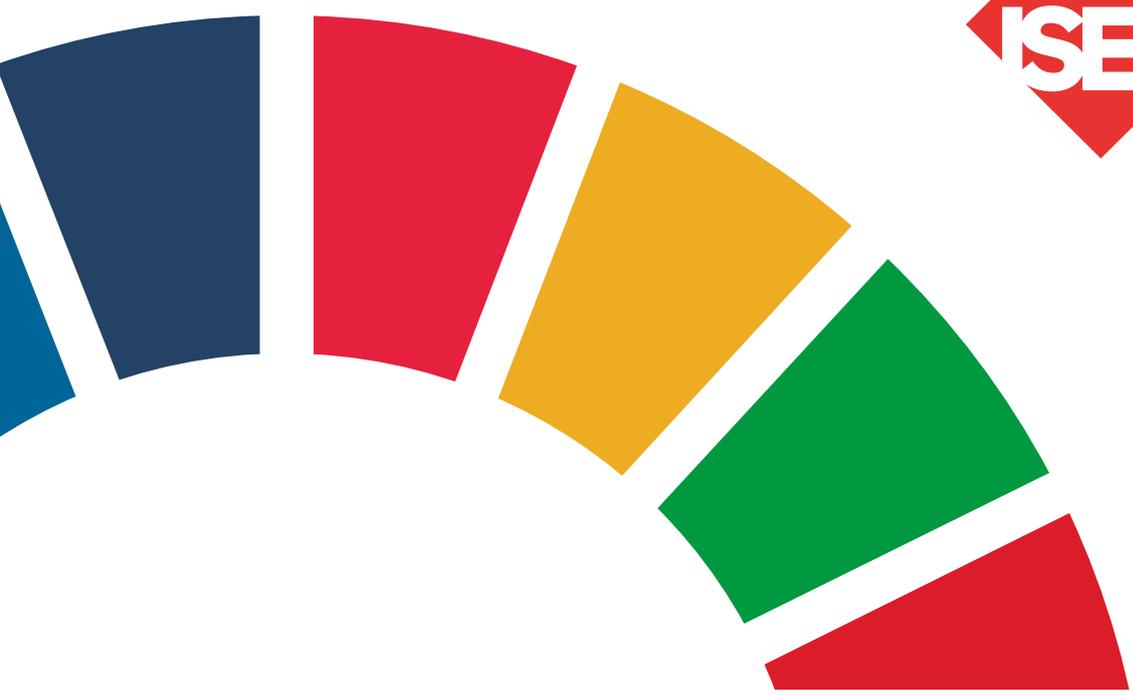




Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa



# Relatório de Sustentabilidade 2023





Este Relatório de Sustentabilidade de 2023 demonstra o compromisso do ISEG em integrar a sustentabilidade em todas as áreas da sua atuação, destacando as ações e iniciativas desenvolvidas de âmbito ambiental, social e de governança.

Durante o ano de 2023, implementamos diversas iniciativas no campus, bem como na educação, investigação e relação com a comunidade, com o objetivo de reforçar a sensibilização para a sustentabilidade e o compromisso para contribuir para alcançarmos os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e para a construção de um futuro mais justo e sustentável para todos.

## Sumário

O Relatório de Sustentabilidade 2023 do ISEG	
Mensagem do Presidente	06
Percurso da Sustentabilidade no ISEG	08
O ISEG em Números 2023	10
Um Novo Ano, Compromissos Renovados	
Atuais Impactos	14
O Nosso Contributo para os ODS	
1. Educação	16
1.1. Educação Formal	17
1.2 Educação Não-Formal	24
1.3 Eventos, Webinars e Mesas-Redondas	24
1.4 Artigos de Opinião – Newsletter OPINIÃO	42
1.5 Comunicação	45
1.6 A Comunidade do ISEG	45
2. Evolução do Número de Estudantes, Docentes e Não-Docentes do ISEG 2019-2023	50
2.1. Estudantes	50
2.2 Docentes	50
2.3 Não-Docentes	52
3. Investigação	54
3.1 Revistas Científicas	54
3.2 As Unidades de Investigação do ISEG	55
3.3 Categorização da produção de artigos científicos do ISEG nos ODS	56
3.3.1. Contribuição dos artigos científicos (2023)	56
3.4 Categorização dos trabalhos finais de mestrado e teses de doutoramento	57
4. Projetos e Investigação	60
4.1 Oficina Global	60
4.2 Projeto eGROUNWATER - Atividade desenvolvidas em 2023	61
4.3 Projeto SustInAfrica - Atividade desenvolvidas em 2023	63
4.4 Projeto Piloto SEED (Projeto Sensibilização para o Empreendedorismo e Inovação em Contexto Escolar)	65
4.5 Projeto “TERRARE: investigação-ação para a regeneração eco-social”	66

5. Campus Sustentável	69
5.1 Certificação ISO 14001- Gestão Ambiental	69
5.2 Mobilidade no ISEG	70
5.3 Consumos do ISEG ao longo dos anos	70
5.4 Iniciativas para um Campus Sustentável	72
6. Envolvimento com a Comunidade	74
6.1 Alianças para a Sustentabilidade	74
6.2 Novos acordos com Escolas Internacionais	74
6.3 Parcerias com Organizações do setor privado e Associações de estudantes do ISEG	75
6.4 Associação de estudantes do ISEG com ações para a sustentabilidade	76
7. Redes, Acordos e Colaborações	78
7.1 Investimento na Comunidade	79
8. Transparência	81
8.1 A elaboração do Relatório Anual de Sustentabilidade	81
9. Compromissos Futuros	85
10. Índice de figuras, gráficos e tabelas	89
11. Acrónimos/ Glossário	92
12. Ficha Técnica	95

## Mensagem do Presidente

Caros membros da comunidade ISEG,

É com grande entusiasmo que vos apresento o Relatório de Sustentabilidade de 2023, um documento que reflete o nosso compromisso constante com a sustentabilidade e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Ao longo deste ano de 2023, realizámos diversas iniciativas no *campus*, na educação, na investigação e no envolvimento da nossa comunidade, reforçando assim a consciencialização para os temas da sustentabilidade. Cada ação que realizámos demonstra o nosso compromisso em alcançar melhores resultados em todos os aspetos da nossa atividade.



**Figura 1**  
João Duque,  
Presidente do ISEG.

O ano de 2023 foi um ano de conquistas notáveis. Com orgulho, partilho que o ISEG foi reconhecido como *PRME Champion*, uma conquista que reforça o nosso compromisso com a gestão responsável e a inserção do desenvolvimento sustentável na educação. Este é um marco importante que nos coloca na vanguarda da educação para a sustentabilidade.

Lançámos também o novo programa de mestrado, e em 2023 recebemos os primeiros estudantes do *Masters in Innovation and Research for Sustainability*, que consolida a nossa visão estratégica ao integrar a inovação e a investigação para alcançar o desenvolvimento sustentável. Este programa é parte do nosso compromisso em preparar líderes capazes de enfrentar os desafios ambientais e sociais atuais.

Além disso, a comunidade ISEG uniu-se para criar a nossa minifloresta urbana no campus. Este novo espaço verde foi desenvolvido através de um projeto de investigação e demonstra o poder da ação coletiva na transformação dos nossos espaços. O ISEG obteve também em 2023 a certificação ISO 14001, um reconhecimento internacional que valida a qualidade da nossa gestão ambiental e reforça a nossa determinação em melhorar continuamente o nosso desempenho ambiental.

Finalmente, é com orgulho que partilho que o ISEG subiu seis posições no *ranking* do *Financial Times*, uma ascensão que reflete a excelência e a inovação que continuamos a promover em nossa instituição.

Este relatório é uma celebração das nossas iniciativas e conquistas, mas também um lembrete das responsabilidades que temos enquanto educadores e líderes na construção de um mundo mais sustentável. Agradeço a todos e a todas que contribuíram para estes avanços e que se juntaram a nós nesta jornada para a sustentabilidade.

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'João Duque'. The signature is fluid and cursive.

João Duque



## O Percurso para a Sustentabilidade

**1911**

→ Fundação do ISEG - Primeira Faculdade Portuguesa de Economia e Gestão

**2011**

→ Recolha e análise de dados desde 2011 sobre a contribuição da escola para os ODS (PRME 2018)  
→ Lançamento da Primeira Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade

**2014**

→ Compromisso com os “Princípios para Educação em Gestão Responsável” das Nações Unidas (PRME 2018)

**2019**

→ Lançamento do Doutoramento em Ciências da Sustentabilidade  
→ Criação da *Task Force SDG@ISEG*  
→ Lançamento do Programa *Champions SDGs* para alunos, professores e funcionários

**2020**

→ O ISEG torna-se associado da Aliança ODS Portugal (iniciativa da *Global Compact Network Portugal*)  
→ Presidente do ISEG nomeada Embaixadora do ODS 4 – Educação de Qualidade  
→ Primeira Edição do Curso Executivo “*Sustainable Finance: Green and Climate Finance*”

**2021**

→ Primeira Edição do Curso Executivo “*Sustainability - A Corporate Journey*”  
→ Publicação da Estratégia de Sustentabilidade para 2030 e da Política de Sustentabilidade  
→ Criação do *ISEG Sustainable Finance Knowledge Center (SFKC)*



**Figura 3**  
Campus ISEG.

## 2022

- Elaboração da Estratégia de Compras Sustentáveis do ISEG
- Cálculo da Pegada Ecológica do ISEG
- Revisão da missão do ISEG
- Lançamento de um novo programa de mestrado: *Innovation and Research for Sustainability*
- Criação formal de uma área de assessoria técnica para a Sustentabilidade no organograma do ISEG

## 2023

- O ISEG obtém Certificado ISO 14001 de Gestão Ambiental
- ISEG é classificado como Escola Transformadora no Positive Impact Rating (PIR)
- Primeira escola de Portugal a ser reconhecida como Age-Friendly University
- ISEG lança o projeto da Minifloresta urbana em seu Campus
- ISEG é PRME Champion

## O ISEG em números 2023

**66.647€**

em Bolsas de Estudo atribuídas<sup>1</sup>  
↑ 66% de aumento em relação a 2022

**5072**

Estudantes dos quais

**50%** são do género feminino

**1016h**

De formação disponibilizadas  
aos docentes e não docentes

↑ 11,16% de aumento em relação a 2022

**8**

novos acordos  
bilaterais  
estabelecidos  
com escolas

**35**

docentes de  
nacionalidade  
estrangeira  
↑ 35% de aumento  
em relação a 2022

**43**

Novos  
protocolos/  
parcerias com  
Empresas  
e Instituições

**≈4**

Satisfação  
global dos  
alunos do ISEG  
(4.13 - escala de 1 a 5)

**+105**

protocolos de  
estágio com  
Empresas

**43%**

de mulheres  
docentes e  
funcionárias

↑ 10% de aumento  
em relação a 2022

**290**

Docentes

**28%**

de estudantes  
estrangeiros

**67**

Não-Docentes

**90**

nacionalidades  
de alunos no  
campus

<sup>1</sup> As Bolsas de Estudo concedidas incluem: 9 Bolsas Escolares de Mérito Otelinda e Carlos Silveira, 10 Bolsas de Estudo da Fundação Económicas / KPMG, 1 Bolsa da AEISEG, 3 Bolsas do Instituto Rodrigo Guimarães. Adicionalmente, foram atribuídas Bolsas de Mérito ISEG by Career Partners e Bolsas de Mérito Santander Totta a alunos do 1º ano de licenciatura em Economia, Gestão, Finanças e MAEG, com desempenho académico excepcional.



## Um Novo Ano, Compromissos Renovados

O ano de 2023 apresentou-se como um período de contínuos desafios globais, marcado principalmente pela persistência do conflito entre a Ucrânia e a Rússia. Este conflito, com os seus profundos impactos económicos e sociais, tem-se repercutido por toda a Europa, agravando as vulnerabilidades económicas e pressionando os sistemas sociais de várias nações. Num mundo já fragilizado por recentes crises globais, entre elas as alterações climáticas, a urgência de uma resolução pacífica torna-se ainda mais necessária, reforçando a importância do ODS 16 – Paz, Justiça e instituições eficazes. Este objetivo reitera a necessidade de uma abordagem colaborativa e integrada entre as nações para promover sociedades pacíficas e inclusivas.

Neste contexto de incertezas, o ISEG renova o seu compromisso com a sustentabilidade, reconhecendo-a como uma questão central para o desenvolvimento do presente e do futuro. Compreendemos que, para enfrentar os desafios globais, é fundamental encontrar o equilíbrio entre crescimento económico, a inclusão social e a preservação ambiental. Em 2023, continuámos a implementar e a expandir iniciativas que refletem esta visão, desde a integração de boas práticas nas nossas operações do campus até a inclusão de conteúdos sobre desenvolvimento sustentável no currículo académico.

O compromisso com os ODS é uma peça fundamental da nossa missão, guiando as ações e estratégias que empregamos para moldar não apenas o futuro da nossa instituição, mas também o da comunidade ao nosso redor. Estamos comprometidos em posicionar o ISEG como um exemplo inspirador para outras instituições de ensino, mostrando como podemos ser agentes de transformação, impulsionando a criação de um mundo mais justo e sustentável para as futuras gerações.

Este relatório, documenta as nossas conquistas e também renova o nosso compromisso com os princípios da sustentabilidade.



FRANCISCO PEREIRA DE MOURA

WELCOME TO IEDD

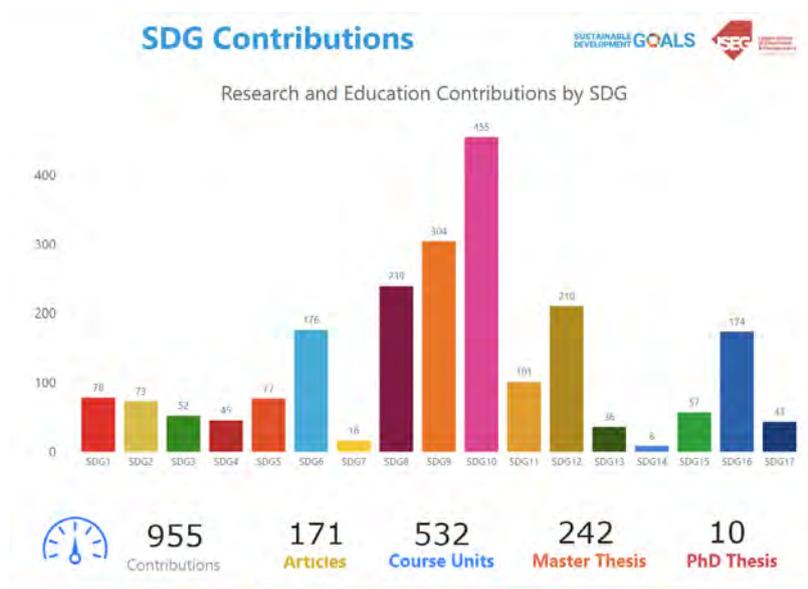
## Atuais Impactos

### O nosso contributo para os ODS

Em 2023, o ISEG avançou na integração dos ODS na sua estrutura académica e investigação e nas suas atividades de extensão universitária. Este progresso é evidenciado pelo aumento no número de contribuições relacionadas com os ODS. No primeiro ano de entrada em vigor da Estratégia de Sustentabilidade, foi criado um algoritmo com base nas palavras-chave desenvolvidas pela Monash University para a classificação das publicações científicas dos docentes do ISEG, das unidades curriculares e dos trabalhos finais de mestrado. Este algoritmo<sup>2</sup> de categorização da produção científica e académica do ISEG classifica as publicações científicas, as unidades curriculares, os trabalhos finais de mestrado e as teses de doutoramento de acordo com os ODS.

Com base nos resultados dessa classificação, foram construídos *dashboards* através de um sistema de *Business Intelligence*, que tem vindo a ser melhorado de modo a incorporar diferentes dimensões de análise. O *dashboard* abaixo apresenta a distribuição e o impacto global das atividades realizadas em 2023 no âmbito dos 17 ODS, em termos de artigos científicos, das unidades curriculares, e trabalhos finais de mestrado e doutoramento. No total, foram registadas 955 contribuições, com destaque para as áreas de trabalho decente e crescimento económico (ODS 8), indústria, inovação e infraestruturas (ODS 9) e redução das desigualdades (ODS 10).

### Contribuições totais do ISEG



<sup>2</sup> Este algoritmo foi criado e aperfeiçoado por alunas de mestrado do ISEG: Marcelino, A. C. L. (2020). Mapeamento das Atividades que contribuem para os ODS com o apoio do Business Intelligence - Aplicação Prática numa Instituição de Ensino Superior. Lisbon School of Economics & Management - Universidade de Lisboa [Em linha]. Disponível [aqui](#)

PORTALETE, Maria Constança Rodrigues Bizarro de Sá (2021). "Análise e melhoria de algoritmo de deteção de falsos positivos na manutenção de keywords para os ODS". Dissertação de Mestrado. Universidade de Lisboa. Instituto Superior de Economia e Gestão, Disponível [aqui](#)

**Gráfico 1**  
SDG Contributions from ISEG 2023.

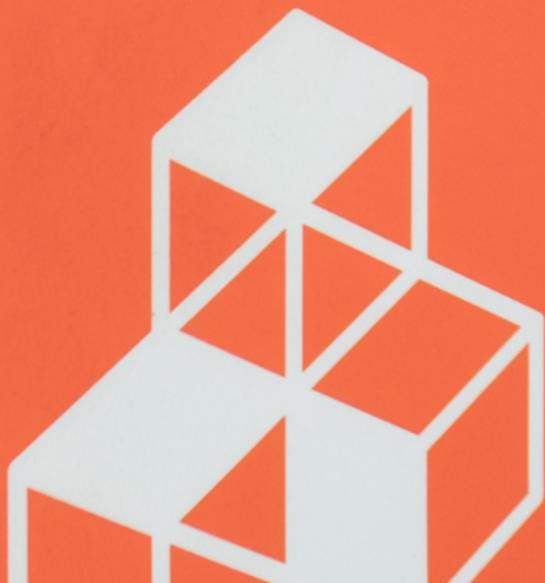
1 NO  
POVERTY



2 ZERO  
HUNGER



9 INDUSTRY, INNOVATION  
AND INFRASTRUCTURE



10 REDUCED  
INEQUALITIES



## 1. Educação

Como resultado de um processo de melhoria contínua nestes últimos anos, ampliamos significativamente a nossa oferta de programas que abordam as questões do desenvolvimento sustentável. O ISEG lançou novos cursos e reformulou outros existentes para garantir que estejam alinhados com as mais recentes práticas e teorias nesta área. Atualmente entre a diversa oferta formativa do ISEG, existem 8 programas que estão vocacionados para a área do desenvolvimento sustentável.

