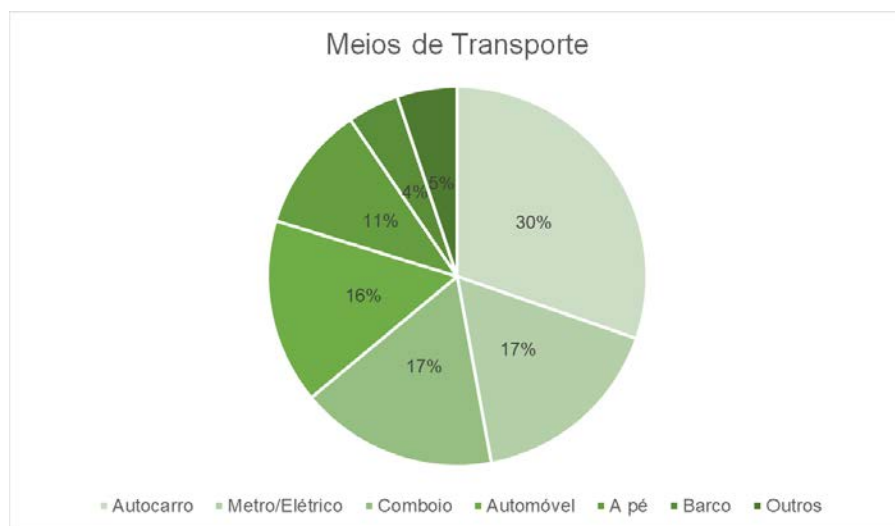


Gráfico 4 - Meios de deslocação da comunidade ao ISEG.

3.4.3. Consumos do ISEG ao longo dos anos

Apresentamos a seguir os consumos do ISEG. Em 2022, realizámos uma recolha detalhada dos principais recursos utilizados nas nossas instalações com o objetivo de monitorizar os consumos de água, eletricidade, gás, papel e resíduos recicláveis e corrigir eventuais fugas ou desperdícios.

Em relação ao consumo de água, implementámos medidas eficientes e recorremos à sensibilização da comunidade sobre o uso responsável da água. Procedemos igualmente à manutenção adequada de nossas instalações hidráulicas. Estas ações contribuíram para reduzir o consumo de água em comparação com o ano base.

No que diz respeito à eletricidade, adotámos estratégias para otimizar o consumo energético, como a substituição de 3 equipamentos de ar condicionado por modelos mais eficientes e a implementação de sistemas de iluminação LED em 100% dos nossos espaços. Estas iniciativas resultaram na redução do consumo de eletricidade e, consequentemente, nas emissões de carbono associadas.

Quanto ao consumo de gás, são realizadas verificações frequentes para evitar a fuga. Estas medidas reduzem o consumo de gás em comparação ao ano base (2019).

No que diz respeito ao papel, promovemos uma sensibilização sobre a importância da redução do consumo, incentivando a digitalização de processos e a impressão consciente. Além disso, implementámos medidas para o despejo adequado de resíduos recicláveis, instalando lixeiras de coleta seletiva em todo o campus e alertando a comunidade para a importância da separação correta dos resíduos.

Estas ações têm como objetivo não apenas reduzir o consumo e minimizar o nosso impacto ambiental, mas também promover uma cultura de sustentabilidade em toda a comunidade do ISEG. Estamos comprometidos em continuar a implementar medidas que visam a eficiência e a redução do consumo desses recursos, em linha com nossa visão de um futuro mais sustentável.

Consumos do ISEG - 2019, 2020, 2021 e 2022

Consumos do ISEG	2019	2020	2021	2022
Água (m³)	7,5m³ por pessoa 35 591	2,4m³ por pessoa 12 004	1,4m³ por pessoa 7 497	1.7 m³ por pessoa 9294,29 m³
Eletricidade (Kw)	1 955 96414 Kw	1 493 917 Kw	1 551 828 Kw	1 979 921 Kw
Gás (kWh)	39 682 Kwh	64 716 Kwh	16 325 Kwh	30 175 kWh
Resmas de Papel (Un)		8500 (A4) 50 (A3) ^{a)}	6000 (A4) 50 (A3) ^{b)}	
Resíduos Recicláveis				
Papel e Cartão (Kg)	8 566 000	3 920 000	16 875 000	3 920 000
Pilhas (Kg)	10	5	5	
Lâmpadas (Kg)		466	162	466
Estacionamento				
Veículos Motorizados (Un)	348	348	348	348
Bicicletas (Un)	10	10	10	10 ¹⁵

¹⁴ Os dados do consumo energético foram corrigidos em relação ao ano de 2019.

¹⁵ Não está condicionado as normas técnicas para estacionamento de bicicletas.

^{16a)} Para os anos de 2019 e 2020

^{b)} Para os anos de 2021 e 2022

^{c)} Cálculos desenvolvidos pela Consultora S317

Tabela 4 - Consumos do ISEG nos anos 2019, 2020, 2021 e 2022¹⁶.

3.4.4. Iniciativas para um Campus Sustentável

Melhorias nas infraestruturas

Em 2022, o ISEG instalou 10 novas máquinas de filtragem de água no campus. Através da disponibilidade de acesso à água potável e fresca, a comunidade poderá abastecer as garrafas reutilizáveis e assim reduzir o consumo de garrafas de água em embalagens de plástico.

Iluminação no campus

Em 2022, foram substituídas 466 lâmpadas, o que representa a marca de 99% das lâmpadas do campus tipo LED, com baixo consumo energético. Esta transição representa um passo para a eficiência energética e a redução das emissões de carbono associadas.