Esse compromisso tem sido reconhecido por diversos *rankings* e índices internacionais que o ISEG tem participado. O ISEG tem figurado de forma destacada no *ranking* do *Financial Times*, onde subiu seis posições em 2023 e foi avaliado pelo *Positive Impact Rating (PIR)*, com base no impacto positivo que gera na sociedade.



**PIR**  
2023

**Classificação**  
Nível 4 – Escola Transformadora

No *Positive Impact Rating (PIR)* de 2023, o ISEG destacou-se ao participar pela primeira vez e alcançar o nível 4 (numa escala de 5), classificando-se como “Escola Transformadora”. Este nível é atribuído a *Business Schools* que adotam práticas sustentáveis nas suas operações e impulsionam mudanças significativas através da educação e da gestão institucional.

**Figura 7**  
Marca gráfica *Positive Impact Rating*.

A avaliação do ISEG foi conduzida com base nas respostas dos estudantes a um questionário detalhado que incluía sete dimensões críticas de impacto, categorizadas em três grandes áreas: Energia, Educação e Envolvimento. Estas dimensões são projetadas para avaliar como as *Business Schools* inspiram e mobilizam seus estudantes, na forma como educam sobre a sustentabilidade e a responsabilidade social, e ainda como se envolvem com a comunidade.

O ISEG foi reconhecido pela sua capacidade de cultivar uma cultura de impacto positivo, integrando a sustentabilidade no seu currículo e incentivando uma abordagem educacional que prepara os alunos para serem líderes responsáveis no futuro. Esta distinção coloca o ISEG ao lado de outras *Business Schools* reconhecidas internacionalmente pelos seus esforços para combinar a excelência académica com o impacto social positivo.

## 1.1 Educação Formal

Em 2023, os programas oferecidos pelo ISEG foram elaborados e preparados para educar e incentivar competências essenciais para uma compreensão aprofundada da sustentabilidade e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Integrados à educação formal, estes cursos conferem um grau académico e contribuem na formação de profissionais capacitados para enfrentar os desafios contemporâneos.

# 38 Programas

Oferta formativa de primeiro, segundo e terceiro ciclo do ISEG

# 8 Programas

Vocacionados para a área do desenvolvimento sustentável.

### *Master in Innovation and Research for Sustainability*

1ª edição 2023/2024



#### Coordenação

Manuel Mira Godinho,  
Sofia Bento e Paulo  
Soeiro de Carvalho

#### Figura 8

*Banner Master's in Innovation and Research for Sustainability*

O Mestrado em *Innovation and Research for Sustainability* (MIRS) tem como foco incentivar a investigação e a inovação de acordo com os princípios da sustentabilidade. O programa define sustentabilidade como a capacidade de usar recursos de forma eficiente e responsável, beneficiando indivíduos, empresas e a sociedade como um todo. A inovação é um elemento-chave no MIRS, sendo entendida como a implementação de novas ideias que geram valor por meio de produtos, processos ou modelos de negócios inovadores. O mestrado organiza as suas pesquisas com o objetivo de criar soluções e novos conhecimentos, promovendo parcerias de pesquisa e desenvolvimento com empresas e instituições académicas. Esse percurso inovador prepara os estudantes para lidar com as rápidas transformações tecnológicas e sociais.

Esta atividade contribui para os ODS:



Na primeira edição do programa 2023/2024, o programa contou com a 29 estudantes, dos quais 22 eram internacionais. Essa participação dos alunos internacionais aumenta a diversidade cultural que esses alunos introduzem, enriquecendo significativamente o ambiente de aprendizagem e promovendo uma troca de experiências e perspectivas relevantes para todos os envolvidos.

## Master in Management (MiM)

4ª edição



### Coordenação

José Veríssimo,  
Clara Raposo,  
Joanna Santiago,  
Maria Eduarda Soares

### Figura 9

Banner Master's in Management (MiM).

Sabe mais aqui



Na 4ª edição, o programa *Master in Management (MiM)* visa desenvolver competências analíticas e quantitativas em gestão, adaptadas a um ambiente cada vez mais tecnológico e digital. O mestrado tem como objetivo formar uma nova geração de líderes conscientes, capazes de tomar decisões que gerem impacto positivo em empresas e organizações. As unidades curriculares são cuidadosamente estruturadas para promover o pensamento crítico sobre o impacto global das decisões, alinhado com a Agenda 2030 das Nações Unidas e aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Esta atividade contribui para os ODS:



2020/2021		2021/2022		2022/2023	2023/2024	
72 <sup>3</sup> novos estudantes	+6 estudantes de mobilidade	69 novos estudantes	+30 estudantes de mobilidade	70 novos estudantes	61 novos estudantes	+5 estudantes de mobilidade

<sup>3</sup> O número de estudantes de 2020/21 e 2021/22 foram atualizados.

Tabela 1

Número de novos estudantes e de estudantes de mobilidade no mestrado em MiM.

## Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional (MDCI)



### Coordenação

Manuel Coelho,  
Marta Varanda,  
Eduardo Sarmento

### Figura 10

Banner Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional

O Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional (MDCI) complementa formações de primeiro ciclo em áreas como Economia, Gestão, Sociologia ou Relações Internacionais, desempenhando um papel fundamental na capacitação de especialistas para os setores público, privado, académico, bem como para ONGs e fundações dedicadas ao desenvolvimento e à cooperação internacional. Desde a sua criação, o programa tem sido essencial na formação de profissionais em Portugal, na Europa e em países de língua portuguesa. O mestrado oferece um aprofundamento em teorias económicas, políticas e sociológicas relacionadas com o desenvolvimento, mudança social e cooperação internacional.

Esta atividade contribui para os ODS:



## Mestrado em Design para a Sustentabilidade

*Programa desenvolvido por diferentes escolas da Universidade de Lisboa*



### Figura 11

Banner Master's in Design for Sustainability.

Este programa proporciona uma formação em design no contexto do desenvolvimento sustentável, entendida na transversalidade do quadro disciplinar das ciências ambientais, sociais e económicas. Permite ainda aos estudantes desenvolver projetos de design em contexto real e em colaboração com entidades públicas e privadas, no âmbito da sustentabilidade ambiental, social e económica.

Este programa é realizado em parceria com as Faculdades de Belas Artes, a Faculdade de Arquitetura, a Faculdade de Ciências e o Instituto de Ciências Sociais e o ISEG, escolas da Universidade de Lisboa.

### Programa de Doutoramento em Estudos do Desenvolvimento



O Doutoramento em Estudos do Desenvolvimento é um programa de 3.º ciclo que tem como objetivo proporcionar uma formação de excelência e promover a investigação na área dos Estudos do Desenvolvimento, uma área interdisciplinar que examina as transformações económicas, sociais e políticas nas sociedades contemporâneas. Desde 2018, este programa passou a ser um doutoramento conjunto, envolvendo o ISEG (Instituto Superior de Economia e Gestão), o ICS (Instituto de Ciências Sociais), o IGOT (Instituto de Geografia e Ordenamento do Território) e o ISA (Instituto Superior de Agronomia) da Universidade de Lisboa.

Esta atividade contribui para os ODS:



#### Coordenação

Francisco Louçã,  
Carlos Castel-Branco,  
Alexandre Abreu

#### Figura 12

Banner Doutoramento em *Development Studies*

[Sabe mais aqui](#)



Esta atividade contribui para os ODS:



## Up Skills Week ODS 2023

8, 9 e 10 fevereiro, 2023

A semana dos *UpSkills* ODS faz parte do programa de desenvolvimento de competências e capacidades em áreas do conhecimento complementares à formação de base dos estudantes das licenciaturas em Economia, Finanças e Gestão. No ano de 2023 este programa contou com a participação de 28 estudantes do ISEG e 18 participantes externos. Os seminários propostos proporcionam vistas aprofundadas sobre alguns dos ODS através da partilha da experiência de especialistas convidados. Em 2023 contámos com a participação de 4 profissionais com trabalho reconhecido nas áreas:



### Andrea Pereira

CEO da consultora GiveBack

Tema: ODS 12 - Uma cadeia de produção sustentável é possível em grandes corporações?



### Flávia Lima

Energy and Climate Officer, British Embassy Lisbon

Tema: ODS 8 - A diplomacia climática e o papel das finanças sustentáveis: o caminho para o crescimento da economia.



### Inês Rocha e Tiago Alves

Consultores em mercado de carbono

Tema: ODS 13 - Desmistificando o mercado de carbono: uma alternativa para limitar o aquecimento global.



Esta atividade contribui para os ODS:



Figuras 13 a 16

Comunicações das sessões Up Skills Weeks ODS 2023.

## Programas de Formação Executiva

### ISEG Executive Education

O ISEG oferece formação executiva com cursos focados na temática da sustentabilidade. Estes programas proporcionam uma imersão completa no tema, têm uma duração ajustada à rotina de trabalho dos profissionais e permitem a atualização sobre as mais recentes abordagens de sustentabilidade, ideal para quem deseja expandir os seus conhecimentos nesta área.

## Sustainable Finance: Green and Climate Finance

### 5ª Edição (2023) | Executive Programme

A 5ª edição do programa executivo “Sustainable Finance: green and climate finance” teve início em março de 2023. O financiamento sustentável está no centro das prioridades do setor financeiro, assim como de empresas de diferentes dimensões. Com a regulamentação europeia a ganhar cada vez maior relevância, a União Europeia procura alinhar o setor financeiro com o *European Green Deal*, os objetivos ambientais da UE e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Este programa executivo visa capacitar os participantes na integração das questões climáticas e ambientais, na análise de risco de projetos, no desenvolvimento de novos produtos financeiros voltados para a recuperação verde e na criação de estratégias de sustentabilidade para as suas organizações.



Sabe mais aqui

### Número de Estudantes nas várias edições



+40 pessoas concorrentes às 5 Bolsas da Gulbenkian

15 estudantes em cada edição

Esta atividade contribui para os ODS:



### Gráfico 2

Número de estudantes no programa executivo “Sustainable Finance” desde a 1ª à 6ª edição.

## Sustainability: A Corporate Journey

5ª edição (2023) | Executive Programme



A formação executiva “Sustainability – A Corporate Journey” iniciou a sua 5ª edição em outubro de 2023. Além das aulas ministradas por professores especialistas, o programa oferece uma experiência de aprendizagem transformadora, marcada pela partilha de conhecimentos e experiências entre especialistas, empresas e colegas. O objetivo é

promover boas práticas, incentivar a mudança de *mindset* e fornecer as ferramentas essenciais para que os participantes se tornem agentes de transformação sustentável.

Esta atividade contribui para os ODS:



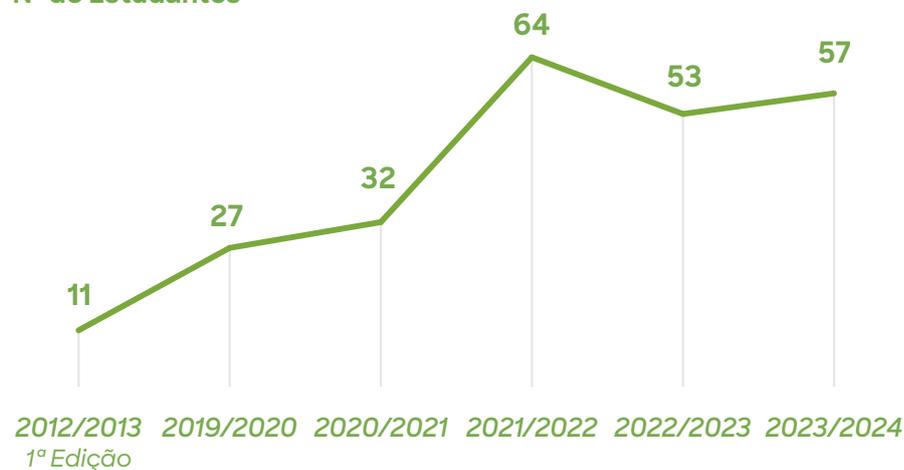
## Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade

14ª edição | Executive Programme

Este é um dos programas de maior sucesso e longevidade do ISEG. A Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade é uma marca de referência do ISEG. Este programa segue as necessidades cada vez mais exigentes das organizações privadas e públicas, permitindo a aquisição das competências e conhecimentos necessários para a criação de estratégias de sustentabilidade integradas, disponibilizando ferramentas práticas para a sua operacionalização e monitorização.



### Nº de Estudantes



Esta atividade contribui para os ODS:



Gráfico 3

Número de estudantes nas várias edições.

## 1.2 Educação Não-Formal

A Educação Não-Formal é uma componente muito importante para a formação e a consciencialização da comunidade do ISEG em relação aos temas de sustentabilidade e dos ODS. Em 2023, o ISEG realizou debates e atividades com maior visibilidade e frequência, tanto para a comunidade académica quanto para a não académica.

## 1.3 Eventos, Webinars e mesas-redondas

### Seminário: Transição para a Economia Circular

2 Fevereiro, 2023



No dia 2 de fevereiro, o ISEG promoveu, juntamente com o ADVANCE, um seminário sobre a transição para a economia circular com o objetivo de promover a consciencialização e o debate sobre os princípios e práticas da economia circular.

O evento contou com a participação da professora da USP, Adriana Marotti de Mello, especialista em ecossistemas e modelos de negócio circulares. O seminário teve a presença de 20 participantes que lhes permitiu uma visão mais ampliada do tópico, fornecendo *insights* valiosos para incentivar a implementação de estratégias circulares nas empresas e na sociedade em geral.

Figura 19

Banner Transição para a Economia Circular

Esta atividade contribui para os ODS:



### Seminário: “Effects of Climate Change on Business in Retail Food Industry and Responses in Nigeria”

8 fevereiro, 2023



Figura 20

Banner CEsA Thinks

No dia 8 de fevereiro, o ISEG e o CEsa promoveram um seminário sobre os efeitos das alterações climáticas nos negócios na indústria de alimentos e a resposta na Nigéria. As apresentações promoveram a discussão entre pares sobre as pesquisas atuais conduzidas por pesquisadores no campo do Desenvolvimento, com o objetivo de gerar contribuições e críticas aos trabalhos apresentados.

O evento contou com o convidado Professor Auta Elisha Menson, da Kaduna-state-university (KASU), Nigéria e foi apresentado por Vincent Agulonye, doutor pela (CEsa/ CSG).

Esta atividade contribui para os ODS:



## Campanha de solidariedade

15 fevereiro, 2023



Em colaboração com a Embaixada da Turquia em Lisboa, o ISEG uniu esforços para arrecadar itens de primeira necessidade para as vítimas do terremoto na Turquia e na Síria em 2023.

Figura 21

Banner Campanha de Solidariedade.

Esta atividade contribui para os ODS:



## Palestra: “Learning from Cycling Histories: Boom, Busts, and Renewal”

No âmbito do projeto Hi-BicLab – Laboratório de História para Mobilidades Urbanas Sustentáveis: Políticas cicláveis de Lisboa  
28 fevereiro, 2023.



Figura 22

Banner Palestra: “Learning from Cycling Histories: Boom, Busts, and Renewal”.

No contexto do projeto Hi-BicLab, financiado pela FCT, a Professora Ruth Oldenziel, da Universidade Técnica de Eindhoven (Países Baixos) e consultora do projeto, apresentou uma palestra sobre a importância histórica do ciclismo urbano. Este evento contou com a presença de 40 participantes e explorou como a investigação histórica pode iluminar os desafios atuais e futuros das cidades.

Durante a sua intervenção, a Professora Oldenziel, que é uma historiadora reconhecida na área da tecnologia e editora da coleção de livros *Cycling Cities*, abordou o valor deste estudo para formuladores de política, educadores e ativistas. Foi discutido o caso de Joanesburgo, exemplificando como a crescente influência do lobby automobilístico moldou a infraestrutura urbana em detrimento do transporte ciclável. Este exemplo ilustra a transição da cidade para uma estrutura centrada nos automóveis, refletindo sobre como tais mudanças impactam o planeamento urbano. O ISEG e a UECE/REM participam como parceiros neste projeto, que incluirá também um estudo de caso sobre Lisboa.

Esta atividade contribui para os ODS:



### Seminário: *Design Thinking for Sustainability Transitions*

1 março, 2023



Esta atividade contribui para os ODS:



Anualmente, o Mestrado em Gestão e Estratégia Industrial do ISEG realiza uma série de seminários. Estes eventos contam com especialistas convidados que discutem temas atuais, visando enriquecer o currículo com assuntos como inovação e sustentabilidade nas operações industriais. Neste ano, a Professora Daniela Marzavan da ESCP Business School Berlin apresentou o seminário “*Design Thinking for Sustainability Transitions*”, integrado na série *Seminar i2030*.

**Figura 23**  
Banner Seminars i2030ISEG.

## Electricity prices and the future of energy. A UK-Portugal dialogue

2 março, 2023



Com base na declaração conjunta de cooperação bilateral entre o Reino Unido e Portugal, assinada em junho do ano passado, para celebrar os 650 anos da mais antiga aliança diplomática, na qual ambos os países concordaram promover um diálogo sobre temas

energéticos e, com base nos atuais desafios energéticos globais, a Embaixada Britânica em Lisboa organizou um debate sobre a reforma dos sistemas de preços da eletricidade, que teve lugar no ISEG.

Dadas as ambições de zero emissões de carbono do Reino Unido e de Portugal, e diante dos atuais desafios de segurança energética e transição energética, este debate teve como objetivo contribuir para uma discussão aberta e troca de opiniões e experiências entre as partes interessadas, tanto portuguesas como britânicas, sobre as implicações dos mecanismos de preços da eletricidade para o design de futuros sistemas de energia.

**Figura 24**

Evento *Electricity prices and the future of energy. A UK-Portugal dialogue.*

Esta atividade contribui para os ODS:



## Mulheres Cientistas - Café-Ciência CSG

8 março, 2023



**Figura 25**

Banner Mulheres Cientistas - Café Ciência CSG.

Esta atividade contribui para os ODS:



No dia 8 de março o CSG reuniu no ISEG mulheres cientistas membros do consórcio para o evento Café-Ciência CSG. Este evento teve o propósito de evocar o Dia Internacional das Mulheres e o recentemente assinalado Dia Internacional da Mulher e Rapariga na Ciência.

Este evento contou com a presença de mulheres de diversas gerações, áreas científicas, percursos de investigação e nacionalidades, partilham a sua experiência, desafios e aspirações enquanto cientistas.

## Development Studies Seminars 2023

21 março, 2023



Figura 26

Banner Development Studies Seminars 2023.

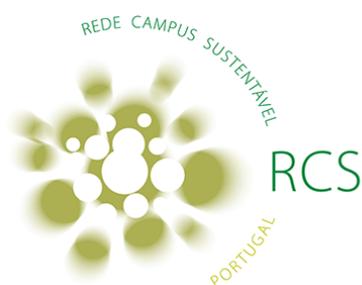
Em 2023, o tema dos Seminários de Estudos de Desenvolvimento foi “Achieving Human and Ecological Well-Being Through SDGs: The Iran Case”, apresentado por Mojgan Chapariha, pesquisadora na Universidade de Surrey, em formato online. Desde 1991, esta iniciativa do ISEG - *Lisbon School of Economics and Management*, Universidade de Lisboa, promove a investigação no âmbito do Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional e do Doutoramento em Estudos de Desenvolvimento.

Esta atividade contribui para os ODS:



## Adesão à Rede Campus Sustentável

23 março, 2023



O ISEG tornou-se membro da Rede Campus Sustentável Portugal (RCS) em 2023, uma plataforma que atua como um grupo de discussão e fórum aberto entre Universidades. A RCS visa facilitar a reflexão e o debate de ideias, além da promoção da

comunicação entre a comunidade académica, municipal, empresarial e outras partes interessadas. O objetivo desta rede é partilhar eventos, experiências e promover discussões e iniciativas que realcem a sustentabilidade no ensino superior e seu impacto nas comunidades locais e regionais. Esta rede foi estabelecida durante o Encontro Campus Sustentável, que ocorreu em 2018 na Universidade de Coimbra.

Figura 27

Marca gráfica Rede Campus Sustentável Portugal (RCS).

Esta atividade contribui para os ODS:



## Grupo de meditação coletiva

Março e Abril, 2023



A prática da meditação oferece diversos benefícios para a mente e para o corpo, tal como a redução do stress, a melhoria da qualidade do sono, o aumento da concentração e o estímulo à criatividade, além de ajudar no desenvolvimento da resiliência emocional para os dias de exames.

Em 2023 foram realizadas 4 sessões de treino de meditação coletiva aberta a toda a comunidade do ISEG. Durante os meses de março e abril decorram as sessões coletivas de meditação, organizada com orientação do Instituto de Meditação *Middle-Way*.

**Figura 29**

Primeira sessão realizada em 30 de março de 2023.

Esta atividade contribui para os ODS:



## Conscious Market – Mercado de Roupas em Segunda Mão

12 abril, 2023

Na sala de convívio dos alunos do ISEG, a AEISEG - Associação de Estudantes em parceria com o ISEG, promoveu-se um mercado de roupas de segunda mão. O objetivo desta ação foi incentivar os estudantes do ISEG a contribuírem para a Economia Circular, proporcionando um espaço para compra e venda de roupas e acessórios usados.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figuras 30 a 33**

Evento da AEISEG.

## Seminário “E se saíssemos todos a ganhar?” A Sustentabilidade nas Instituições

12 abril, 2023

A associação MAIS e a associação YES, do ISEG, foram responsáveis por organizar este evento. O objetivo foi aumentar a consciencialização durante a celebração do Mês da Terra, incentivando as instituições de 3 grandes áreas a refletir sobre os seus caminhos e a representação da sustentabilidade nas suas organizações. Este evento contou com a presença de 3 oradores convidados:

### Gestão

Margarida Trindade – CoFundadora da NUTCH  
*Formação académica: Economia e Management na NOVA SBE*

### Finanças

Rita Casimiro – Partner da Maze Impact  
*Formação Académica: Business and Economics na Universidade de Bath, Inglaterra*

### Economia

Jorge Maia Alves – Professor na Faculdade de Ciências da ULisboa  
*Formação Académica: Doutoramento em Física da Matéria Condensada na Faculdade de Ciências*



Esta atividade contribui para os ODS:

**OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**

## “Green Step”. Um evento com diversos interlocutores que trabalham com a sustentabilidade, no seu dia a dia.

19 de abril de 2023

O ISEG Sustainability em parceria com a AEISEG e com o Career Office, realizou o *Green Step* para celebrar o Dia da Terra 2023. O evento contou com a participação de interlocutores que trabalham com a sustentabilidade no seu dia a dia. Foram desafiados a trazer para cima da mesa diversas temáticas relacionadas com esta área. Contamos também com o testemunho de uma antiga aluna.

O *Green Step* delineou o progresso alcançado até agora e os próximos passos a serem tomados, com ênfase na perspetiva empresarial.



**1ª Temática:**

A Sustentabilidade como estilo de vida  
 Catarina Matos – CEO | Mind The Trash  
 Moderado por: Alexandra Alvarez –  
 Mentora e Coach  
 EEN Portugal, IAPMEI

**2ª Temática:**

A carreira no seguimento da  
 moda sustentável  
 Daniela Hanganu – Modelo e Analista de  
 Impacto | To the Market

**3ª Temática:**

Onde acaba o nosso lixo e o papel da  
 Economia Circular  
 Susana Carpinteiro - Oceanário de Lisboa  
 Moderação de: Marta Leandro  
 Vice-Presidente | Quercus

**4ª Temática:**

A Transição para as Novas Energias  
 Flávia Lima – Diretora de Energia e Clima  
 British Embassy Lisbon  
 Moderação de: Tânia Oliveira - Systemic



Esta atividade  
 contribui para os ODS:

**OBJETIVOS  
 DE DESENVOLVIMENTO  
 SUSTENTÁVEL**

**Podcast: Descomplicar as Finanças Sustentáveis**

28 abril, 2023



**Figura 37**

1ª Temporada Podcast  
 Descomplicar as  
 Finanças Sustentáveis.

O ISEG lançou em 2023 a primeira temporada do *podcast* “Descomplicar as Finanças Sustentáveis”, uma série de oito episódios sobre o tema das Finanças Sustentáveis, num esforço de apresentar esta temática de maneira mais simples e descomplicada.

Esta iniciativa resultou de uma colaboração entre o Jornal Económico, o Centro de Finanças Sustentáveis do ISEG e a Embaixada do Reino Unido em Lisboa.

A primeira temporada do *podcast* contou com a participação de oito especialistas britânicos e portugueses com reconhecidos trabalhos na área das finanças sustentáveis, de forma a destacar o papel central do setor financeiro no combate às alterações climáticas.

Os episódios ficaram disponíveis na plataforma *Spotify*, no site do ISEG e no site do Jornal Económico.

### Episódio 1

***How sustainable finance has been incorporated to new investments?***

Isabel Ucha  
CEO da EuroNext Lisbon

### Episódio 2

***What is ESG and what its role at Sustainable Finance?***

Alice Khouri  
Advogada e professora  
Universitária de Energia e  
Regulação

### Episódio 3

***How to accelerate the transition to a more environmentally sustainable economy?***

James Hooton  
Diretor do Programa da  
“Green Finance Institute” (GFI)

### Episódio 4

***Climate Bonds Initiative - Low carbon and climate resilient economy, how promote investment in projects and assets necessary for a rapid transition?***

Sean Kidney  
Cofundador e CEO da Climate  
Bonds Initiative

### Episódio 5

***COP negotiations and sustainable finance.***

Nick Bridge  
Special Envoy for Climate do  
Reino Unido

### Episódio 6

***What can be expected for the next years in terms of sustainable finance in a context of uncertainties?***

Sofia Santos  
Sustainable Finance Specialist

### Episódio 7

***How climate-related and environmental sources of risk are being integrated to financial institutions decisions?***

Dr. Nina Segal  
Diretora de Finanças  
Sustentáveis no Cambridge  
Institute for Sustainability  
Leadership

### Episódio 8

***Sustainable Finance in Practice***  
Carlos Mourisca  
Diretor de Sustentabilidade  
da EDP

Esta atividade contribui para os ODS:



## Seminário

### “How to reduce child poverty: Lessons from the UK”

3 maio, 2023



**Figura 38**

Banner Seminário “How to reduce child poverty: Lessons from the UK”.

No dia 3 de maio, o GHES organizou o seminário “How to reduce child poverty: Lessons from the UK”, com Kitty Stewart, Professora Associada de Política Social e Diretora Associada do *Centre for Analysis of Social Exclusion – CASE* da LSE – *London School of Economics and Political Science*.

*Centre for Analysis of Social Exclusion – CASE*

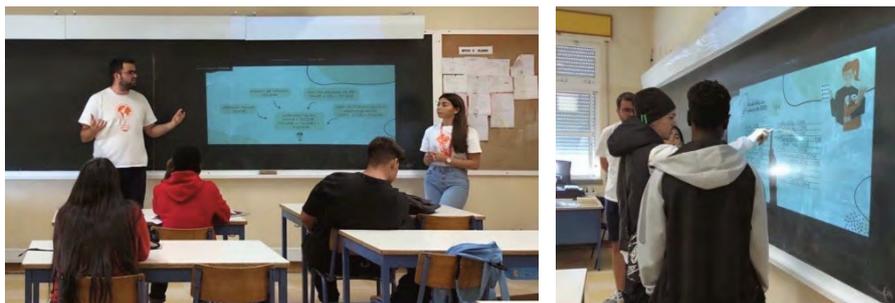
Esta atividade contribui para os ODS:



A sessão, de entrada livre, teve lugar na Sala Staples do Edifício Quelhas, no ISEG.

## Formação para os estudantes da uma Escola Secundária em parceria com a MAIS

11 maio, 2023



**Figuras 39 e 40**

Formação para estudantes da uma Escola Secundária em parceria com a MAIS.

No dia 11 de maio, os estudantes do ISEG e membros da associação MAIS, em colaboração com o ISEG Sustainability, conduziram uma sessão de formação de duas horas para os estudantes do segundo ciclo da Escola Secundária Pintor Almada Negreiros, em Santa Clara, Lisboa. O foco da formação este nos temas da Relevância de Literacia Financeira e o Acesso ao Ensino Superior.

Esta atividade contribui para os ODS:



## Celebração dos 112 anos do ISEG. Uma festa realizada dentro dos *standards* internacionais de sustentabilidade.

23 de maio de 2023



Figura 41

Banner Arraial do ISEG.

Para a comemoração dos seus 112 anos, o ISEG realizou um arraial. Para garantir a sustentabilidade deste evento, foram adotadas medidas em conformidade com os regulamentos e as normas internacionais de gestão de eventos sustentáveis e com a Estratégia de Sustentabilidade 2030 do ISEG. Foram identificadas 11 áreas fundamentais que foram avaliadas sob os três pilares da sustentabilidade: ambiental, social e económico. Destaque para as medidas de recolha e separação dos resíduos sólidos e as campanhas de deslocação para o evento, de forma a reduzir a pegada de emissão de carbono associada ao evento.

Esta atividade contribui para os ODS:

**OBJETIVOS  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL**

## GAT de Ética passa a integrar os ODS na avaliação de LG

15 junho, 2023

A integração dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) prioritários para o ISEG será implementada gradualmente ao longo do próximo ano letivo. Isso significa que os ODS serão parte integrante das perguntas feitas aos estudantes, proporcionando uma abordagem mais holística e alinhada com as metas de sustentabilidade. Além disso, o Grupo de Ação em Ética (GAT Ética) expandirá o seu escopo para incluir a consideração dos ODS prioritários nas avaliações de Liderança e Gestão (LG), destacando ainda mais o compromisso do ISEG com a sustentabilidade e a responsabilidade social.

Esta atividade contribui para os ODS:

**OBJETIVOS  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL**

## Hult Prize – ISEG

22 e 23 junho, 2023



Parceiros:



Figuras 42 a 44  
Evento Hult Prize.

A competição *Hult Prize 2023* desafia jovens de todo o mundo a criar projetos de empreendedorismo social com fins lucrativos. Na edição de 2023 o desafio era encontrar soluções para a indústria da moda/vestuário. As candidaturas admitidas a concurso propunham-se desenvolver uma ideia com impacto positivo mensurável nas pessoas e no planeta e apoiar as Nações Unidas no cumprimento dos ODS. A semifinal desta competição em 2023 aconteceu no ISEG durante os dias 22 e 23 de junho. Estiveram presentes no ISEG 47 *startups*, 200 estudantes universitários de 28 países de todos os continentes e de 43 diferentes universidades. As *startups* apresentaram as suas ideias através de *pitches* a um painel de jurados portugueses que escolheu a melhor iniciativa. O vencedor da semifinal avançou para a final em Paris concorrendo a um prémio de 1 milhão de dólares.

Sabe mais aqui 

*“É com grande entusiasmo que acolhemos no nosso campus a semifinal do Hult Prize e estamos ansiosos por receber estudantes universitários talentosos de todo o mundo. O ISEG está empenhado na formação de uma nova geração de líderes empreendedores, que estão dispostos a enfrentar os desafios globais com coragem e visão.”*

– João Duque, Presidente do ISEG



Esta atividade  
contribui para os ODS:

**OBJETIVOS  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL**

## Campanha para a redução da utilização de plástico *Go Plastic-Free Pledge*

Julho 2023



*Plastic Free July* é uma campanha global para ver um mundo livre de resíduos plásticos. Este ano, o ISEG realizou uma campanha junto a sua comunidade para incentivar mais pessoas a agir e a recusar os plásticos sempre que possível. Ao reduzir o consumo dos plásticos de utilização única, contribuimos para os ODS 12 e 14.

**Figura 45**  
Banner Plastic Free

Este compromisso foi voluntário, o objetivo da campanha foi influenciar a nossa comunidade a reduzir o consumo de plástico de utilização única e atingir o compromisso do ISEG de anular a utilização deste material no seu campus.

Esta atividade contribui para os ODS:



## 1ª, 2ª e 3ª Oficinas da Mini-floresta do ISEG

1 outubro, 2023



Em 2023 foi lançado o processo participativo da mini-floresta urbana no campus do ISEG. O processo é parte integrante do projeto de investigação TERRARE, liderado pela investigadora do CSG, Oriana Rainho Brás, em parceria com o ISEG Sustainability.

**Figuras 46 a 48**  
1ª, 2ª e 3ª Oficinas da Mini-floresta do ISEG.

As primeiras etapas foram marcadas por uma apresentação do projeto durante a Semana da Sustentabilidade 2023 do ISEG, realizada a 24 de outubro.

Posteriormente, foi realizado o primeiro *workshop* prático, com foco na elaboração do design da floresta o segundo encontro para a limpeza do terreno para iniciar as análises e ações preliminares.



Esta atividade contribui para os ODS:



### Webinar “Why Are Women Underrepresented in the American IT Industry? The Role of Explicit and Implicit Gender Identities”

18 outubro, 2023



**Figura 49**  
Banner Webinar “Why Are Women Underrepresented in the American IT Industry? The Role of Explicit and Implicit Gender Identities”.

O Grupo de Investigação Trabalho e Emprego do CSG, coordenado pelas investigadoras do ADVANCE Carla Curado e Pilar Mosquera, organizou no dia 18 de outubro, o seminário online “Why Are Women Underrepresented in the American IT Industry? The Role of Explicit and Implicit Gender Identities”.

A sessão de livre acesso contou com o Professor Alexander Serenko (*Management Information Systems, Faculty of Business and IT - Ontario Tech University; Faculty of Information - University of Toronto, CA*) como orador convidado.

Esta atividade contribui para os ODS:



### Semana da sustentabilidade 2023 do ISEG

23 – 26 outubro, 2023

Durante a Semana da Sustentabilidade, assinalada entre 23 e 27 de outubro de 2023 no ISEG, uma série de eventos ilustrou o compromisso contínuo da instituição com práticas sustentáveis e educativas. Este ano, a programação diversificada incluiu discussões sobre finanças sustentáveis, empreendedorismo social,

e padrões de consumo consciente, juntamente com atividades práticas e formativas voltadas para o envolvimento direto dos participantes e a aplicação de conhecimentos.



**Figuras 50 a 53**

Semana da Sustentabilidade'23 do ISEG.

**Atividades Destacadas:**

**Finanças Sustentáveis e Clima**

Sofia Santos, analista ESG, liderou uma palestra sobre o impacto das temperaturas no PIB global e o papel da finança climática em prevenir uma futura recessão global.

**Relatório de Sustentabilidade e Projetos Ambientais**

Apresentação do Relatório de Sustentabilidade do ISEG de 2022 por Winnie Picoto, Vice-Presidente do ISEG. Em seguida foi inaugurado o projeto da mini-floresta ISEG, com uma breve explicação sobre o método Miyawaki com Oriana Brás do SOCIUS e António Alexandre da FACUL.

**Empreendedorismo Social**

Uma mesa-redonda com Elisangela Souza, Top 100 *inspiring woman in Entrepreneurship* e CEO do IDE Social Hub e Bruno Futre professor de Empreendedorismo no ISEG, em que exploraram as intersecções entre empreendedorismo e a sustentabilidade.

**Consciência Ambiental e Moda**

Carolina Carreira aluna do ISEG apresentou dois breves documentários sobre os impactos ambientais da indústria da moda, seguidos de uma mesa-redonda sobre o tema. Em seguida foi lançada uma campanha de recolha de roupas pela Oficina Global.



**Figura x**

Mesa de Empreendedorismo Social.

### Educação e Ação Climática

A formação Carbon Literacy sobre literacia do carbono, conduzido por Flávia Lima, Coordenadora da área de Energia e Clima na Embaixada do Reino Unido em Lisboa, com o foco em educar e motivar a comunidade sobre a cultura de baixo carbono.

### Exposições e Oficinas Práticas

Realizou-se uma mostra fotográfica do projeto Agora Risk, juntamente com o primeiro *workshop* prático da mini-floresta, oferecendo aos participantes a oportunidade de aplicar, na prática, os conceitos de sustentabilidade.