Eficiência dos sistemas de ar-condicionado

Com o objetivo de melhorar a eficiência energética, desde 2019, está em curso um processo gradual de substituição dos sistemas de ar condicionado por modelos mais eficientes. Substituímos 6 sistemas de ar condicionado no Edifício Quelhas 2 e no Edifício Francesinhas 2.

Redução do consumo de papel

A transição para processos digitais e o *on-line* tem sido uma realidade no ISEG desde 2017. Atualmente, diversas solicitações de documentos e certificados podem ser obtidas de forma digital, contribuindo para uma gestão mais eficiente e sustentável. Por razões legais inerentes às instituições públicas, alguns procedimentos e requisitos legais ainda exigem a manutenção de arquivos físicos.

Plástico

Pretende-se alcançar a meta de zero plástico de utilização única consumido - *Plastic Free* - no ISEG em 2023¹⁷. Para tal, distribuímos garrafas reutilizáveis aos membros da comunidade e além disso, no que diz respeito às compras públicas, o ISEG está a realizar um esforço para reduzir a aquisição de materiais plásticos ou com plástico na sua composição, em conformidade com a Política de Compras Sustentáveis.

¹⁷ Referente à compra direta do ISEG. Os serviços terceirizados e as cantinas não estão sob a tutela do ISEG. No entanto, um trabalho de sensibilização será desenvolvido nestes casos.

Os Resíduos de Equipamentos Elétricos e Eletrónicos (REEE)

Em 2022, todos os REEE do ISEG foram armazenados de forma segura e foram corretamente encaminhados para a reciclagem.

3.5 Envolvimento com a Comunidade



Contribuir para a identificação de soluções que possam ajudar a resolver os problemas sociais só é possível através de parcerias e um profundo envolvimento com a sociedade. O ISEG tem um papel significativo na envolvimento com os seus *stakeholders*, sendo necessário identificar com maior precisão o “para quê”, “porquê” e “com quem”, para ser possível então identificar os parceiros prioritários e determinar de que forma pode contribuir como agente de transformação da sociedade.

Compromissos Envolvimento com a Comunidade:

→ Definir uma estratégia de envolvimento da comunidade, identificando as principais partes interessadas (partes interessadas locais, partes interessadas políticas, ONGs e associações locais), as principais questões materiais e plano de ação;

→ Iniciar a implementação do plano de ação.

3.5.1. Alianças para a Sustentabilidade

Ao longo do ano de 2022, o ISEG estabeleceu parcerias e alianças que foram fundamentais para a concretização dos nossos objetivos de um futuro sustentável. Como instituição de ensino, compreendemos que o nosso impacto positivo está diretamente ligado ao nosso esforço em estabelecer parcerias intersectoriais e multidisciplinares. A procura por mudanças transformadoras e sistémicas torna-se possível através da colaboração com diversas organizações dos setores público, privado e não governamental. Essas alianças estratégicas, fortalecem as nossas capacidades, através da partilha de conhecimentos, recursos e boas práticas, ampliando assim o alcance.

O estabelecimento de novas parcerias tem sido um dos objetivos centrais da nossa Estratégia de Sustentabilidade, o que permite a promoção de ações conjuntas na procura de soluções inovadoras e sustentáveis para os desafios da atualidade. O ISEG está comprometido em continuar a cultivar essas parcerias importantes, pois em conjunto é possível impulsionar ainda mais o impacto positivo das ações.

3.5.2. Novos acordos com Escolas Internacionais

Em 2022, o ISEG estabeleceu 8 novos acordos com prestigiadas universidades internacionais. O objetivo é fortalecer as parcerias académicas e promover a internacionalização e a excelência académica, proporcionando aos alunos e professores oportunidades de mobilidade, investigação colaborativa e aprendizagem em contextos culturais diversificados.

Através destes acordos, o ISEG pretende ampliar a sua rede global de conhecimento, trocar experiências e conhecimentos, bem como fortalecer a nossa posição como uma instituição de ensino superior de referência internacional. Entre as instituições com as quais foram firmados novos acordos, destacam-se:

Figuras 54 a 61 - Marca gráficas: The Chinese University of Hong Kong (China); School of Business and Economics (Países Baixos); University of Milan, School of Economics and Statistics (Itália); Toulouse Business School (França); KEDGE Business School (França); The Academic of Tel Aviv-Yaffo (Israel); Luiss Guido Carli University (Itália); Pforzheim University, Business School (Alemanha).



香港中文大學
The Chinese University of Hong Kong



Parceria WEF¹⁸

Em 2022, a parceria com o World Economic Forum (WEF) continuou em vigor. Os alunos têm acesso gratuito e premium à Plataforma de Strategic Intelligence do WEF. A organização disponibiliza investigações, análises, vídeos, podcasts e dados interativos dos principais centros de investigação de todo o mundo em mais de 250 tópicos nas categorias Economia, Questões Globais, Indústrias e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

¹⁸ <https://www.iseg.ulisboa.pt/2021/03/acesso-gratuito-a-strategic-intelligence-platform-do-world-economic-forum/>



Figura 62 - Marca Gráfica World Economic Forum.

3.5.3. Parcerias com Organizações do setor privado

No ano de 2022, o Career Office do ISEG estabeleceu novas colaborações e realizou duas grandes feiras, uma direcionada para *Start-ups*, que reuniu 48 *Start-ups* e cujo tema central foi a inovação e o empreendedorismo. A outra feira, já tradicional feira de Empregos do ISEG, reuniu neste ano mais de 50 empresas à procura de talentos.