A semana contou com uma variedade de sessões que permitiram a troca de ideias e experiências, ampliando o conhecimento e o compromisso com a sustentabilidade ambiental, económica e social da nossa comunidade.



Esta atividade contribui para os ODS:

**OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**

### Ciclo de Seminários – Mestrado em Marketing

8 novembro, 2023

Figura 54

Banner Ciclo de Seminários no Mestrado em Marketing.

Esta atividade contribui para os ODS:

**OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**

No dia 11 de novembro, o ISEG promoveu um seminário sobre a Estratégia de Sustentabilidade e ODS, num enquadramento do Mestrado em Marketing do ISEG.

O evento contou com a participação da Teresa Cortes, Gestora de Marketing da KPMG.

## Segunda Temporada Podcast Descomplicar as Finanças Sustentáveis

24 novembro, 2023



**Figura 55**

2ª Temporada Podcast  
Descomplicar as  
Finanças Sustentáveis.

Em novembro o ISEG lançou a segunda temporada do *podcast*: “Descomplicar as Finanças Sustentáveis”. Esta é uma temporada de quatro episódios dedicados ao tema das Finanças Sustentáveis contou com a participação de 4 interlocutores que trabalham diretamente com esta temática.

Esta série de episódios está disponível na Plataforma Spotify, no Site do ISEG e no Site do JE.

### Episódio 1

**A importância das finanças sustentáveis para o efetivo combate às alterações climáticas**

Lilia Caiado Couto

Gestora do programa na  
Open Society Foundations

### Episódio 3

**Bancos Verdes, Fundos Climáticos e o Futuro dos Investimentos Verdes para a transição climática**

Rick Nogueira

Membro do painel técnico consultivo do Green Fund

### Episódio 2

**Que papel dos Bancos de Desenvolvimento na transição para as Finanças Sustentáveis**

Maria Netto Schneider

Diretora executiva do  
Instituto Clima e Sociedade

### Episódio 4

**A importância da educação para as Finanças Sustentáveis**

Tiago Gonçalves

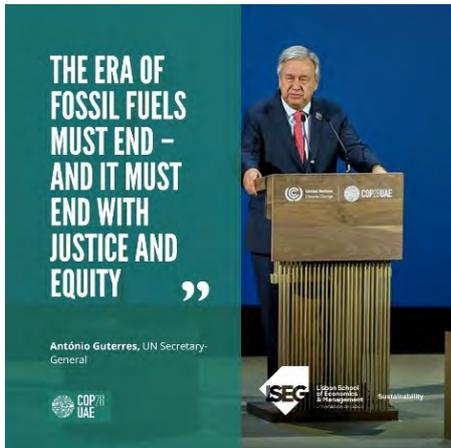
Professor de Finanças  
no ISEG

Esta atividade  
contribui para os ODS:



## COP 28 – Dubai

30 de novembro – 12 de dezembro, 2023



**Figura 56**  
COP 28 Dubai.

Pelo terceiro ano consecutivo, o ISEG Sustainability realizou a cobertura da conferência mais importante sobre as alterações climáticas, a COP, *Conference of the Parties*. Este ano a conferência aconteceu no Dubai. Durante os 13 dias da COP 28, o ISEG Sustainability realizou inserções em nas redes sociais, apresentando os principais destaques dos dias temáticos, as discussões e acordos mais relevantes. A cobertura da COP 28 teve como objetivo aumentar a consciencialização sobre as questões climáticas globais e destacar a importância da cooperação internacional na luta contra as alterações climáticas.

Esta atividade contribui para os ODS:

**OBJETIVOS  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL**

## WorkShop “Água Muita Água!”

6 de dezembro, 2023



**Figura 57**  
Banner Workshop:  
Água Muita Água.

No dia 6 de dezembro de 2023, das 10h às 13h, o SOCIUS, em parceria com o ISEG, realizou um *workshop* de discussão informal sobre estudos interdisciplinares sobre a água. Este evento foi aberto a todos os interessados em partilhar conhecimentos ou aprender sobre novas abordagens relacionadas ao tema.

Durante o *workshop*, foram abordados diversos tópicos:

**“Redução de Risco de Desastres com Soluções Baseadas na Natureza:**

Análise da interação de atores e robustez socioecológica”  
Maria Eduarda Veiga

**“Soluções Baseadas na Natureza para Comunidades Sensíveis à Água:**

Desafios e oportunidades de governança no subsistema Vale do Lobo, Aquífero Campina de Faro, Loulé, Portugal.”  
Rafaela Sheiffer

**“Dinâmicas Sociais e Espaciais da Ajuda Mútua:**

Fluxos de informação e conselho técnico para a gestão da água na Bolanha Salgada na Guiné-Bissau.”  
Merlin Leunda

**“Aquífero Campina de Faro e Gestão Coletiva:**

Desafios de uma gestão comunitária.”  
Marta Varanda

**“Contaminação de Solos e Água em Estarreja:**

Reflexões sobre a colaboração entre cientistas e cidadãos.”  
Sofia Bento

**“Projeto Coletivo (AfDevLives):**

Problemas com a água e consequências das recentes inundações e secas.”  
Carla Bertin

Esta atividade contribui para os ODS:



## 1.4 Artigos de Opinião Newsletter OPINIÃO

Em 2023, professores e investigadores do ISEG demonstraram o seu compromisso com a sociedade, através de uma expressiva participação junto de canais de informação, através de entrevistas, artigos de opinião e debates que abordam os desafios globais sob a lente da sustentabilidade, da economia e da gestão.

Esses contributos são essenciais para fomentar mudanças e inspirar ações concretas, alinhando-se com a missão do ISEG de ser uma referência de conhecimento em sustentabilidade e desenvolvimento socioeconómico. Destaque de alguns dos artigos que reforçam os ODS prioritários para o ISEG.



**Figura 58**  
Banner Newsletter Opinião.

## 1 ERRADICAR A POBREZA



Carlos Farinha Rodrigues esteve no P24, podcast do jornal Público, para responder se é possível ganhar o combate à pobreza em Portugal.

Carlos Farinha Rodrigues analisa os novos dados revelados pelo INE sobre a pobreza em Portugal e afirma que o aumento da pobreza infantil é “extremamente preocupante”.

## 2 ERRADICAR A FOME



Amélia Bastos comenta as restrições nos cartões que substituem os cabazes alimentares.

## 3 SAÚDE DE QUALIDADE



Artigo de António Garcia Pereira – “Manual de sobrevivência para vítimas de assédio”.

Opinião de Joana Santos Silva – “Novo More Pink – O novo Outubro”.

## 4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



Nuno Crato lembra que cerca de um quinto dos jovens portugueses em idade escolar revela insuficiências básicas.

## 5 IGUALDADE DE GÉNERO



Declarações de Sara Falcão Casaca no artigo “Acelerar igualdade nos salários: ao ritmo da lebre ou da tartaruga”, no Jornal de Negócios.

Madalena Tomé faz parte da lista das 50 Mulheres Mais Poderosas nos Negócios, da revista Forbes Portugal.

Clara Raposo vai partilhar numa na 10.ª Grande Conferência Liderança Feminina o seu percurso de carreira.

Clara Raposo distinguida com o prémio Activa Mulheres Inspiradoras 2022 na categoria ‘Negócios’.

Clara Raposo está entre as nomeadas aos Prémios ACTIVA Mulheres Inspiradoras.

## 5 IGUALDADE DE GÉNERO



Sara Falcão Casaca considera que a legislação em torno da paridade de género em cargos de gestão tem de ser reforçada.

Sandra Maximiano no podcast “O Lugar Delas”, uma série de três episódios por ocasião do Dia da Mulher.

**7** ENERGIAS RENOVÁVEIS E ACESSÍVEIS



Nuno Ribeiro Lopes participou no debate “Como acelerar a transição energética?”, em que os intervenientes chegaram à conclusão que é urgente acelerar o licenciamento das energias renováveis

Nuno Ribeiro da Silva sobre o Plano Nacional de Energia e Clima para 2030: “Os projetos vão começar a bater na trave.”

**8** TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO



Sofia Santos esteve no programa “Da Capa à Contracapa” para dar resposta à questão: “O que fazem e podem fazer as finanças pelo desenvolvimento sustentável do planeta?”

Joana Santos Silva dá a sua opinião sobre como podemos construir um futuro assente em tecnologia mais sustentável.

**10** REDUZIR AS DESIGUALDADES



Carlos Farinha Rodrigues lembra que o Prémio Capacitar foi pioneiro a apoiar a temática da deficiência.

**12** PRODUÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS



Luís Rochartre Álvares participou na conferência “Nestalk”, onde abordou o papel das empresas na liderança dos esforços para a sustentabilidade.

Opinião de Sofia Santos – “A sustentabilidade como fator de competitividade para as PME”.

Carlos Bastardo assinala que o “G é o parente pobre do ESG”.

Sofia Santos salienta que as áreas “*Environment, Social and Governance*” (ESG), são hoje consideradas como fundamentais para uma boa gestão empresarial.

Sofia Santos explica o que é uma empresa verde e o que deve fazer para lá chegar.

**13** AÇÃO CLIMÁTICA



Sofia Santos aborda a regulação que vai proibir as empresas de dizerem que são verdes quando não são.

Patrícia Melo participou no debate “Para quando menos carros em Lisboa”, evento organizado pela associação ambientalista ZERO e pelo Jornal Público.

**17** PARCERIAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS OBJETIVOS



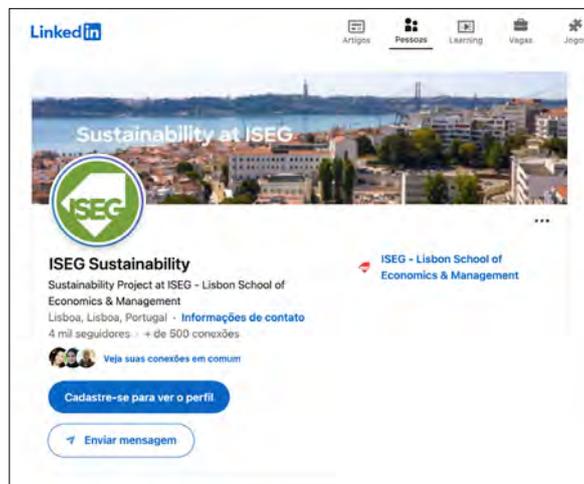
Winnie Picoto explica a boa classificação no *Positive Impact Rating Association* do ISEG.

Opinião de Sofia Santos – “Quando as alterações climáticas chegam aos Bancos Centrais”.

## 1.5 Comunicação

Em 2023 a comunicação e divulgação dos nossos avanços relativamente à sustentabilidade ficaram mais evidentes. Nos canais exclusivos para a sustentabilidade, o destaque é para a página web do ISEG, onde foi criado um micro-site para divulgação da informação sobre sustentabilidade, nomeadamente os eventos, relatórios e projetos, assim como os constantes processos de melhorias que estão em curso no campus.

As redes sociais permitem-nos alcançar um público mais vasto, onde partilhamos regularmente as nossas ações e atividades. Ao expandir continuamente estas plataformas, reforçamos o compromisso com a transparência e a promoção de uma cultura de sustentabilidade, tanto no ISEG como na sociedade em geral. Uma comunicação clara e acessível é, assim, uma estratégia essencial para manter a nossa comunidade informada sobre os progressos realizados e para inspirar mudanças positivas.



**Figuras 59 e 60**  
Instagram e LinkedIn do ISEG Sustainability.

## 1.6 A Comunidade do ISEG

A sustentabilidade permanece uma prioridade nas atividades da nossa comunidade. Em 2023, implementámos várias iniciativas para motivar a nossa comunidade a integrar práticas sustentáveis nas suas rotinas diárias, incluindo campanhas, ativismo e colaborações com associações estudantis.



No início do ano letivo de 2023, o ISEG, em parceria com o IPP (Institute of Public Policy) e a Transitar, promoveu um evento de sensibilização sobre as alterações climáticas, que contou com a participação de cerca de 200 estudantes do 1.º ano das licenciaturas do ISEG. A iniciativa incluiu a formação de professores, funcionários e estudantes do 2.º e 3.º anos para atuarem como facilitadores na dinâmica do Mural do Clima.

*“Através da participação nesta ação, os nossos estudantes ganham uma maior consciência do seu papel na sociedade e propõem ações individuais e coletivas para a transição climática.”*

*– Winnie Picoto, Vice-Presidente do ISEG*



**Figuras 61 e 62**

Oficinas de colagens, espaços informativos, jogo de tabuleiro do CNE – Compromisso 2030, espaço para sugestões e debates.

Os novos estudantes participaram no Mural do Clima, uma atividade que promove a sensibilização sobre as causas, consequências e impactos das alterações climáticas, baseada no trabalho do IPCC (Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas) da ONU. A iniciativa utiliza um conjunto de cartas para construir um mural que estabelece conexões de causa e efeito entre os diferentes elementos, aprofundando e revelando novos conhecimentos com o objetivo de aumentar a consciência climática.

O *workshop* Mural do Clima foi criado em França em 2018, e já sensibilizou mais de 1,1 milhão de pessoas em todo o mundo para os desafios das alterações climáticas.

## Misericórdia 2030 – Um compromisso de todos

15 a 19 maio, 2023



**Figura 63**

Evento  
Misericórdia 2030 – Um  
compromisso de todos.

Sob o tema da Agenda 2030, a Junta de Freguesia da Misericórdia organizou durante uma semana, a primeira grande ação que percorreu as várias praças da freguesia para acolher o maior número de pessoas que vivem e transitam pelo território.

O projeto Misericórdia 2030 – Um compromisso de todos, teve como objetivo sensibilizar através de jogos, de partilha de informações e de atividades participativas a população sobre os ODS. Para além disso, teve também como objetivo a recolha de contributos sobre melhorias no território e a promoção do debate para a urgência da sua implementação.

## ISEG Action Day 2023

15 de setembro



O *ISEG Action Day* é uma iniciativa realizada com os novos estudantes das licenciaturas, com o objetivo de promover a responsabilidade ambiental e o envolvimento ativo na comunidade.

Nesta atividade, os alunos colaboram na limpeza e na recolha de resíduos no Parque de Monsanto, um dos maiores parques urbanos de Portugal. O objetivo é sensibilizar os estudantes para a importância da proteção ambiental e do descarte adequado de resíduos, reforçando o compromisso do ISEG com a sustentabilidade para além do nosso campus. Esta ação também promove a integração dos alunos e contribui para o desenvolvimento de uma consciência ambiental desde o início do seu percurso académico.



**Figuras 64 a 66**  
ISEG Action Day 2023.



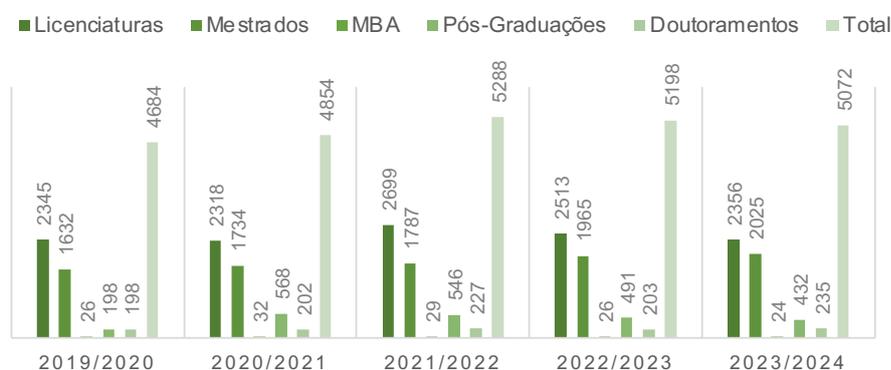
## 2. Evolução do número de estudantes do ISEG 2019-2023

### 2.1 Estudantes

Nos últimos cinco anos, a comunidade estudantil do ISEG tem apresentado um crescimento contínuo e significativo em diversos níveis de formação, refletindo a excelência académica da instituição. O número total de estudantes matriculados passou de 4.684 em 2019/2020 para 5.072 em 2023/2024, destacando-se pelo aumento de estudantes nas licenciaturas e doutoramentos.

O número de estudantes de doutoramento também cresceu, de 188 em 2019/2020 para 235 em 2023/2024, evidenciando o compromisso com a investigação. Mesmo com variações noutros programas, o ISEG continua a atrair um número expressivo de estudantes, consolidando-se como uma referência no ensino superior em economia e gestão.

**Evolução do número de estudantes do ISEG (2019-2023)**



**Gráfico 4**

Evolução do número de estudantes do ISEG do ano letivo de 2019/2020 ao ano letivo de 2023/2024.

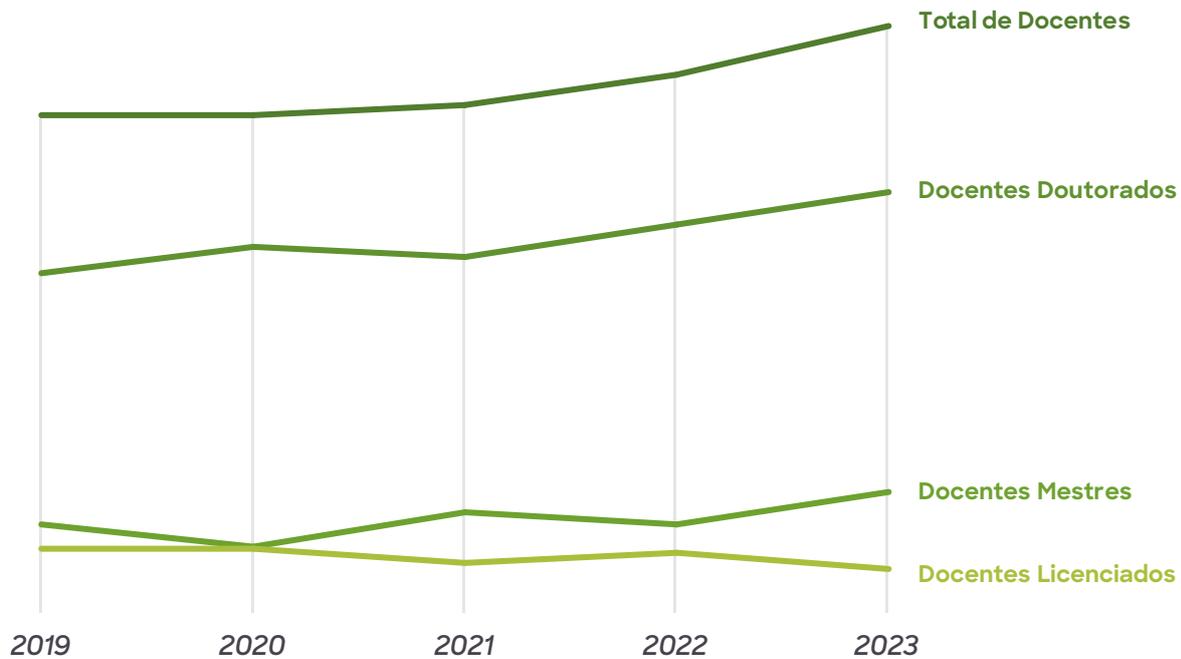
### 2.2 Docentes

O corpo docente do ISEG desempenha um papel central na formação de excelência e no desenvolvimento da comunidade académica. Em 2023, o número de docentes aumentou para 290, um crescimento significativo em relação aos anos anteriores.

Ao longo dos últimos anos, observou-se um esforço para a integração de profissionais qualificados, com destaque para o aumento de docentes com doutoramento, que passaram de 192 em 2022 para 208 em 2023. Este crescimento assegura o fortalecimento da investigação e a qualidade da oferta formativa.

Além disso, o ISEG mantém o foco na promoção da diversidade e inclusão no ambiente académico, valorizando a representatividade de género e a contratação de docentes com diferentes trajetórias e experiências, assegurando um ambiente académico mais inclusivo e inovador.

### Evolução do número de docentes do ISEG (2019-2023)

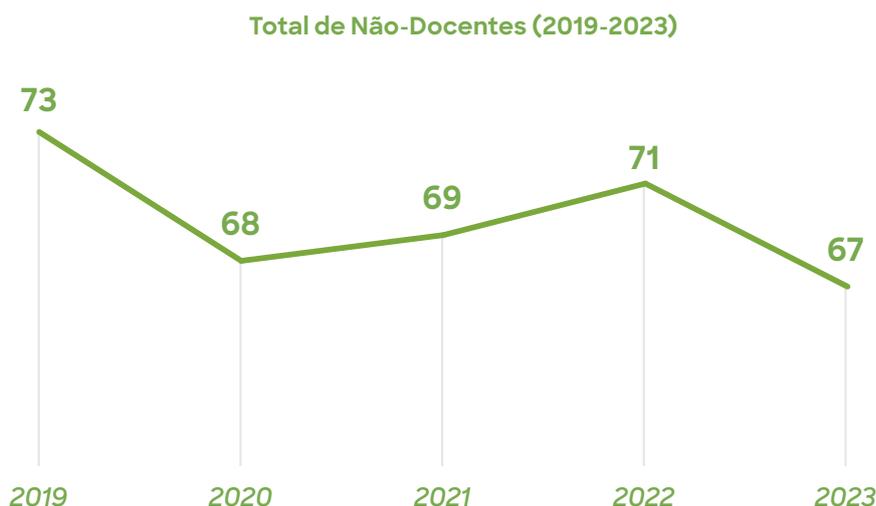


Grau Académico	2019	2020	2021	2022	2023
Licenciados	32	32	25	30	22
Mestres	44	33	50	44	60
Doutorados	168	181	176	192	208
<b>Total de Docentes</b>	<b>246</b>	<b>246</b>	<b>251</b>	<b>266</b>	<b>290</b>

**Gráfico 5 e Tabela 3**  
Número de docentes do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023) por grau académico.

## 2.3 Não-Docentes

Os funcionários não docentes desempenham um papel importante no funcionamento do ISEG, de forma a garantir o suporte administrativo, técnico e logístico necessário para o bom desenvolvimento das atividades académicas e de investigação. Ao longo dos últimos anos, o número de funcionários não docentes manteve-se estável, com ligeiras variações anuais.



**Gráfico 6**

Número de não docentes do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023).

## Formação para docentes e não docentes

Em 2023, o ISEG promoveu ações de formação com o objetivo de capacitar o corpo docente e não docente, reforçando o compromisso com o desenvolvimento contínuo. Este esforço assegura a excelência académica, e aprimora as práticas pedagógicas e administrativas da equipa, alinhando-se às novas exigências educacionais.

	2019	2020	2021	2022	2023
Número de Formandos	45	28	71 a)	27	?
Duração da Formação (horas)	1143 h	483 h	910 h	914 h	1016 h
Média de horas de Formação por Formando	~ 26,6	~ 17,3	~ 12,8	~33	

**Tabela 4**

Número de horas de formação (anos de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023).

a) Incluindo não docentes

**OPEN MINDS**

**THINK ALIKE.**

**OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE.**

## 3 Investigação

Um dos principais objetivos do ISEG é a produção e a valorização do conhecimento nas áreas das ciências económicas, financeiras e de gestão. No atual panorama, em que o trabalho científico se torna cada vez mais competitivo, tanto a nível nacional como internacional, o ISEG assume a responsabilidade de desempenhar um papel de destaque na investigação sobre os temas do desenvolvimento sustentável.

A investigação no ISEG tem vindo a alinhar-se cada vez mais com os desafios globais de sustentabilidade, envolvendo múltiplas disciplinas e domínios científicos. Inspirado pelas tendências internacionais e pela agenda europeia, o ISEG tem concentrado esforços na produção de investigação inovadora que contribua para os ODS.

Em 2023, o ISEG reforçou o seu impacto através de publicações e colaborações internacionais, ampliando a capacidade de sensibilização e de criação de conhecimento que promova uma sociedade mais inclusiva e sustentável, liderando a mudança e inspirando outros a contribuir para o desenvolvimento global.

### 3.1 Revistas Científicas

O ISEG é líder nacional na produção científica nas suas áreas principais de estudo e continua a expandir o seu impacto internacional através da investigação de alta qualidade. Além disso, o ISEG é a sede de duas revistas científicas de destaque: o *Portuguese Economic Journal* e o *The European Journal of Management Studies (EJMS)*.

O *Portuguese Economic Journal* é reconhecido pela publicação de artigos de investigação teórica, empírica e aplicada em diversas áreas da economia. Com um processo de arbitragem rigoroso e imparcial, o *journal* mantém um elevado padrão de qualidade, sem favorecer temas específicos, apesar da referência geográfica no nome. Este posicionamento permite que o *Portuguese Economic Journal* atraia contribuições internacionais de relevo, reforçando a sua influência científica.



O *The European Journal of Management Studies (EJMS)*, em open-access e com revisão por pares duplamente cega, destaca-se como uma plataforma abrangente na área da gestão. O jornal, que substituiu o *Portuguese Journal of Management Studies* em 2015, aceita submissões em diversas subáreas da gestão, como Estratégia, Marketing, Finanças, Contabilidade, Empreendedorismo, entre outras. Com indexação em bases de dados prestigiadas como *Cabell's White List*, *Ebsco*, *Proquest* e *IDEAS*, o *EJMS* reforça a sua presença internacional, promovendo a investigação de ponta com acesso aberto e rastreamento digital via DOI e ORCID.



### 3.2 As unidades de investigação do ISEG

# #1

No *ranking* do número de artigos publicados em *Economia e Gestão* em Portugal

# 2

Consórcios de investigação acreditados pela FCT, o Conselho Nacional de Investigação

# 150+

Docentes com doutoramento, muitos dos quais integrados nos centros de investigação

Em 2023, o ISEG mantém 10 Unidades de Investigação e Prestação de Serviços (UIPS), distribuídas em áreas científicas alinhadas às suas especializações. Essas unidades passam por avaliações regulares da FCT. Sete delas estão organizadas em dois consórcios, ambos com avaliação de “Muito Bom”.

Consórcio CSG	UIPS Independentes	Consórcio REM
ADVANCE	CEGE	CEMAPRE
CEsA	CISEP	UECE
GHES	CIRIUS	
SOCIUS		

**Tabela 5**

Unidades de investigação do ISEG.

Os consórcios têm papel de apoio ao Laboratório de Investigação Comportamental (*Behavioural Research Lab - XLAB*).

O XLAB – Behavioural Research Lab é um laboratório dedicado à exploração do processo de tomada de decisão e do comportamento económico, político e social. Localizado no ISEG – Lisbon School of Economics and Management, da Universidade de Lisboa, e apoiado pelo consórcio de investigação PASSDA, o XLAB recolhe dados para apoiar a investigação em ciências sociais, com o objetivo de gerar conhecimento que contribua para o desenvolvimento de políticas públicas eficazes.



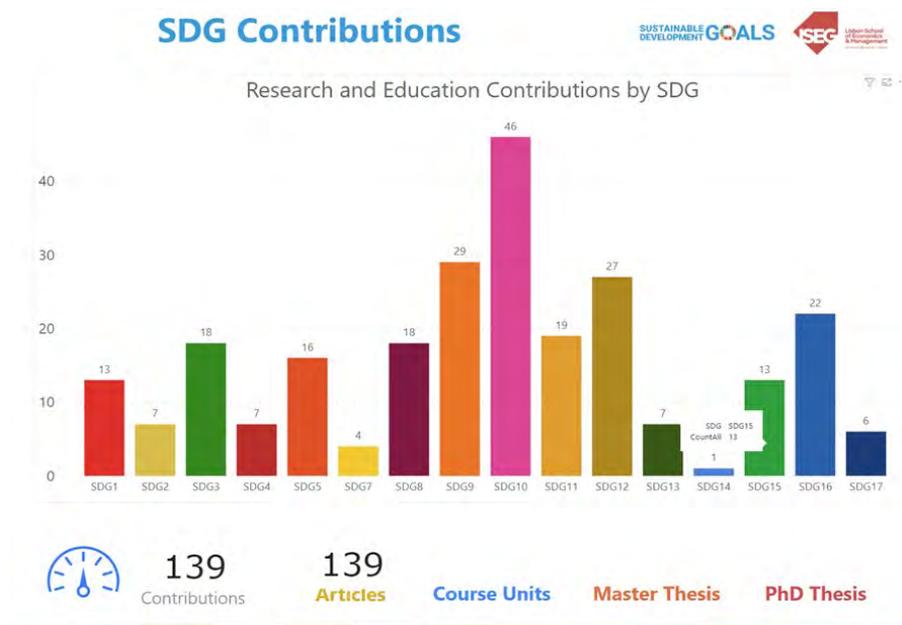
O laboratório realiza *focus groups*, experiências de laboratório e inquéritos, reunindo investigadores, estudantes e a comunidade em geral.

### 3.3 Categorização da produção de artigos científicos do ISEG nos ODS

O algoritmo de categorização da produção científica do ISEG continua a ser uma ferramenta dinâmica, que permite o acompanhamento e a comunicação dos esforços de investigação.

Em 2023, a produção científica do ISEG demonstrou uma contribuição significativa para os ODS, com um total de 139 contribuições. A análise dos dados facilita a identificação dos ODS mais trabalhados nos artigos científicos, como por exemplo o ODS 10 (Redução das Desigualdades), com 46 contribuições, seguido do ODS 9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas), com 29 contribuições, e do ODS 12 (Consumo e Produção Responsáveis), com 27 contribuições.

#### Contribuição dos artigos científicos (2023)



**Gráfico 7**

Gráfico do contributo dos artigos científicos dos professores e investigadores do ISEG em 2023.

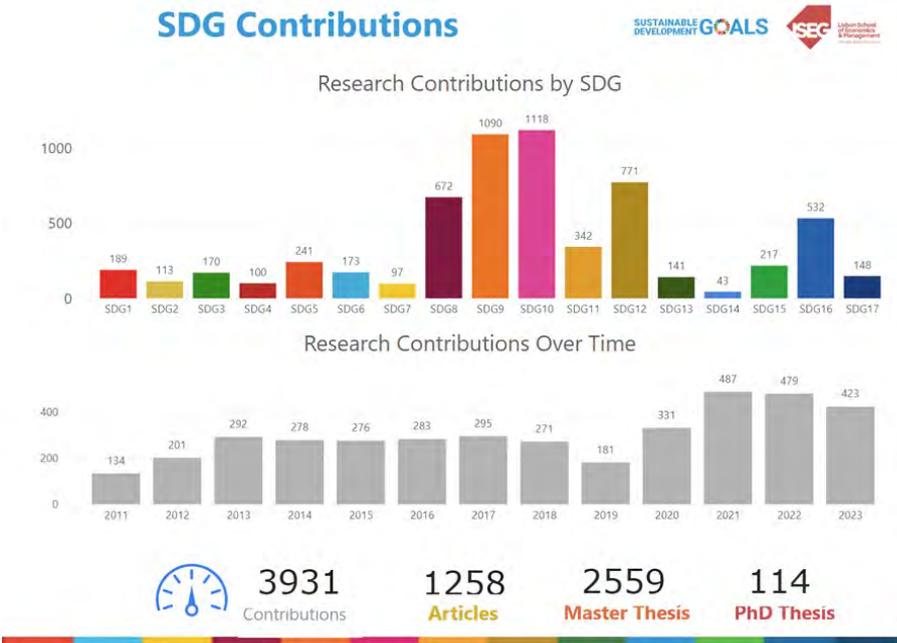
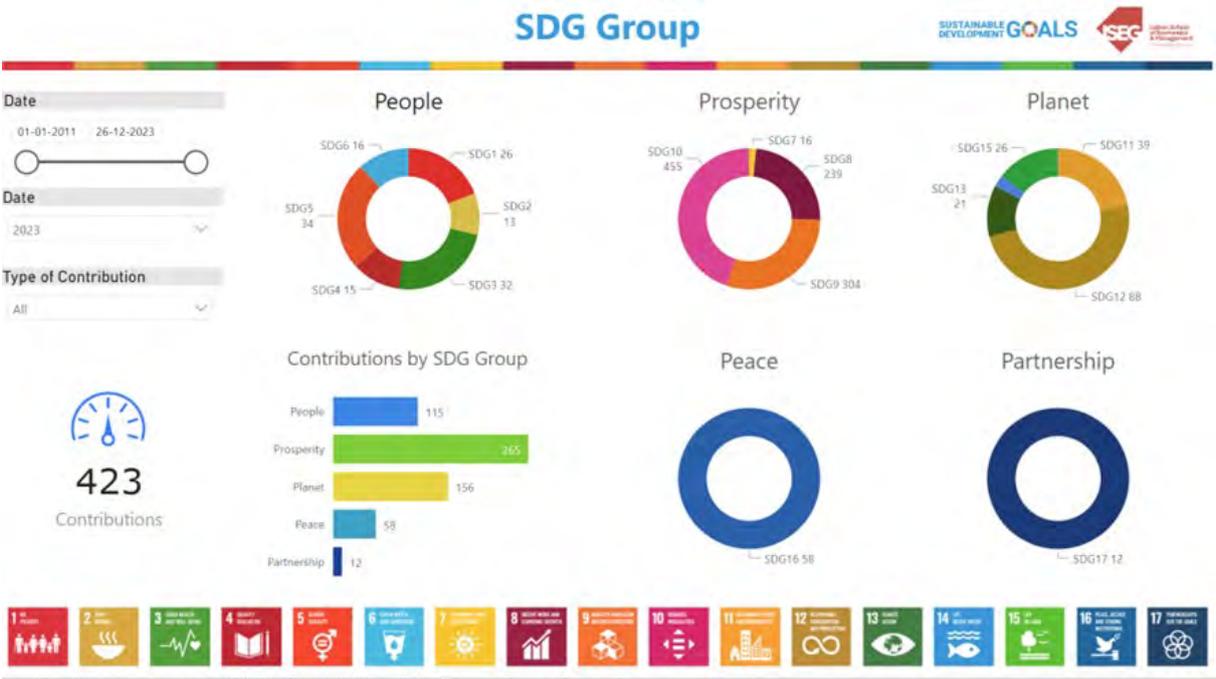


Gráfico 8 Evolução de todas as contribuições por ano (2011-2023).

Gráfico 9 Evolução de todos os tipos de contribuições por grupo em 2023.

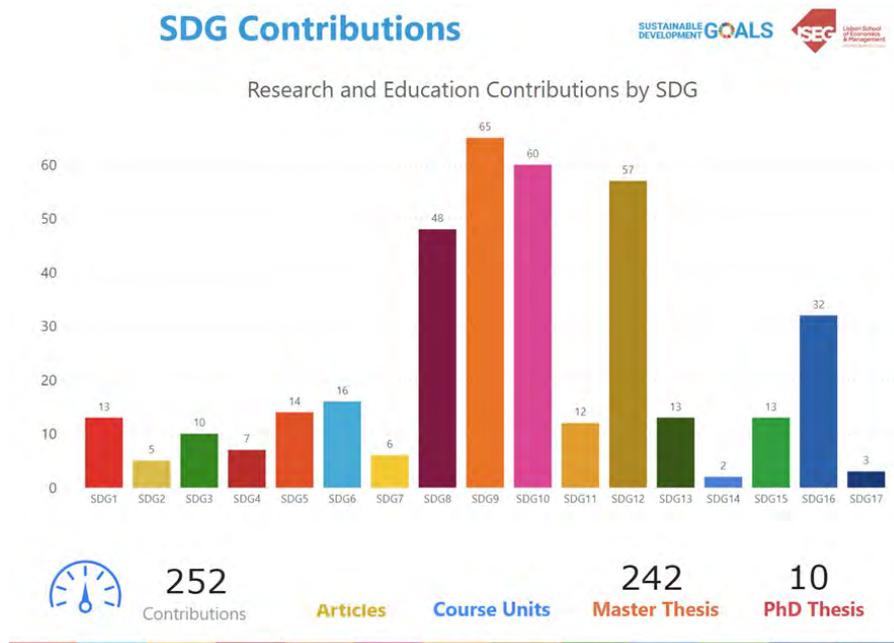


### 3.4 Categorização dos trabalhos finais de mestrado e teses de doutoramento

Com um total de 252 contribuições em 2023, os trabalhos finais de mestrado e as teses de doutoramento representam uma parte significativa dos impactos do ISEG para os ODS.