Através destas parcerias, procuramos fomentar uma relação de mútuo benefício e promover a inserção profissional dos nossos alunos em cenários de excelência, contribuindo para a formação de profissionais competentes, em sintonia com as exigências do mercado atual.



Figura 63 - Imagem ISEG Career Forum 2022.



Figura 64 - Mesa redonda com empresas convidadas.

Algumas das 50 principais empresas que participaram da feira de Empregos 2022 do Career Office:

Figuras 65 a 77 -
Marcas gráficas:
Deloitte; Vodafone;
AirBus; Siemens; HAYS;
Jerónimo Martins; EY;
KPMG; Fidelidade; PWC;
Worten; Caixa Geral de
Depósitos; e Nestlé.

A feira Start (U)P 2022 foi um marco no compromisso do ISEG com a inovação e o empreendedorismo.

A feira de *Start-ups* foi pensada como um modelo interativo e dinâmico com um objetivo claro: promover e incentivar os valores do empreendedorismo e da inovação, para criar oportunidades tangíveis para empreendedores e inovadores em ascensão.

O evento reuniu cerca de 50 *Start-ups*, entre elas a Feedzai, a Mollie e a OutSystems, três unicórnios – empresas que alcançaram avaliações de mercado em mais de um bilhão de dólares.

Além disso, a participação da Câmara Municipal de Lisboa e do IAPMEI (Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas e à Inovação) acrescentou uma importante componente institucional ao evento, sublinhando o compromisso conjunto em impulsionar a inovação e o empreendedorismo em Portugal.

Esta primeira feira de *Start-ups* organizada pelo ISEG configura-se como um passo importante para a promoção de empreendedorismo e inovação.



Figuras 78 e 79 - Feira Start(u)P 2022 - ISEG.



Figura 80 - Empresas que participaram na Feira Start(u)P 2022 - ISEG.

3.5.4. Associação de Estudantes



Figura 81 - Marca gráfica AEISEG.

A AEISEG é a Associação dos estudantes do ISEG. Fundada em 1914, a associação estabelece uma ligação entre alunos e professores. Disponibiliza as infraestruturas e as ferramentas para a organização de uma ampla variedade de eventos desportivos, recreativos e sociais. Os associados têm acesso ao centro de cópias e à livraria, requisitos básicos para a vida universitária.

Juntamente com o departamento de Responsabilidade Social do ISEG, foram organizadas atividades e mesas redondas durante o ano de 2022.



Figura 82 - Marca gráfica associação MAIS.

A MAIS - More Awareness In Society¹⁹ é uma associação de estudantes formada por alunos do ISEG - Lisbon School of Economics & Management. Fundada em 2014, a MAIS organiza projetos e eventos de voluntariado e consciencializa toda a comunidade para várias áreas ao nível da sustentabilidade. Em 2022, de acordo com o relatório de atividades da MAIS foram desenvolvidas atividades que tocam as áreas da sustentabilidade e dos ODS.

¹⁹ [LinkedIn MAIS](#) 

Destacam-se as seguintes atividades desenvolvidas em 2022:

→ **Plantar uma árvore:** A atividade consiste em acompanhar uma equipa da Associação Plantar uma Árvore no terreno e ajudá-la na atividade de rega, prevenção contra incêndios com a remoção de materiais lenhosos ou controlo de espécies exóticas invasoras;

→ **Apoio à instituição CASA - centro de apoio aos sem abrigos:** os voluntários da MAIS participam na confeção de refeições aos sem-abrigo do centro;

→ **Recolha de bens a favor da Ucrânia:** diante da necessidade dos ucranianos, foram angariados diversos medicamentos, roupas e utensílios que foram enviados por contentores para o destino pretendido, numa parceria conjunta entre o ISEG, ETIC, EPI, Junta de Freguesia da Estrela e a Farmácia da Estrela.

3.5.5. Redes, Acordos e Colaborações

Redes para a promoção da ética e sustentabilidade nas empresas

- Associação Portuguesa de Ética Empresarial
- BCSD - Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável
- GRACE - Associação Empresas Responsáveis
- IPCG - Instituto Português de Corporate Governance
- Rede Europeia de Ética Empresarial

Aliança ODS Portugal

Em 2022, a Presidente do ISEG a convite do Global Compact, participou no Planetiers World Gathering 2022. O ISEG é membro da Aliança ODS Portugal desde 2020. Em conjunto com organizações portuguesas de setores multidisciplinares, busca a construção de soluções efetivas para a concretização dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.

A Aliança ODS Portugal foi criada pela Global Compact Network Portugal para explorar a cooperação no âmbito da Agenda 2030 e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Cooperação Global

PRME - Princípios para Educação de Gestão Responsável

O ISEG é membro PRME desde 2014 e reporta o seu trabalho em relação aos 7 Princípios para Educação de Gestão de dois em dois anos. Desde 2022, o PRME Chapter Iberia (Portugal e Espanha) foi reativado.

Foi criado um Comité de Direção que lidera a conceção, lançamento e implementação do Plano Estratégico 2022-2025 e que visa cumprir todos os objectivos-chave do Capítulo Regional da PRME:

- Aumentar a visibilidade da PRME e dos seus signatários na Península Ibérica;
- Envolver todos os signatários da PRME e fornecer uma plataforma para o diálogo, aprendizagem e ação sobre gestão responsável e educação para a liderança;
- Adaptar os Seis Princípios da PRME ao contexto local e desenvolver e promover actividades relacionadas com os Princípios;
- Integrar os ODS no currículo, na investigação e nas actividades de envolvimento externo.

O ISEG compõe o Comité, representado pela Professora Helena Jerónimo enquanto *Head Of Community Engagement*.