Os trabalhos académicos reforçam a importância dos ODS, com destaque para contribuições para os ODS 9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas), o ODS 10 (redução das desigualdades) e o ODS 8 (Trabalho Decente e Crescimento Económico), demonstrando o compromisso dos estudantes em desenvolver soluções inovadoras para desafios económicos e sociais.

**Contribuições dos trabalhos finais de mestrado e doutoramento (2023)**



**Gráfico 10**  
ODS abordados pelas teses do ISEG (incluindo Mestrado e Doutoramento) em 2023.



K1.R53 - KJC2838.562

743 - JZ5595.P

A Discussion  
of the  
Algorithms  
of the  
Brain

PIERRE PERIN

THE  
CONCEPTS  
OF  
THE  
MIND

The  
Renaissance  
Effect

## 4. Projetos e Investigação

O eixo da investigação no ISEG continua a ser uma componente muito importante do impacto que a instituição tem gerado em relação aos ODS e da promoção da sustentabilidade. Em 2023, consolidámos este compromisso através do avanço de diversos projetos de investigação, alguns dos quais estão em curso, enquanto outros alcançaram marcos importantes.

### 4.1 Oficina Global



A Oficina Global caminha para o seu segundo ano de existência com muitas iniciativas, como por exemplo estudos, *podcast* e textos autorais, além de formações e debates. No ano de 2023 a OG realizou mais uma etapa do projeto Invest4Impact: Investimento de Impacto Social e os ODS na Cooperação Portuguesa.

<sup>4</sup> Oficina Global 

Procedeu-se à continuação do projeto Pequenos Passos – por um consumo consciente e sustentável, no combate às alterações climáticas, que pretende informar, sensibilizar e capacitar a sociedade portuguesa para a necessidade de uma produção e consumo conscientes.

#### Projeto realizado em 2023:

##### 1. Pequenos Passos para o Consumo Sustentável de Moda:

Os participantes realizaram uma formação sobre moda sustentável, abordando temas como o desastre de *Rana Plaza*, a globalização da indústria, certificações e transparência das marcas. Foi destacada a falta de sustentabilidade da indústria da *Fast Fashion*, que gera muitos resíduos, consome recursos excessivos e perpetua a pobreza entre as trabalhadoras.

Durante a *ISEG Sustainable Week'23*, a convidada Carolina Carreira deu uma palestra sobre a indústria da moda e consumo sustentável, como embaixadora da ONG *Remake*, que luta pela justiça ambiental e direitos dos trabalhadores.

Na *Remake*, a autora focou-se na educação e conscientização das comunidades, utilizando exemplos impactantes e promovendo uma mensagem de esperança com passos concretos para melhorar a situação.

No âmbito deste projeto, são também publicados textos no blogue e a *newsletter* da OG, um conteúdo semestral, com um tema central. Em cada edição são trazidos conteúdos inéditos, como entrevistas, dicas de leituras, filmes e *podcasts*, os destaques do blogue e os principais eventos do semestre.

A Oficina Global é uma iniciativa de um grupo de investigadores do CEAs (Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento do ISEG) e de estudantes e docentes do Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional do ISEG.

Esta atividade contribui para os ODS:



## 4.2 Projeto eGROUNWATER<sup>5</sup> Atividade desenvolvidas em 2023

2020 – 2024 (4 anos)



Vista panorâmica do aquífero (Moinho das Assumadas, Loulé)

O principal objetivo do projeto eGROUNDWATER é desenvolver sistemas de informação que melhorem o conhecimento sobre as águas subterrâneas na região mediterrânica, permitindo o desenvolvimento de estratégias de adaptação inovadoras para sua gestão sustentável e eficiente.

Como atividades de destaque em 2023, no dia 5 de maio de 2023, foi realizada uma sessão na DRAP-Alg intitulada:

### Financiamento

Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area (PRIMA) e Horizon 2020 ISEG 174 000€

### Coordenação ISEG

Marta Varanda (SOCIUS/CSG, ISEG),  
Sofia Bento (SOCIUS/CSG, ISEG)

<sup>5</sup> Projeto eGROUNDWATER 

## “Associação de Regantes de Água Subterrânea: Uma Solução para a Escassez de Água na Campina de Faro?”

Esta sessão teve como objetivos apresentar o diagnóstico participativo da governança do aquífero Campina de Faro, realizado no contexto do projeto eGROUNDWATER, e avançar para a solução consensual delineada durante estas sessões: a criação de uma plataforma de utilizadores para gerir o aquífero de forma partilhada com as autoridades gestoras, como a APA, DRAP-Alg, CCDR e as Câmaras Municipais.

A necessidade de uma plataforma comum para a gestão integrada do aquífero foi manifestada em todos os *workshops* realizados ao longo de 2022. Durante a sessão, foi convidada uma associação de utilizadores da Espanha, que surgiu num contexto de seca pela iniciativa de alguns utilizadores agrícolas que perceberam que a ação individual estava a conduzir ao colapso do aquífero. A apresentação desta associação foi recebida com muito entusiasmo pelos presentes, resultando numa resposta unânime: utilizadores e gestores pretendem avançar para uma gestão integrada baseada numa associação de utilizadores.

Desde o dia 5 de maio, os esforços têm sido focados na mobilização de utilizadores para este propósito. Algumas ações facilitadas incluem:

### → Participação em Sessão Organizada pela DRAP-Alg (Julho 2023):

Nesta sessão, foram apresentados diferentes modelos de gestão associativa noutros países. Como resultado, o ex-presidente Pedro Valadas sugeriu a organização dos agricultores na consolidação de uma associação de utilizadores para o Algarve Central.

### → Candidatura à CCDR (Julho 2023):

Foi submetida uma candidatura para desenvolver trabalho de sensibilização e participação no aquífero Querença-Silves no contexto do ITI. Como resultado, foi adicionada uma medida no Instrumento Territorial Integrado (ITI) Água e Ecossistemas de Paisagem - Algarve e Alentejo.

### → Oficinas em Outubro 2023:

Foram realizadas duas oficinas com utilizadores (uma por subsetor: Vale do Lobo e Campina de Faro) para a elaboração de um plano de gestão participativa a três. Como resultado, foi delineado um plano para a gestão do subsetor Vale do Lobo, com ações específicas, sendo a primeira ação o desenvolvimento de um inventário.



Esta atividade contribui para os ODS:



ITI Água.

O projeto eGROUNDWATER demonstra um compromisso significativo com a gestão sustentável das águas subterrâneas na região mediterrânica. As iniciativas e ações descritas acima refletem um esforço contínuo e colaborativo para enfrentar a escassez de água e promover a gestão integrada dos recursos hídricos.

### 4.3 Projeto SustInAfrica<sup>6</sup> Atividade desenvolvidas em 2023

2020 – 2025 (5 anos – 60 meses)



O Projeto SustInAfrica tem como objetivo capacitar pequenos agricultores e PME (Pequenas e Médias Empresas) agrícolas no norte e oeste da África, promovendo a prática de uma agricultura intensiva e sustentável nessas regiões. O ISEG integra o Work Package (WP1) como uma das partes envolvidas.

<sup>6</sup> Projeto SustInAfrica 



Exemplos de ferramentas e dados para monitorização que serão testados incluem tecnologias de *crowdsourcing* via SMS oferecidas pelo participante do SustInAfrica, Farmerline Ltd, aplicações para telemóveis como Plantix, ferramentas inteligentes baseadas em IA para monitorização de insetos (InsectaMon), ferramentas de gestão de fertilização e água (BLULEAF da CIHEAM), e análise sensorial remota como dados de satélite UAV e COPERNICUS.

16 organizações parceiras de 11 países<sup>7</sup>

<sup>7</sup> SustInAfrica 

#### Financiamento

Horizon 2020  
6 997 943,75 €

#### Subvenção do ISEG

888 670,36 €

#### Coordenação ISEG

Idalina Dias Sardinha  
(SOCIUS/CSG, ISEG)

O Pacote de Trabalho 4 irá treinar e educar diversos atores para preparar e coordenar a implementação específica de inovações do SustInAfrica em campo.

Como parte dessas iniciativas, o Instituto Agronómico Mediterrâneo de Bari (CIHEAM Bari), parceiro do projeto SustInAfrica, conduziu um *workshop* presencial de prática em agricultura inteligente, de 11 a 15 de setembro de 2023, realizado no Instituto Agronómico Mediterrâneo de Bari (CIHEAM Bari). O *workshop* teve como objetivo principal expor diversos atores às inovações tecnológicas do SustInAfrica e realizar sessões práticas sobre como usá-las.

Incluiu:

→ Utilização do Bluleaf DSS, uma aplicação de telemóvel para gestão de irrigação em tempo real, com exercícios como login, instalação do aplicativo, criação de cenários, simulações, interpretação de resultados, entre outros.

→ Introdução aos serviços da Farmerline Ltd, especialmente os serviços 399, projetados para fornecer aos agricultores rurais acesso a insumos de alta qualidade, educação financeira e melhores práticas agrícolas.

→ Introdução ao uso de UAVs (*drones*) na agricultura, cobrindo regulamentos, noções básicas sobre *drones*, procedimentos de segurança e operação de *drones*, com um voo prático de coleta de dados usando *drones* nos campos experimentais do CIHEAM Bari.

→ Treino prático em fotogrametria com UAVs usando o MetaShape.

→ Visão geral do InsectaMon, uma ferramenta para monitorização de insetos pragas, juntamente com *insights* teóricos e demonstrações práticas desenvolvidas pelo ATB.

O programa de treino foi cuidadosamente elaborado para englobar uma abordagem multifacetada, integrando de maneira fluida visitas a campos envolventes, sessões práticas e componentes teóricos esclarecedores, oferecendo aos participantes uma experiência de aprendizagem abrangente e enriquecedora. Teve um total de 15 participantes do Egito, Tunísia e Gana no programa, representando um grupo diverso de indivíduos com diferentes formações e conhecimentos. O público incluiu:

→ Membros de serviços de extensão, investigadores e professores, bem como prestadores de serviços essenciais, criando um ambiente de aprendizagem rico e colaborativo.

Esta atividade contribui para os ODS:



## Projeto Piloto SEED (Projeto Sensibilização para o Empreendedorismo e Inovação em Contexto Escolar)

2022-2023



### Parceiros

Câmara Municipal de Lisboa; Direção Municipal de Economia e Inovação  
Departamento de Emprego; Empreendedorismo e Empresas

O Projeto Sensibilização para o Empreendedorismo e Inovação em Contexto Escolar (SEED) foi iniciado com o objetivo de sensibilizar os jovens do nono ao 12º ano para o empreendedorismo e inovação. Promovido pela Câmara Municipal de Lisboa, o SEED visa desenvolver competências como autonomia, criatividade, trabalho em equipa e inovação, além de fortalecer a ligação entre a escola e o mundo do trabalho, especialmente nas áreas tecnológicas e criativas.

Atualmente, o projeto envolve 13 escolas secundárias, 55 turmas e 1160 estudantes, e atua em seis eixos principais: laboratórios de empreendedorismo, visitas de estudo, *workshops*, literacia financeira, dinâmicas de descoberta de competências e experiências de *training* no ecossistema empreendedor. Com o apoio de 12 parceiros, o SEED planeia expandir as suas parcerias, capacitar professores e apresentar os resultados na 13ª Semana do Empreendedorismo de Lisboa.

Algumas das atividades realizadas:

- *Workshop* na escola: “*Entrepreneurial Mindset*”
- Visitas à Casa do Impacto e *workshop* “Pôr as mãos na massa”
- Visitas ao Lissopolis e visitas do Lissopolis à Escola
- *Workshops* de Literacia Financeira no ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

## Projeto “TERRARE: investigação-ação para a regeneração eco-social”

Início setembro de 2023

O projeto de investigação “TERRARE: investigação-ação para a regeneração eco-social”, coordenado por Oriana Rainho Brás, investigadora do SOCIUS/CSG, envolve o processo participativo da criação e manutenção de uma minifloresta urbana no ISEG e teve início em setembro de 2023, com o apoio do ISEG Sustainability. A FCUL, pioneira na criação de miniflorestas urbanas em Portugal, é igualmente parceira do projeto.

A minifloresta encontra-se no talude ao lado da Biblioteca Francisco Pereira de Moura e conta com uma área total de 300m<sup>2</sup>.

Ao longo do outono e inverno de 2023 foram realizadas quatro oficinas eco-sociais no terreno para envolver a comunidade universitária e desenvolver o conhecimento necessário à criação e manutenção de uma floresta segundo o método “*tiny forest*” proposto pelo biólogo Akira Miyawaki.

### Coordenação

Oriana Rainho Brás,  
investigadora do  
SOCIUS/CSG



### Figuras 78 e 79 (página seguinte)

Projeto “TERRARE: investigação-ação para a regeneração eco-social”.

# 11

Participantes na primeira oficina no dia 25 de outubro, dos quais 2 professores, 3 funcionários, 4 estudantes e 2 investigadores que participaram na limpeza do terreno, recolha de amostras de solo, podas e identificação de espécies, condições e recursos.

# 9

Participantes da terceira oficina no dia 16 de novembro dos quais 1 professor, 3 funcionários, 2 estudantes, 2 investigadores e 1 membro da comunidade concluíram o plano de design da minifloresta.

# 10

Participantes na segunda oficina no dia 9 de novembro, dos quais 3 professores, 2 funcionários, 3 estudantes, 1 investigador e 1 membro da comunidade que cartografaram o terreno e elaboraram o primeiro plano de design da minifloresta.

# 12

Participaram da quarta oficina no dia 14 de dezembro, dos quais 2 professores, 1 funcionário, 6 estudantes, 1 investigador e 2 membros da comunidade removeram as espécies de comportamento invasivo.

### Participação nas 4 oficinas:

Este método segue os princípios da sucessão natural, através da plantação densa de espécies autóctones (nativas) em espaços pequenos, que permite o seu rápido crescimento. O modelo de *tiny forest* traz diversos benefícios como aumento da biodiversidade local, absorção de carbono, fixação de água, regulação térmica e regeneração do solo.

Os membros da comunidade do ISEG foram convidados a participar na criação desta floresta, que pretende ser um laboratório vivo e participado desde o planeamento, design, implementação, ao cuidado e ao usufruto.

O projeto conta também com a parceria da Valorsul – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos das Regiões de Lisboa e do Oeste, SA., que forneceu o composto orgânico para enriquecimento do solo.

O projeto de investigação TERRARE pretende refletir sobre os processos eco-sociais envolvidos na criação de uma minifloresta urbana com a participação da comunidade universitária, e sobre a investigação em torno da regeneração do solo através da reflorestação comunitária. Uma floresta para a universidade, uma universidade para a floresta. Valores e ações positivos no presente e para o futuro.



**Figura 80**

Reportagem na revista *Smart Cities* de dezembro 2023.



## 5. Campus Sustentável

O Campus do ISEG reflete o compromisso institucional com a sustentabilidade e a inovação, integrado num ecossistema urbano composto por 6 edifícios e zonas verdes, por onde circulam professores, estudantes, funcionários e membros da sociedade.

Em 2023, reforçamos as nossas ações para atingir a neutralidade carbónica até 2050, através de uma série de iniciativas focadas na redução de consumos e otimização de recursos. Entre as medidas implementadas, destacam-se a aquisição de um sistema de monitorização contínua dos consumos energéticos e hídricos, resultando numa redução de 6% no consumo de energia em relação ao ano anterior.

Sistema de  
monitorização  
da água



Sistema de  
monitorização  
da energia



Relativamente ao consumo de água, houve um aumento no consumo devido a fugas ocultas ocorridas em abril, maio, junho e julho. Como resposta, o ISEG adquiriu um sistema inteligente de monitorização que permite a rápida identificação de fugas e a realização da manutenção necessária. Por esta razão o consumo de água per capita aumentou para 3 m<sup>3</sup>. Em 2023 o ISEG também obteve a certificação ISO 14001 de Gestão Ambiental, uma conquista importante e um reconhecimento dos esforços que estão a ser implementados.

Além disso, continuamos a incentivar a mobilidade sustentável no campus, com o novo parque de bicicletas, como objetivo de facilitar o uso de transportes alternativos pelos membros da nossa comunidade.

### 5.1 Certificação ISO 14001- Gestão Ambiental

Em 2023, o ISEG obteve a certificação ISO 14001 – Gestão Ambiental, consolidando o seu compromisso a gestão ambiental no seu campus. Este marco reflete o empenho do ISEG em adotar práticas ambientais responsáveis e em promover uma cultura de melhoria contínua, reforçando assim a sua posição como instituição de ensino superior alinhada com as melhores práticas internacionais de sustentabilidade.

Além de obter a certificação ISO 14001, o ISEG manteve também a certificação ISO 9001 – Sistema de Gestão da Qualidade, um reconhecimento que atesta a robustez dos seus processos de gestão e a dedicação à satisfação dos seus *stakeholders*.

## 5.2 Mobilidade no ISEG

Alinhado com a meta de melhorar as instalações do campus, foi construído um novo parque de bicicletas no ISEG em janeiro de 2023. Este novo parque segue todos os padrões técnicos estabelecidos, incorpora um ponto de recarga para bicicletas elétricas.



Esta atividade contribui para os ODS:



Houve um aumento de 100% na capacidade de estacionamento de bicicletas no ISEG. Este projeto promove a mobilidade alternativa para a nossa comunidade e contribui para a redução da pegada de carbono associada às deslocações até o ISEG, no âmbito do scope 3.

## 5.3 Consumos do ISEG ao longo dos anos

Em 2023, o ISEG continuou a monitorizar de forma sistemática o consumo de recursos em suas instalações, mantendo o compromisso com a redução de desperdícios e a promoção de práticas sustentáveis. A seguir uma síntese dos consumos do ISEG em 2023.