Em 2022, foram realizados dois webnários sobre o Relatório SIP, com Laura Steele, e o segundo Webinar sobre “O plano para a integração dos ODS nas escolas de gestão/instituições de ensino superior”, com Alec Wersun.

GRLI - Globally Responsible Leadership Initiative

O ISEG pertence ao GRLI, uma comunidade internacional e multidisciplinar focada em dinamizar ideias e iniciativas no interface entre a educação, os negócios e a sociedade, de forma a promover organizações mais responsáveis.

ISO 9001 - Gestão da qualidade

O ISEG é Certificado, desde 2013, segundo a norma ISO 9001 Qualidade. O reconhecimento nacional e internacional do cumprimento da norma ISO 9001 representa uma responsabilidade e orgulho para o ISEG²⁰.

²⁰ <https://www.iseg.ulisboa.pt/aquila/publico/units/announcements.do?method=viewAnnouncement&unitID=102&announcementID>



A iniciativa SDG@ISEG que se insere no programa “SPR20 – Colaboração Interinstitucional e com a Comunidade - Projeto ODS e Sustentabilidade” é um dos programas que, desde 2021, contribui para a certificação.

Programa ECO.AP 2030

A Resolução do Conselho de Ministros n.º 104/2020²¹, que vem aprovar o Programa de Eficiência de Recursos na Administração Pública para o período até 2030, foi publicada a 24 de novembro de 2020 e é mais conhecida como ECO.AP 2030²².

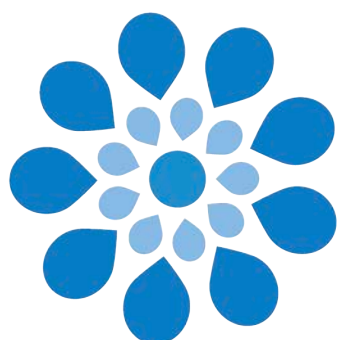
²¹ Resolução do Conselho de Ministros n.º 104/2020



²² Website E CO.AP.



Nesse sentido, o ISEG realizou em 2020 um plano para o triénio de 2020, 2021 e 2022.



eco·ap

Programa de Eficiência de Recursos
na Administração Pública

Figura 83 - Marca gráfica ECO.AP.

3.5.6. Investimento na Comunidade

O ISEG e o seu Campus fazem parte de uma comunidade local maior, que integra pessoas, comunidades e organizações da cidade de Lisboa e, mais particularmente, da Freguesia da Estrela. Por essa razão, e porque investir na comunidade local é investir no bem-estar dos alunos, docentes e outros trabalhadores, o ISEG colabora com organizações de diferentes áreas de forma a potenciar o seu impacto positivo na comunidade onde se insere.

Parcerias e iniciativas solidárias

- Banco Alimentar
- GASTagus
- Santa Casa da Misericórdia
- Refood Estrela
- Nariz Vermelho
- UDIP - Unidade de Desenvolvimento e Intervenção de Proximidade

4. Transparência

A transparência é importante para o bom funcionamento da sociedade e das organizações. Assumir um compromisso com a sustentabilidade, realizar investimentos, envolver e cativar as pessoas para serem agentes desta transformação, implica mudar os critérios de decisão incorporando nas mesmas as condicionantes ambientais, sociais e éticas. O ISEG está comprometido em reportar, de forma cada vez mais clara e transparente, a sua contribuição para a sustentabilidade.

Compromissos Transparência Implementados:

- Criar e executar uma Política de compras sustentáveis;
- Implementar um sistema de recolha de dados anuais para permitir o cálculo e a divulgação da pegada de carbono anual (âmbito 1, 2 e 3);
- Produzir o Relatório Anual de Sustentabilidade do ISEG;
- Manter as informações atualizadas no site do ISEG (principal meio de comunicação);
- Comunicar os esforços realizados em termos de compromissos e ações para educar, sensibilizar e motivar a comunidade do ISEG dentro dos princípios da sustentabilidade.

4.1. A elaboração do Relatório Anual de Sustentabilidade

O trabalho dos SDG Champions foi fundamental para a elaboração do primeiro Relatório de Sustentabilidade do ISEG, conforme estabelecido na Estratégia. O objetivo é produzir um Relatório de Sustentabilidade do ISEG anualmente para reportar os resultados das ações desenvolvidas em cada um dos eixos estratégicos.

Este relatório abrange toda a organização do ISEG e envolve atividades de todos os departamentos/serviços. Com isto, pretende-se assegurar a transparência do ISEG em relação aos aspetos ambientais, sociais e de governança.

Estes aspetos incluem o desempenho energético, hídrico e de emissões de gases de efeito estufa; a paridade de género e a diversidade nos órgãos de gestão; a inclusão e bem-estar dos alunos, professores e funcionários; e a interligação entre os diversos departamentos/serviços para garantir uma governança coesa e eficaz.

O Relatório de Sustentabilidade fornece uma visão geral das atividades e iniciativas do ISEG no âmbito da sustentabilidade e dos ODS, demonstrando o nosso compromisso com a responsabilidade socioambiental e o contínuo progresso e melhorias rumo a um futuro mais sustentável. Através da prestação de contas espera-se impulsionar ações cada vez mais alinhadas com os ODS e promover um impacto positivo na comunidade académica e na sociedade em geral. O Relatório de Sustentabilidade é, portanto, um importante instrumento para monitorizar e avaliar o nosso desempenho e avanços em direção a uma instituição mais inclusiva, equitativa e ambientalmente consciente.

Âmbito Social do Relatório

O âmbito social deste relatório de sustentabilidade do ISEG destaca os esforços em promover a equidade, a diversidade e o bem-estar da comunidade académica. Isso inclui o reporte dos números e informações sobre a comunidade – estudantes, funcionários e professores –, para a promoção da inclusão social e apoio a projetos.

Os órgãos de Governo do ISEG – Presidência, Conselho Científico, Conselho de Pedagógico e Conselho de Escola – desempenham um papel central de representação e supervisão no contexto da gestão do ISEG. No atual mandato, foi estrategicamente estabelecida a paridade de género na Presidência e nos Conselhos Científico e Pedagógico, reforçando este compromisso institucional com o ODS5. O Gabinete da Presidência conta com duas vice-presidentes e dois vice-presidentes, evidenciando o compromisso em estabelecer uma liderança equitativa e inclusiva. O Conselho de Pedagógico e o Conselho Científico são presididos por duas professoras do ISEG.

Relativamente aos colaboradores do ISEG, ainda se observa uma assimetria de género entre os colaboradores docentes do ISEG. As professoras representam 31% do total do corpo docente. No caso dos colaboradores não-docentes assiste-se o inverso. A maioria são colaboradoras do género feminino, sendo os colaboradores do género masculino apenas 28%.

Colaboradores

	Colaboradores Docentes	Colaboradores Não-Docentes
Feminino	83	51
Masculino	181	20

Tabela 6 - Género dos colaboradores docentes e não-docentes do ISEG.

Em 2022/2023, a população total de estudante do ISEG contabilizou 5203 estudantes, observando-se uma igualdade de género no acesso à educação no ISEG, e o respeito ao ODS 4 da Educação, garantindo “o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa” e promovendo “oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos”.²³

Em relação aos alunos do ISEG em mobilidade internacional, estes representam 8%²⁴ do total de alunos.

Alunos

	Alunos
Feminino	50,3%
Masculino	49,7%

²³ ODS 4

²⁴ Para um total de 5288 alunos

Tabela 7 - Género dos alunos do ISEG.

	Mobilidade Internacional
Alunos do ISEG no Estrangeiro	213
Alunos Estrangeiros no ISEG	49,7%

Tabela 8 - Género dos alunos do ISEG em mobilidade internacional.



5. Compromissos Futuros

Em 2022, cumprimos muitos compromissos assumidos e reconhecemos que estamos no caminho certo. Com o apoio da comunidade, dos estudantes, dos nossos funcionários e docentes estamos a contribuir para um futuro sustentável. A Estratégia pressupõe o desenvolvimento de atividades para o biénio de 2020/2022, portanto este relatório marca o encerramento deste biénio. Para o novo biénio que se inicia em 2022/24 o ISEG compromete-se a realizar as seguintes ações:

Educação Formal

- Continuar a monitorizar as aulas de Licenciatura, Mestrado e Doutoramento em que os ODS são abordados. Analisar a informação recolhida e aumentar os conteúdos relacionados com os ODS menos explorados.
- Aumentar as horas médias de capacitação dos colaboradores do ISEG para os temas da sustentabilidade e apelar à sua participação de forma a atingir os objetivos definidos.
- Incentivar e apoiar a participação dos nossos docentes e funcionários em conferências e eventos à volta do tema da sustentabilidade e dos ODS.

Educação Não-Formal

- Aumentar o número de iniciativas no âmbito dos ODS e da sustentabilidade que envolvam e integrem todos os departamentos, professores, funcionários e alunos.
- Desenvolver mais iniciativas que sejam materiais à atividade do ISEG.
- Acompanhar e apoiar as iniciativas das associações e dos clube dos Estudantes.

Investigação

- Dentro da correlação dos “17 ODS para 17 áreas científicas” envolver as áreas científicas para a partilha dos trabalhos nos ODS.
- Continuar o trabalho de monitorização das Teses de Mestrado e de Doutoramento em que os ODS são abordados, assim como os artigos científicos. Analisar a informação recolhida e aumentar os conteúdos relacionados com os ODS menos explorados.
- Criar indicadores e supervisionar os projetos desenvolvidos ou a desenvolver pelo ISEG na área da sustentabilidade.
- Estimular novos projetos em torno dos temas da sustentabilidade e dos ODS.

Campus Sustentável

- Estabelecer indicadores e implementar métodos efetivos para o reporte da informação de forma simples e eficaz.
- Com base no inventário das emissões de GEE e no plano de neutralidade carbónica do ISEG desenvolvido em 2022, acelerar as mudanças necessárias para alcançar a neutralidade carbónica em 2030 e cumprir com as metas previstas na ECO.AP 2030.
- Pretende-se obter a Certificação ambiental ISO 14001 (Sistema de Gestão Ambiental – SGA). Esta certificação é uma norma internacional que permite às instituições demonstrarem o compromisso assumido para a proteção do ambiente através da gestão dos riscos ambientais associados à atividade desenvolvida.
- Avançar em mais uma etapa do planeamento para a instalação dos painéis solares no ISEG para a produção de energia limpa e renovável nas suas instalações.
- Desenvolver novos estudos sobre a viabilidade e a necessidade de instalar sensores de movimento nos corredores dos edifícios, especialmente nas zonas com pouca circulação e nas garagens subterrâneas.
- Melhorar a monitorização dos consumos de energia, água e gás e divulgá-los periodicamente, reforçando o compromisso com a transparência.
- Avançar mais uma etapa na substituição dos sistemas de ar condicionado mais antigos por equipamentos mais eficientes, nomeadamente os dois equipamentos do Edifício Francesinhas e o equipamento que se encontra na Biblioteca.
- Ampliar a oferta de fontes de água no campus do ISEG. Em 2022, foram instaladas 10 novas fontes pelo campus.
- Elaborar um estudo para a implementação de um sistema de captação de águas pluviais para rega e limpeza dos espaços exteriores do campus.
- Repensar a utilização das áreas verdes do ISEG com a finalidade de ampliar estes espaços e torná-los mais convidativos, sustentáveis e integrados no ambiente académico para promover um campus mais harmonioso para toda a comunidade académica.
- Melhorar o processo de recolha e seleção dos resíduos recicláveis. Disponibilizar caixotes com separadores em todo o campus e melhorar a monitorização do destino destes resíduos.
- Eletrificar a frota do ISEG em 2023. Em paralelo, serão instaladas duas estações de carregamento para veículos elétricos, respondendo às necessidades da comunidade.