Consumos do ISEG	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Água<sup>8</sup></b> (m <sup>3</sup> )	2,9 m <sup>3</sup> por pessoa 14.049	2,4m <sup>3</sup> por pessoa 12 004	1,4m <sup>3</sup> por pessoa 7 497	2 m <sup>3</sup> por pessoa 10.486	3 m <sup>3</sup> por pessoa 15.495
<b>Eletricidade</b> (Kw)	1 955 964 <sup>9</sup> Kw	1 493 917 Kw	1 551 828 Kw	1 979 921 <sup>10</sup> Kw	1 855 802 Kw
<b>Gás</b> (kWh)	39 682 Kwh	23 375 Kwh	12 632 Kwh	30 175 kWh	25 552 kWh
<b>Resmas de Papel</b> (Un)	-	-	-	-	-
<b>Resíduos Recicláveis</b>					
Papel e Cartão (Kg)	12.045	3.920	16.875	10.690	3.460 <sup>11</sup>
Pilhas (Kg)	10	5	5	0 <sup>12</sup>	0
Lâmpadas (Kg)	410	466	162	0 <sup>13</sup>	0
<b>Estacionamento</b>					
Veículos Motorizados (Un)	348	348	348	348	348
Bicicletas (Un)	0	0	0	0	10 <sup>14</sup>

<sup>8</sup> Os dados dos consumos de água foram todos atualizados desde 2019 a 2023.

<sup>9</sup> Os dados do consumo energético foram corrigidos em relação ao ano de 2019.

<sup>10</sup> Os dados do consumo energético foram corrigidos em relação a 2022. De 1.955.965Kw para 1.979.921kw.

<sup>11</sup> Dados extraídos da E-GAR – guia electrónica de acompanhamento de resíduo, atualizado para os anos anteriores com o devido rigor.

<sup>12</sup> Em 2022 e 2023 não houve abate de pilhas devido a baixa quantidade de resíduos acumulados.

<sup>13</sup> Em 2022 e 2023 não houve abate de lâmpadas devido a baixa quantidade de resíduos acumulados. Serão agrupados para um futuro abate.

<sup>14</sup> O novo parque de bicicletas do ISEG esta condicionado as normas técnicas para as bicicletas.

c) Cálculos desenvolvidos pela Consultora S317

**Tabela 6**

Consumos do ISEG nos anos 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023.

## 5.4 Iniciativas para um Campus Sustentável

### Melhorias nas infraestruturas:

O ISEG implementou um sistema avançado de monitorização do consumo de água. Este sistema permite identificar de forma mais eficiente eventuais fugas ou consumos anómalos, possibilitando uma intervenção rápida e eficaz.

### Iluminação no campus:

O ISEG implementou um sistema inteligente de monitorização energética, que permite uma gestão mais eficiente do consumo. Com leituras realizadas a cada 15 minutos, este sistema possibilita uma rastreabilidade detalhada dos consumos ao longo do dia, facilitando a identificação de padrões e a tomada de medidas corretivas em tempo real.

### Eficiência dos sistemas de ar-condicionado:

O ISEG candidatou-se a recursos do Fundo Ambiental com o objetivo de realizar melhorias nos seus sistemas de ventilação e ar condicionado. As intervenções estão previstas para serem implementadas entre 2024 e 2025, visando aumentar a eficiência energética e melhorar o conforto térmico nas suas instalações.

### Redução do consumo de papel:

Desde 2017, o ISEG tem vindo a adotar processos digitais, permitindo que diversas solicitações de documentos e certificados sejam feitas online, de forma a promover uma gestão mais eficiente e sustentável do consumo de recursos. No entanto, por requisitos legais, ainda é necessária a manutenção de alguns arquivos físicos.

### Plástico:

A meta de eliminar o consumo de plásticos de utilização única no campus do ISEG, no âmbito da iniciativa *Plastic Free*, mantém-se em vigor. No início do ano letivo de 2023, foram novamente distribuídas garrafas reutilizáveis a todos os membros da comunidade académica. Além disso, o ISEG tem intensificado os seus esforços nas compras públicas, reduzindo a aquisição de materiais que contenham plástico, em conformidade com a sua Política de Compras Sustentáveis.

### Os Resíduos de Equipamentos Elétricos e Eletrónicos (REEE):

Em 2023 todos os REEE do ISEG foram armazenados de forma segura e foram corretamente encaminhados para a reciclagem.



## 6. Envolvimento com a Comunidade

### 6.1 Alianças para a Sustentabilidade

Ao longo de 2023, o ISEG fortaleceu e ampliou as suas parceiras e alianças, essenciais para a concretização dos seus objetivos de sustentabilidade. Foram celebrados 8 novos acordos com universidades internacionais, além da manutenção da parceria estratégica com o World Economic Forum. O ISEG tem atualmente acordos de mobilidade com aproximadamente 168 universidades, em mais de 39 países, permitindo uma disseminação global das suas iniciativas e oferta formativa.

Como instituição de ensino superior, reconhecemos que o nosso impacto positivo está diretamente relacionado ao esforço contínuo em estabelecer parcerias intersetoriais e multidisciplinares. A colaboração com organizações dos setores público, privado e não governamental permite-nos avançar em mudanças sistémicas e transformadoras, partilhando conhecimentos, recursos e boas práticas, ampliando o alcance das nossas ações.

O estabelecimento de novas parcerias continua a ser um dos pilares da nossa Estratégia de Sustentabilidade.

### 6.2 Novos acordos com Escolas Internacionais

Em linha com o compromisso de internacionalização, o ISEG consolidou sua presença global em 2023, ao assinar 8 novos acordos de cooperação com universidades de excelência. Essas parcerias fortalecem a posição do ISEG no cenário académico internacional e ampliam as oportunidades para seus estudantes e professores.

Ao firmar acordos com universidades prestigiadas pelo mundo, o ISEG abre mais e melhores de oportunidades para os seus estudantes. Essas parcerias facilitam a mobilidade académica, a pesquisa colaborativa e o acesso ao conhecimento diversificado, preparando os nossos graduados para o mercado de trabalho global.

#### Figuras 88 a 95

Marcas gráficas: MCI Management Center Innsbruck (Áustria); University of Economics and Business (Viena); Escola de Artes, Ciências e Humanidades, Universidade de São Paulo (Brasil); Shanghai University (China); The University of Richmond (EUA); Universidad del Pacífico (Peru); Università degli Studi di Palermo (Itália); Universidad Miguel Hernandez de Elche (Espanha).



## Parceria WEF<sup>15</sup>

Em 2023 a parceria com o *World Economic Forum* (WEF) continua a valer. Os estudantes têm acesso gratuito e premium à Plataforma de *Strategic Intelligence* do WEF. A organização disponibiliza pesquisas, análises, vídeos, *podcasts* e dados interativos dos principais centros de pesquisa de todo o mundo em mais de 250 tópicos nas categorias Economia, Questões Globais, Indústrias e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.



<sup>15</sup> World Economic Forum 

## 6.3 Parcerias com Organizações do setor privado e Associações de estudantes do ISEG

Em 2023, o Career Office do ISEG voltou a promover o ISEG Career Forum, o maior evento de empregabilidade dirigido aos estudantes do ISEG.

O ISEG Career Forum, contou com a participação de mais de 100 empresas, ofereceu aos estudantes a oportunidade de conhecer as principais tendências do mercado e de estabelecer contato com potenciais empregadores.



Através de parcerias estratégicas, estabelecemos uma relação de colaboração mútua com empresas líderes nos seus setores. Essa colaboração beneficia tanto os nossos estudantes, que têm acesso a oportunidades de estágio e emprego, quanto as empresas, que encontram jovens altamente qualificados para as suas equipas.

**Figuras 98 e 100**  
ISEG Career Forum 2023.

Algumas das 50 principais empresas que participaram na feira de Empregos 2023 do Career Office:



## 6.4 Associação de estudantes do ISEG com ações para a sustentabilidade



AEISEG é a Associação dos estudantes do ISEG. Fundada em 1914 a associação estabelece uma ligação entre estudantes e professores. Disponibiliza as infraestruturas e as ferramentas para a organização de uma ampla variedade de eventos desportivos, recreativos e sociais. Os associados têm acesso ao centro de cópias e à livraria, requisitos básicos para a vida universitária.

Juntamente com o departamento de Responsabilidade Social do ISEG realizou-se atividades e mesas-redondas durante o ano de 2023.

Destacam-se as seguintes atividades desenvolvidas em 2023:

- *Conscious Market* – Mercado de Roupas em Segunda Mão
- *Green Step*

A MAIS – *More Awareness In Society*<sup>16</sup> é uma associação de estudantes formada por estudantes do ISEG – *Lisbon School of Economics & Management*. Fundada em 2014, a MAIS organiza projetos e eventos de voluntariado e consciencializa toda a comunidade para várias áreas ao nível da sustentabilidade. Em 2023, de acordo com o relatório de atividades da MAIS foram desenvolvidas atividades que tocam as áreas da sustentabilidade e dos ODS.



<sup>16</sup> MAIS

Destacam-se as seguintes atividades desenvolvidas em 2023:

- Palestra “E se saíssemos todos a ganhar?” – A Sustentabilidade nas Instituições
- Formação para os estudantes da uma Escola Secundária



## 7. Redes, Acordos e Colaborações

### Redes para a promoção da ética e sustentabilidade nas empresas:

- Associação Portuguesa de Ética Empresarial
- BCSD – Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável
- GRACE – Associação Empresas Responsáveis
- IPCG – Instituto Português de Corporate Governance
- Rede Europeia de Ética Empresarial
- Aliança ODS Portugal
- Tagus Round Table
- Hult Prize

### Cooperação global

### PRME – Princípios para Educação de Gestão Responsável

O ISEG é membro do PRME desde 2014, reportando bianualmente os seus progressos nos 7 Princípios para a Educação em Gestão Responsável. Em 2022, o PRME Chapter Iberia (Portugal e Espanha) foi reativado, com a criação de um Comité de Direção que implementa o Plano Estratégico 2022–2025.

Este plano visa aumentar a visibilidade do PRME na Península Ibérica, promover o diálogo sobre gestão responsável e integrar os ODS no currículo e investigação. O ISEG integra o Comité, representado pela Prof<sup>a</sup>. Helena Jerónimo, *Head of Community Engagement*.



Em 2023, realizaram-se os seminários:

- *Diversity, Equity & Inclusion: Best Practices from Higher Education Institutions;*
- *The Impactful Five (i5) Program;*
- *Webinar com Wilfred Mijnhardt sobre SDG Mapping.*

### GRLI - Globally Responsible Leadership Initiative

O ISEG pertence ao GRLI, uma comunidade internacional e multidisciplinar focada em dinamizar ideias e iniciativas na interface entre a educação, os negócios e a sociedade, de forma a promover organizações mais responsáveis.



## ISO 9001 – Gestão da qualidade

O ISEG é Certificado, desde 2013, segundo a norma ISO 9001 Qualidade. O reconhecimento nacional e internacional do cumprimento da norma ISO 9001 representa uma responsabilidade e orgulho para o ISEG.<sup>17</sup>

<sup>17</sup> Notícia. 

A iniciativa SDG@ISEG que se insere no programa “SPR20 – Colaboração Interinstitucional e com a Comunidade - Projeto ODS e Sustentabilidade” é um dos programas que, desde 2021, contribui para a certificação.

## Programa ECO.AP 2030

A Resolução do Conselho de Ministros n.º 104/2020<sup>18</sup>, que vem aprovar o Programa de Eficiência de Recursos na Administração Pública para o período até 2030 foi publicada a 24 de novembro de 2020 e é mais conhecida como ECO.AP 2030<sup>19</sup>.



Como entidade pública, o ISEG está sujeito às metas e diretrizes estabelecidas pelo programa ECO.AP 2030. Este programa é mais ambicioso que as versões anteriores, prevendo medidas rigorosas para a redução do consumo de energia, água e materiais, bem como para a diminuição das emissões de Gases com Efeito de Estufa (GEE) nas suas instalações.

<sup>18</sup> DR. 

<sup>19</sup> ECO.AP. 

## 7.1 Investimento na Comunidade

O ISEG e o seu Campus fazem parte de uma comunidade local maior, que integra pessoas, comunidades e organizações da cidade de Lisboa e, mais particularmente, da Freguesia da Estrela. Por essa razão, e porque investir na comunidade local é investir no bem-estar dos estudantes, docentes e outros trabalhadores, o ISEG colabora com organizações de diferentes áreas de forma a potenciar o seu impacto positivo na comunidade onde se insere.

### Parcerias e iniciativas solidárias

- Banco Alimentar
- GASTagus
- Santa Casa da Misericórdia
- ReFood Estrela
- Nariz Vermelho
- UDIP - Unidade de Desenvolvimento e Intervenção de Proximidade



## 8. Transparência

A transparência é um valor essencial para o bom funcionamento da sociedade e de qualquer organização. Assumir compromissos com a sustentabilidade envolve realizar investimentos e motivar as pessoas a tornarem-se agentes de transformação. Isso requer uma mudança nos critérios de decisão, que devem incluir fatores ambientais, sociais e éticos. O ISEG compromete-se a reportar de forma cada vez mais clara e transparente a sua contribuição para a sustentabilidade.

### Compromissos Transparência:

- Criar e implementar uma Política de compras sustentáveis;
- Implementar um sistema de recolha de dados anuais para permitir o cálculo e a divulgação da pegada de carbono anual (âmbito 1, 2 e 3);
- Produzir o Relatório Anual de Sustentabilidade do ISEG;
- Manter as informações atualizadas no site do ISEG (principal meio de comunicação);
- Comunicar os esforços realizados em termos de compromissos e ações para educar, sensibilizar e motivar a comunidade do ISEG dentro dos princípios da sustentabilidade.



### 8.1 A elaboração do Relatório Anual de Sustentabilidade

Este relatório abrange toda a organização do ISEG, envolvendo as atividades de todos os departamentos, serviços e associações, com um único objetivo de assegurar a transparência em relação aos aspetos ambientais, sociais e de governança.

Entre os principais aspetos abordados estão o desempenho energético e hídrico, a emissão de gases de efeito estufa, a promoção da paridade de género e da diversidade nos cargos de gestão, a inclusão e o bem-estar de estudantes, professores e funcionários, bem como a coordenação eficaz entre os diferentes departamentos, garantindo uma governança coesa.

O Relatório de Sustentabilidade de 2023 oferece uma visão abrangente das atividades e iniciativas do ISEG no campo da sustentabilidade e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Este documento serve como instrumento para o acompanhamento do compromisso com a responsabilidade socioambiental e o progresso contínuo do ISEG.

Esta prestação de contas visa fortalecer as ações alinhadas com os ODS, promovendo um impacto positivo na comunidade académica e na sociedade em geral. Assim, o Relatório de Sustentabilidade é um instrumento essencial para monitorizar e avaliar o desempenho e os avanços do ISEG rumo a uma instituição mais inclusiva, equitativa e ambientalmente consciente.

## Âmbito Social

Os dados sobre a composição da nossa comunidade e iniciativas de inclusão, demonstram o nosso compromisso com a construção de um ambiente de aprendizagem mais justo e equitativo.

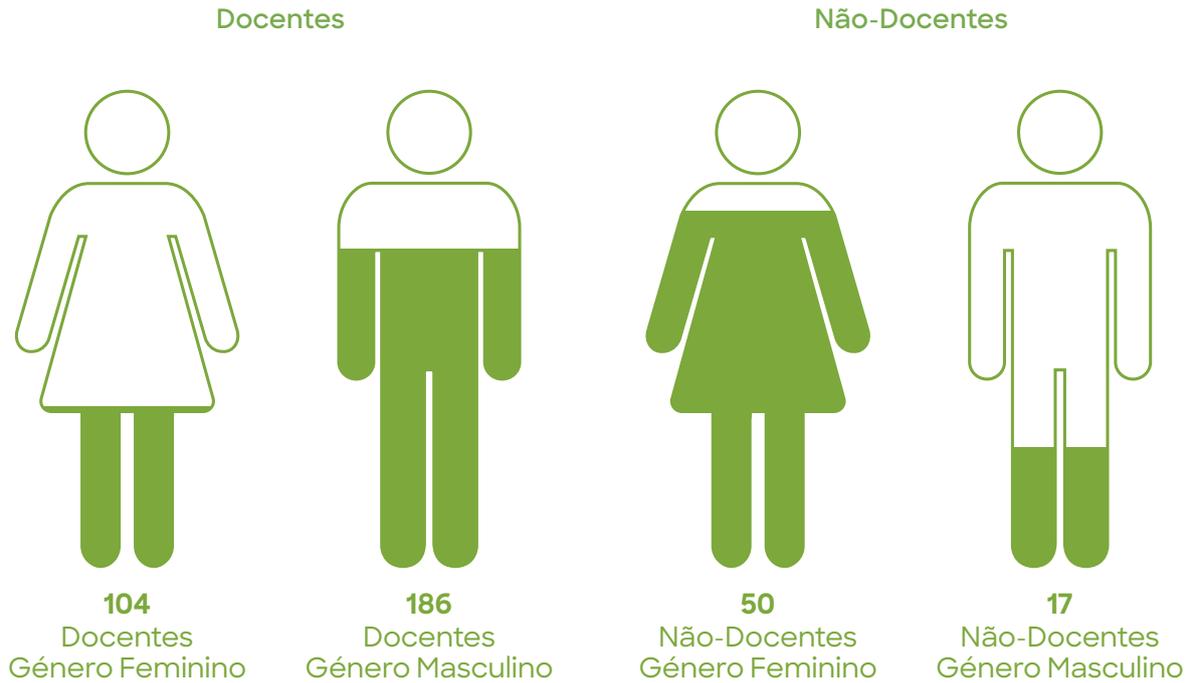
O Gabinete da Presidência tem como objetivo a supervisão da gestão do ISEG. No atual mandato, estabelece-se a paridade de género neste órgão, em conformidade com as metas do ODS5. O Gabinete da Presidência conta com duas vice-presidentes e dois vice-presidentes, evidenciando o compromisso em estabelecer uma liderança equitativa e inclusiva.

Em 2023, verificou-se um progresso significativo na representação de género entre os colaboradores docentes do ISEG. O número de professoras aumentou 25,3% em relação a 2022. Este crescimento reflete o empenho da instituição em promover uma maior igualdade de género no seu corpo docente.

Apesar do aumento no número de professoras, ainda se observa uma assimetria de género, com os docentes do género masculino a representar 64,2%. Em relação aos colaboradores não docentes, a representação feminina manteve-se praticamente estável, com 74,6% em 2023, enquanto os homens correspondem a 25,4%.

O ISEG continua a cumprir com o compromisso de promover a diversidade e o equilíbrio de género, especialmente no corpo docente, através de melhorias contínuas.