→ Melhorar a infraestrutura do ISEG para as bicicletas. Adaptar o bicicletário às normas técnicas e instalar uma torre de carregamento para bicicletas elétricas em 2023.

→ Espera-se com entusiasmo também pela nova estação de metro em Santos (com previsão de termino das obras em 2024) a qual irá ampliar a acessibilidade ao ISEG.

→ Reforçar junto da Emel a necessidade de se instalar uma estação de bicicletas Gira à porta do ISEG como apoio aos nossos esforços em prol da mobilidade sustentável e em função dos novos meios de acesso a esta zona.

Envolvimento da Comunidade

→ Reativar a ideia de formação de um o grupo de Conselho *Multi-stakeholder* composto por várias partes interessadas, nomeadamente: alumni, alunos nacionais, alunos internacionais e várias ONGs. O objetivo é conseguir representar a heterogeneidade de pessoas que impactam e são impactadas pelo ISEG.

→ Estabelecer novas e inovadoras parcerias com os membros da comunidade local.

Transparência

→ Ampliar a implementação de uma Política de Compras Sustentáveis que estabeleça os critérios mínimos para as aquisições de bens e serviços segundo parâmetros de sustentabilidade e reportar.

→ Melhorar a elaboração do Relatório de Sustentabilidade do ISEG com base em critérios mais claros de acompanhamento.

→ Na revisão do Modelo de Governança geral do ISEG, incluir a Sustentabilidade, de modo a mostrar como esta se encontra integrada nas atividades do ISEG.

Deste modo, contamos com o apoio de todos os membros da comunidade do ISEG para que os objetivos definidos sejam alcançados.



Índice de Figuras

- Figura 1 - Clara Raposo (antiga Presidente do ISEG) e João Duque (atual Presidente do ISEG).
- Figura 2 - Campus ISEG.
- Figura 3 - Campus ISEG.
- Figura 4 - Campus ISEG.
- Figura 5 - Fotografia cubos ODS - ISEG.
- Figura 6 - Banner Master's in Innovation and Research for Sustainability.
- Figura 7 - Banner Find the Master in Management.
- Figura 8 - Banner Global Goals Awareness Week - Master in Management.
- Figura 9 - Banner Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional (MDCI).
- Figura 10 - Banner Master em Design para a Sustentabilidade.
- Figura 11 - Banner Doutoramento em Estudos do Desenvolvimento.
- Figura 12 - Banner Up Skills Week ODS 2022.
- Figura 13 - Banner Sustainable Finance: Green and Climate Finance.
- Figura 14 - Banner Programa Executivo Sustainability: A Corporate Journey.
- Figura 15 - Banner Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade.
- Figura 16 - Banner Opinião.
- Figura 17 e 18 - Instagram e LinkedIn do ISEG Sustainability.
- Figura 19 - Banner Sustainable Finance Week 2022.
- Figura 20 a 24 - Marcas gráficas: Green Finance Institute; Department for Business, Energy & Industrial Strategy; Banco de Portugal; EuroNext; Barclays.
- Figura 25 - Banner Celebração dos 111 anos do ISEG.
- Figura 26 - Banner Lisboa Sustentável - Assinatura de Protocolo entre ISEG e CML.
- Figura 27 - Banner Jornadas Científicas da Universidade de Lisboa.
- Figura 28 - Apresentação da Professora Clara Raposo no evento Planetiers World Gathering 2022.
- Figura 29 - Banner Conferência Innovation for a sustainable and resilient future.
- Figura 30 - ISEG Career Forum 2022 - Talk Circular economy transition for a sustainable future.
- Figura 31 - Banner Lisboa, uma cidade + sustentável.
- Figura 32 - Apresentação de Victor Barros, professor do ISEG.
- Figura 33 - Banner Conversas sobre Sustentabilidade.
- Figura 34 - Mesa-redonda sobre Finanças Sustentáveis: desafios, a prática e as ambições da COP 27.
- Figura 35 - Imagem Seminário ESG Data and ESG Ratings, com David Catanho.
- Figura 36 - Banner Conferência dos Oceanos das Nações Unidas.
- Figura 37 - Banner Portugal Smart Cities Summit 2022.
- Figura 38 - Evento Portugal Smart Cities Summit 2022.
- Figura 39 - Banner COP 27 - Sharm El-Sheikh, Egypt.
- Figura 40 - ODS abordados nas unidades curriculares do ISEG (incluindo Licenciatura, Mestrado e Doutoramento) em 2022.
- Figura 41 - Welcome to ISEG Undergraduates 2022/2023.
- Figura 42 - Banner Zero Market - Mercado de Marcas Sustentáveis.
- Figura 43 - Banner Go Plastic-Free.
- Figura 44 - Banner World Car-Free Day.

- Figura 45 - Contribuição para os ODS dos Artigos Científicos em 2022.
- Figura 46 - Agrupamento de ODS abordados nos Artigos Científicos em 2022.
- Figura 47 - Marca gráfica Oficina Global.
- Figura 48 - Workshop realizado com os setores do turismo e da agricultura.
- Figura 49 - Marca gráfica Projeto SustIn Africa.
- Figura 50 (esquerda) - Mesa-redonda da sessão de encerramento, 2022.
- Figura 51 (direita) - Sessão de encerramento, Prof. Amélia Branco Coordenadora do projeto, 2022.
- Figura 52 - Marca Gráfica Knowledge to Innovate Professions in Tourism (KIPT).
- Figura 53 - Marca gráfica ProChild CoLAB.
- Figuras 54 a 61 - Marcas gráficas: The Chinese University of Hong Kong (China); School of Business and Economics (Países Baixos); University of Milan, School of Economics and Statistics (Itália); Toulouse Business School (França); KEDGE Business School (França); The Academic of Tel Aviv-Yaffo (Israel); Luiss Guido Carli University (Itália); Pforzheim University, Business School (Alemanha).
- Figura 62 - Marca Gráfica World Economic Forum.
- Figura 63 - Imagem ISEG Career Forum 2022.
- Figura 64 - Mesa-redonda com empresas convidadas.
- Figuras 65 a 77 - Marcas gráficas: Deloitte; Vodafone; AirBus; Siemens; HAYS; Jerónimo Martins; EY; KPMG; Fidelidade; PWC; Worten; Caixa Geral de Depósitos; e Nestlé.
- Figuras 78 e 79 - Feira Start(u)P 2022 – ISEG .
- Figura 80 - Empresas que participaram na Feira Start(u)P 2022 – ISEG.
- Figura 81 - Marca gráfica AEISEG.
- Figura 82 - Marca gráfica associação MAIS.
- Figura 83 - Marca gráfica ECO.AP.
- Figura 84 - Campus ISEG.
- Figura 85 - Edifício Quelhas - ISEG.

Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Evolução do número de alunos do ISEG do ano letivo de 2019-2020 ao ano letivo de 2021/2022.

Gráfico 2 - Emissões de CO₂ do ISEG – âmbito 1.2.3 (2019/2020/2021).

Gráfico 3 - Emissões totais de CO₂ do ISEG (2019/2020/2021)

Gráfico 4 - Meios de deslocamento da comunidade ao ISEG.

Índice de Tabelas

Tabela 1 - Número de docentes do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021 e 2022) por grau académico.

Tabela 2 - Número de não docentes do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021 e 2022).

Tabela 3 - Formação para docentes e funcionários.

Tabela 4 - Análise das emissões do ISEG [tCO₂e/pessoa].

Tabela 5 - Consumos do ISEG nos anos 2019, 2020, 2021 e 2022.

Tabela 6 - Género dos colaboradores docentes e não-docentes do ISEG.

Tabela 7 - Género dos alunos do ISEG.

Tabela 8 - Género dos alunos do ISEG em mobilidade internacional.

Acrónimos / Glossário

ING		PT/ Tradução
AAOP		Associação dos Atletas Olímpicos de Portugal
ADVANCE		Centro de Investigação Avançada em Gestão
AEZ		Zona Agroecológica
AMBA	Association of MBAs	
APCER		Associação Portuguesa de Certificação
AVAC		Aquecimento, Ventilação e Ar Condicionado
BCSD	Business Council for Sustainable Development	Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável
CEGE		Centro de Estudos de Gestão
CEMAPRE		Centro de Matemática Aplicada à Previsão e Decisão Económica
CEMS	The Global Alliance in Management Education	
CEsA		Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento
CIEF		Centro de Investigação de Economia Financeira
CIRIUS		Centro de Investigação Regional e Urbana
CISEP		Centro de Investigação sobre Economia Portuguesa
CML		Câmara Municipal de Lisboa
CSG		Investigação em Ciências Sociais e Gestão
DCI		Desenvolvimento e Cooperação Internacional
EAPN		Rede Europeia Anti Pobreza
EQUIS	Institutional Accreditation System	
ESG	Environmental, Social and Governance	Ambiental, Social e de Governação

FCT		Fundação para a Ciência e a Tecnologia
FFP		Fundo Florestal Permanente
FIISEG		Fundo de Investigação do ISEG
GAA		Gabinete de Apoio ao Aluno
GEP		Gabinete de Estudos e Projetos
GGAW	Global Goals Awareness Week	
GHES		Gabinete de História Económica e Social
GRI	Global Reporting Initiative	
GRLI	Globally Responsible Leadership Initiative	
ICNF		Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas
IPCG		Instituto Português de Corporate Governance
IPP	Institute of Public Policy	
ISEG		Instituto Superior de Economia e Gestão
KIPT	Knowledge to Innovate Professions in Tourism	Laboratório Colaborativo do Turismo e Inovação
KPIs	Key Performance Indicator	Indicador de Desempenho
LUKE	Natural Resources Institute Finland	
MBA	Master of Business Administration	
MoU		Memorando de Entendimento
ODS/ SDG	Sustainable Development Goals	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
OG		Oficina Global
ONG		Organização Não Governamental