Colaboradores:



Em 2023/2024, o total de estudantes do ISEG era de 5072 estudantes. Observa-se uma manutenção na igualdade de género em relação ao acesso a educação no ISEG, e o respeito a e meta 4.3 do ODS 4 da Educação de Qualidade, “garantir o acesso igualitário para todos os homens e mulheres a uma educação técnica, profissional e superior de qualidade, a preços acessíveis, incluindo universidade.”<sup>20</sup>

**Gráfico 11**

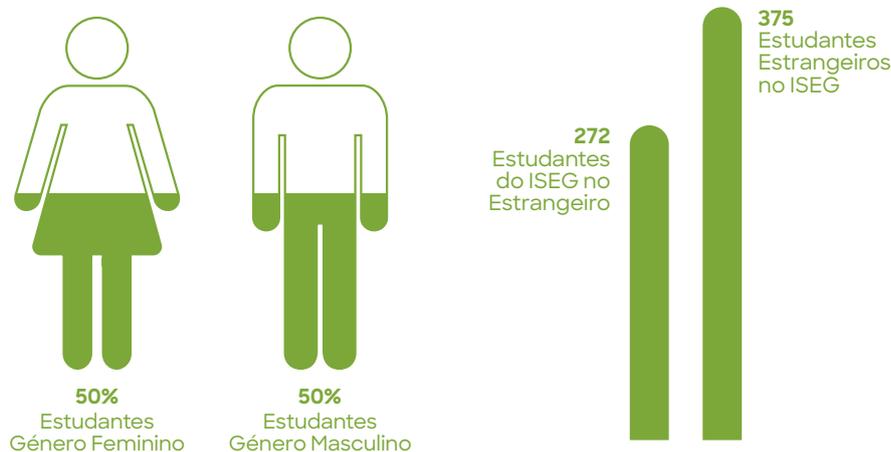
Género dos colaboradores docentes e não-docentes do ISEG.

<sup>20</sup> ODS 4

Os estudantes do ISEG em mobilidade internacional representam 8%<sup>21</sup> do total de estudantes.

<sup>21</sup> Para um total de 5072 estudantes

Estudantes:



**Gráfico 12**

Género dos alunos do ISEG.

**Gráfico 13**

Quantidade de alunos em mobilidade internacional.

Mesas 788 - Sofia / Ricardo

AÇÕES  
INDIVIDUAIS

ALTO IMPACTO

5  
AÇÕES  
INSTITUCIONAIS

AÇÕES  
INSTITUCIONAIS

FÁCIL  
IMPLEMENTAR

## 9. Compromissos Futuros

Em 2023, celebrámos importantes avanços para alcançar os nossos objetivos. Com o apoio da nossa comunidade, dos estudantes, docentes e não docentes, continuamos a construir um futuro sustentável e inclusivo. Este relatório marca a conclusão do biénio 2021/2023, durante o qual concretizámos diversos compromissos estabelecidos na nossa Estratégia de Sustentabilidade.

À medida que avançamos para o próximo biénio o ISEG compromete-se a intensificar os seus esforços em áreas-chave, reafirmando o seu papel como uma instituição líder em inovação, responsabilidade social e desenvolvimento sustentável. Para os próximos anos, as ações a serem realizadas incluem:

### Educação Formal

- Monitorização contínua dos ODS no ensino: Manter o acompanhamento das disciplinas de Licenciatura, Mestrado e Doutoramento que integram os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A partir das informações recolhidas, reforçar os conteúdos relacionados com os ODS menos abordados, garantindo uma cobertura mais ampla e equilibrada.
- Participação em eventos de sustentabilidade: Incentivar e apoiar a participação de docentes e funcionários em conferências e eventos focados em sustentabilidade e ODS, de forma a promover a partilha de conhecimento e o fortalecimento da nossa rede de influência e colaboração no tema.
- Capacitação dos colaboradores: Aumentar a oferta de horas de formação em temas de sustentabilidade para os colaboradores do ISEG, promovendo uma participação mais ativa e comprometida com o alcance dos objetivos estratégicos.

### Educação Não-Formal

- Aumentar o número de iniciativas no âmbito dos ODS e da sustentabilidade que envolvam e integrem todos os departamentos, professores, funcionários e estudantes.
- Desenvolver mais iniciativas que sejam materiais à atividade do ISEG.
- Acompanhar e apoiar as iniciativas das associações e dos Clubes dos Estudantes.

## Investigação

- Dentro da correlação dos “17 ODS para 17 áreas científicas” envolver as áreas científicas para a partilha dos trabalhos nos ODS.
- Continuar o trabalho de monitorização das Teses de Mestrados e de Doutoramentos em que os ODS são abordados, assim como os artigos científicos. Analisar a informação recolhida e aumentar os conteúdos relacionados com os ODS menos explorados.
- Criar indicadores e supervisionar os projetos desenvolvidos ou a desenvolver pelo ISEG na área da sustentabilidade.
- Estimular novos projetos em torno dos temas da sustentabilidade e dos ODS.

## Campus Sustentável

- Estabelecer novas metas de consumo e realizar o reporte da informação de forma simples e eficaz.
- Com base no inventário das emissões de GEE e no plano de neutralidade carbónica do ISEG desenvolvido em 2022, acelerar as mudanças necessárias para alcançar a neutralidade carbónica até 2030 e cumprir com as metas previstas na ECO.AP 2030.
- Avançar em mais uma etapa do planeamento para a instalação dos painéis solares no ISEG para a produção de energia limpa e renovável nas suas instalações.
- Desenvolver novos estudos sobre a viabilidade e a necessidade de instalar sensores de movimento nos corredores dos edifícios, especialmente nas zonas com pouca circulação e nas garagens subterrâneas.
- Avançar mais uma etapa da substituição dos sistemas de ar-condicionado mais antigos por equipamentos mais eficientes, nomeadamente os dois equipamentos do Edifício Francesinhas e o equipamento da Biblioteca.
- Ampliar a oferta de fontes de água no campus do ISEG. Em 2022 foram instaladas 10 novas fontes pelo campus. Em 2023 foram realizadas apenas a manutenção das existentes.
- Elaborar um estudo para a implementação de um sistema de captação de águas pluviais para rega e limpeza dos espaços exteriores do campus.
- Repensar a utilização das outras áreas verdes do ISEG com a finalidade de ampliar estes espaços e torná-los mais convidativos, sustentáveis e integrados ao ambiente académico para promover um campus mais harmonioso para toda a comunidade académica. A minifloresta do ISEG foi um ganho enorme para o campus e para a comunidade.

- Aprimorar o processo de recolha e seleção dos resíduos recicláveis. Disponibilizar novos caixotes com separadores em todo o campus e melhorar a monitorização do destino destes resíduos.
- Previsão da eletrificação da frota do ISEG em 2023. Em paralelo, serão instaladas duas estações de carregamento para veículos elétricos, respondendo às necessidades da comunidade.
- Espera-se com entusiasmo também pela nova estação de metro em Santos (com previsão de termino das obras em 2024) a qual irá ampliar a acessibilidade ao ISEG.
- Reforçar junto a Emel a necessidade de se instalar uma estação de bicicletas Gira a porta do ISEG como apoio aos nossos esforços pela mobilidade sustentável e em função dos novos meios de acesso a esta zona.

### Envolvimento da Comunidade

- Reativar a ideia de formação de um o grupo de Conselho Multistakeholder composto por várias partes interessadas, nomeadamente: alumni, estudantes nacionais, estudantes internacionais e várias ONGs, de modo a representar a heterogeneidade de pessoas que impactam e são impactadas pelo ISEG.
- Estabelecer novas e inovadoras parcerias com os membros da comunidade local.

### Transparência

- Ampliar a implementar uma Política de Compras Sustentáveis que estabeleça os critérios mínimos para as aquisições de bens e serviços segundo parâmetros de sustentabilidade e reportar.
- Aprimorar a elaboração do Relatório de Sustentabilidade do ISEG com base nos critérios mais claros de acompanhamento.
- Incluir, na revisão do Modelo de Governança geral do ISEG, a Sustentabilidade de modo a mostrar como esta se encontra integrada na operação do ISEG.
- Reduzir progressivamente as assimetrias de género no quadro de colaboradores do ISEG, com especial atenção ao corpo docente.

**Deste modo, contamos com o apoio de todos os membros da comunidade do ISEG para que os objetivos definidos sejam alcançados.**



U  
LISBOA  
UNIVERSIDADE  
DE LISBOA

Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa

ISEG

Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa

ISEG

Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa

OPEN  
MIL

## Índice de Figuras

Figura 1 - João Duque, Presidente do ISEG.

Figuras 2 a 5 - Campus ISEG.

Figura 6 - Fotografia cubos ODS - ISEG.

Figura 7 - Marca gráfica *Positive Impact Rating*.

Figura 8 - Banner Master's in Innovation and Research for Sustainability.

Figura 9 - Banner Find the Master in Management (MiM).

Figura 10 - Banner Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional

Figura 11 - Banner Master's in Design for Sustainability.

Figura 12 - Banner Doutoramento em Development Studies.

Figuras 13 a 15 - Comunicações das sessões Up Skills Weeks ODS 2023..

Figura 16 - Banner Sustainable Finance: Green and Climate Finance.

Figura 17 - Banner Programa Executivo Sustainability: A Corporate Journey.

Figura 18 - Banner Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade.

Figura 19 - Banner Transição para a Economia Circular.

Figura 20 - Banner CEsa Thinks.

Figura 21 - Banner Campanha de Solidariedade.

Figura 22 - Banner Palestra: "Learning from Cycling Histories: Boom, Busts, and Renewal"

Figura 23 - Banner Seminars i2030ISEG

Figura 24 - Electricity prices and the future of energy. A UK-Portugal dialogue

Figura 25 - Banner Mulheres Cientistas - Café Ciência CSG.

Figura 26 - Banner Development Studies Seminars 2023.

Figura 27 - Marca gráfica Rede Campus Sustentável Portugal (RCS).

Figura 28 - Banner grupo de meditação coletiva.

Figura 29 - Primeira sessão realizada em 30 de março de 2023.

Figuras 30 a 33 - Evento da AEISEG.

Figura 34 - Banner Seminário "E se saíssemos todos a ganhar?" A Sustentabilidade nas Instituições.

Figuras 35 e 36 - Evento Green Step.

Figura 37 - 1ª Temporada Podcast Descomplicar as Finanças Sustentáveis.

Figura 38 - Banner Seminário "How to reduce child poverty: Lessons from the UK"

Figuras 39 e 40 - Formação para estudantes da uma Escola Secundária em parceria com a MAIS

Figura 41 - Banner Arraial do ISEG.

Figuras 42 a 44 - Evento Hult Prize.

Figura 45 - Banner Plastic Free.

Figuras 46 a 48 - 1ª, 2ª e 3ª Oficinas da Mini-floresta do ISEG.

Figura 49 - Banner Webinar "Why Are Women Underrepresented in the American IT Industry? The Role of Explicit and Implicit Gender Identities".

Figuras 50 a 53 - Semana da Sustentabilidade'23 do ISEG.

Figura 54 - Banner Ciclo de Seminários no Mestrado em Marketing.

Figura 55 - 2ª Temporada Podcast Descomplicar as Finanças Sustentáveis.

Figura 56 - COP 28 Dubai.

Figura 57 - Banner Workshop: Água Muita Água.

Figura 58 - Banner Newsletter Opinião.

Figuras 59 e 60 - Instagram e LinkedIn do ISEG Sustainability.

Figuras 61 e 62 - Oficinas de colagens, espaços informativos, jogo de tabuleiro do CNE – Compromisso 2030, espaço para sugestões e debates.

Figura 63 - Evento Misericórdia 2030 – Um compromisso de todos.

Figuras 64 a 66 - ISEG Action Day 2023.

Figura 67 - Campus ISEG.

Figura 68 - Portuguese Economic Journal.

Figura 69 - European Journal of Management Studies (EJMS).

Figura 70 - Biblioteca ISEG.

Figura 71 - Identidade Oficina Global.

Figura 72 - Vista panorâmica do aquífero (Moinho das Assumadas, Loulé).

Figura 73 - “Associação de Regantes de Água Subterrânea: Uma Solução para a Escassez de Água na Campina de Faro?”

Figuras 74 a 76 - Projeto SustInAfrica.

Figura 77 - Projeto Piloto SEED (Projeto Sensibilização para o Empreendedorismo e Inovação em Contexto Escolar)

Figuras 78 e 79 - Projeto “TERRARE: investigação-ação para a regeneração eco-social”.

Figura 80 - Reportagem na revista Smart Cities de dezembro 2023.

Figura 81 - Campus ISEG.

Figuras 82 e 83 - Marcas gráficas WaterBeep e E-Redes.

Figuras 84 a 86 - Parque de Bicicletas no campus do ISEG.

Figura 87 - Atividade Mural do Clima.

Figuras 88 a 95 - Marcas gráficas: MCI Management Center Innsbruck (Áustria); University of Economics and Business (Viena); Escola de Artes, Ciências e Humanidades, Universidade de São Paulo (Brasil); Shanghai University (China); The University of Richmond (EUA); Università degli Studi di Palermo (Itália); Universidad Miguel Hernandez de Elche (Espanha); Universidad del Pacifico (Peru).

Figura 97 - Marca gráfica World Economic Forum.

Figuras 98 a 100 - ISEG Career Forum 2023.

Figura 101 - Marca gráfica AEISEG.

Figura 102 - Marca gráfica MAIS.

Figura 103 - Estudantes do ISEG.

Figura 104 - Identidade PRIME.

Figura 105 - Marca gráfica GRLI - Globally Responsible Leadership Initiative.

Figura 106 - Marca gráfica ECO.AP.

Figura 107 - Campus ISEG.

Figura 108 - Atividade Mural do Clima.

Figura 109 - Campus ISEG.

## Índice de Gráficos

Gráfico 1 - SDG Contributions from ISEG 2023.

Gráfico 2 - Número de estudantes no programa executivo “Sustainable Finance” desde a 1ª à 6ª edição.

Gráfico 3 - Número de estudantes nas várias edições.

Gráfico 4 - Evolução do número de estudantes do ISEG do ano letivo de 2019/2020 ao ano letivo de 2023/2024.

Gráfico 5 - Número de docentes do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023) por grau académico.

Gráfico 6 - Número de não docentes do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023).

Gráfico 7 - Contributo dos artigos científicos dos professores e investigadores do ISEG em 2023.

Gráfico 8 - Evolução de todas as contribuições por ano (2011-2023).

Gráfico 9 - Evolução de todos os tipos de contribuições por grupo em 2023.

Gráfico 10 - ODS abordados pelas teses do ISEG (incluindo Mestrado e Doutoramento) em 2023.

Gráfico 11 - Género dos colaboradores docentes e não-docentes do ISEG.

Gráfico 12 - Género dos alunos do ISEG.

Gráfico 13 - Quantidade de alunos em mobilidade internacional.

## Índice de Tabelas

Tabela 1 - Número de novos estudantes e de estudantes de mobilidade no mestrado em MiM.

Tabela 2 - Número de estudantes no programa executivo “Sustainable Finance” desde a 1ª à 6ª edição.

Tabela 3 - Número de docentes do ISEG (anos de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023) por grau académico.

Tabela 4 - Número de horas de formação (anos de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023).

Tabela 5 - Unidades de investigação do ISEG.

Tabela 6 - Consumos do ISEG nos anos 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023.

## 11. Acrónimos / Glossário

ING		PT/ Tradução
<b>AAOP</b>		Associação dos Atletas Olímpicos de Portugal
<b>ADVANCE</b>		Centro de Investigação Avançada em Gestão
<b>AEZ</b>		Zona Agroecológica
<b>AMBA</b>	Association of MBAs	
<b>APCER</b>		Associação Portuguesa de Certificação
<b>AVAC</b>		Aquecimento, Ventilação e Ar Condicionado
<b>BCSD</b>	Business Council for Sustainable Development	Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável
<b>CEGE</b>		Centro de Estudos de Gestão
<b>CEMAPRE</b>		Centro de Matemática Aplicada à Previsão e Decisão Económica
<b>CEMS</b>	The Global Alliance in Management Education	
<b>CEsA</b>		Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento
<b>CIEF</b>		Centro de Investigação de Economia Financeira
<b>CIRIUS</b>		Centro de Investigação Regional e Urbana
<b>CISEP</b>		Centro de Investigação sobre Economia Portuguesa
<b>CML</b>		Câmara Municipal de Lisboa
<b>CSG</b>		Investigação em Ciências Sociais e Gestão
<b>DCI</b>		Desenvolvimento e Cooperação Internacional
<b>EAPN</b>		Rede Europeia Anti Pobreza
<b>EQUIS</b>	Institutional Accreditation System	
<b>ESG</b>	Environmental, Social and Governance	Ambiental, Social e de Governação

ING		PT/ Tradução
<b>FCT</b>		Fundação para a Ciência e a Tecnologia
<b>FFP</b>		Fundo Florestal Permanente
<b>FISEG</b>		Fundo de Investigação do ISEG
<b>GAA</b>		Gabinete de Apoio ao Aluno
<b>GEP</b>		Gabinete de Estudos e Projetos
<b>GGAW</b>	Global Goals Awareness Week	
<b>GHES</b>		Gabinete de História Económica e Social
<b>GRI</b>	Global Reporting Initiative	
<b>GRLI</b>	Globally Responsible Leadership Initiative	
<b>ICNF</b>		Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas
<b>IPCG</b>		Instituto Português de Corporate Governance
<b>IPP</b>	Institute of Public Policy	
<b>ISEG</b>		Instituto Superior de Economia e Gestão
<b>KIPT</b>	Knowledge to Innovate Professions in Tourism	Laboratório Colaborativo do Turismo e Inovação
<b>KPIs</b>	Key Performance Indicator	Indicador de Desempenho
<b>LUKE</b>	Natural Resources Institute Finland	
<b>MBA</b>	Master of Business Administration	
<b>MoU</b>		Memorando de Entendimento
<b>ODS/ SDG</b>	Sustainable Development Goals	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
<b>OG</b>		Oficina Global
<b>ONG</b>		Organização Não Governamental

ING		PT/ Tradução
<b>ONGD</b>		Organizações Não-Governamentais para o Desenvolvimento
<b>ONU/ UN</b>	United Nations	Organização das Nações Unidas
<b>PDSEO</b>		Doutoramento em Sociologia Económica e das Organizações
<b>PME</b>		Pequenas e Médias Empresas
<b>