ONGD		Organizações Não-Governamentais para o Desenvolvimento
ONU/ UN	United Nations	Organização das Nações Unidas
PDSEO		Doutoramento em Sociologia Económica e das Organizações
PME		Pequenas e Médias Empresas
PRIMA	Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area	
PRME		Princípios para Educação de Gestão Responsável
PRR		Plano de Recuperação e Resiliência
REEE		Resíduos de Equipamentos Elétricos e Eletrónicos
REM	Research in Economics and Mathematics	
RSC		Responsabilidade Social Corporativa
SFKC	Sustainable Finance Knowledge Center	
SFKC	Sustainable Finance Knowledge Centre	
SOCIUS		Centro de Investigação em Sociologia Económica e das Organizações
TFM		Trabalho Final De Mestrado
UDIP		Unidade de Desenvolvimento e Intervenção de Proximidade
UE		União Europeia
UECE		Unidade de Estudos sobre a Complexidade na Economia
UIPS		Unidades de Investigação e Prestação de Serviços
WEF	World Economic Forum	Fórum Económico Mundial
WOSM	World Organization of the Scout Movement	
XLAB	Behavioural Research Lab	Laboratório de Investigação Comportamental

Ficha Técnica

Título

Relatório de Sustentabilidade do ISEG 2022

Edição

ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

Coordenação

ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

Autoria

Gabriel Londe Medeiros – SDG Project Officer no ISEG

Susana Anjos – Gabinete de Estudos e Projetos (GEP)

Ricardo Nuno da Cruz Gonçalves Nobre – Gabinete de Estudos e Projetos (GEP)

Winnie Picoto, Vice-Dean

Paginação

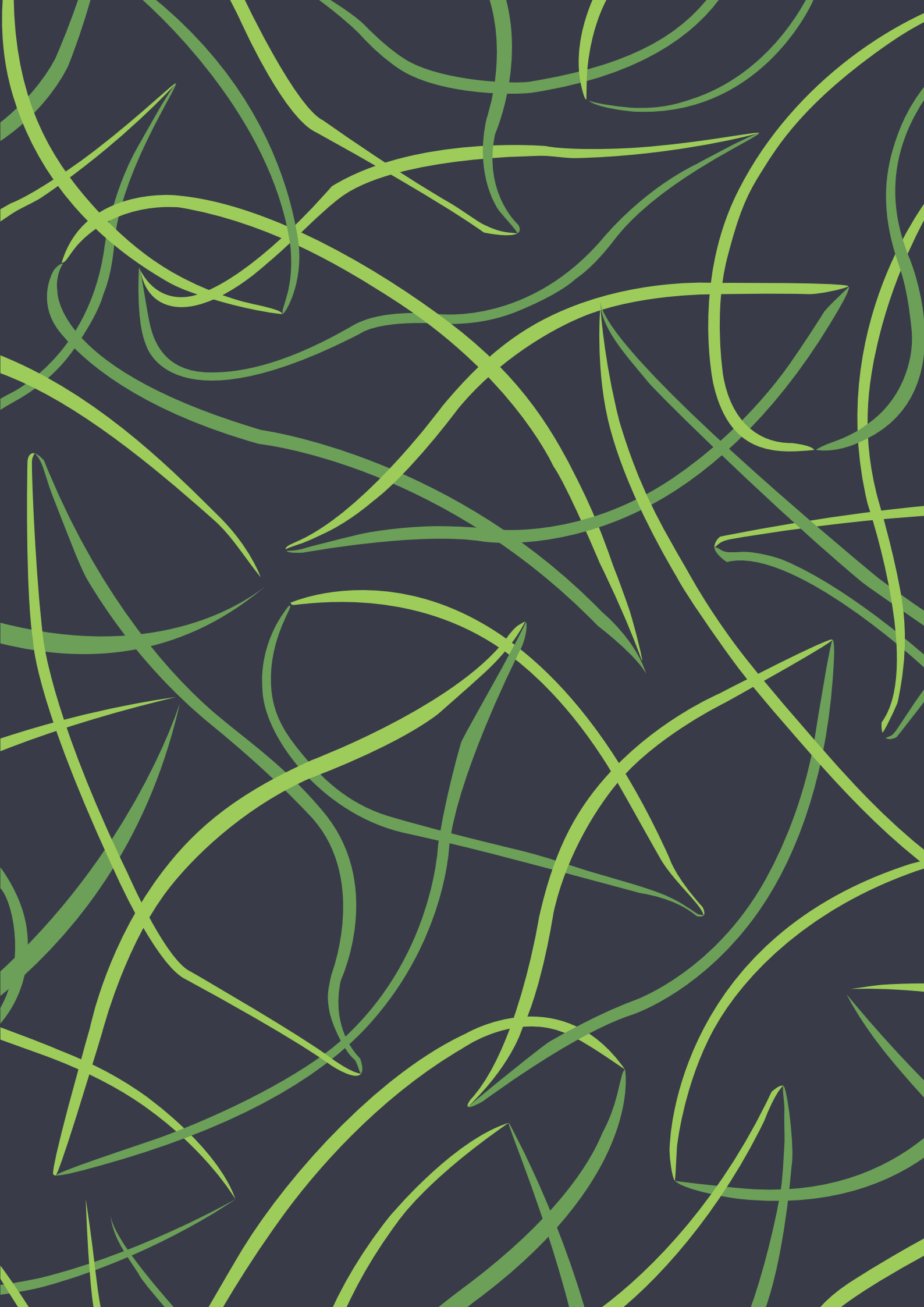
Marketing ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

Imagem

Marketing ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

Ano de publicação

2023



OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE.

Contatos */Contacts*

www.iseg.ulisboa.pt/pt/sobre/sustentabilidade/

ISEG
Rua das Francesinhas, 1200-675 Lisboa · Portugal
Edifício Francesinhas 2 - Segundo Andar (ISEG Research)
Lisboa · Portugal



Rankings:



Member:

Accreditations and Partnerships:

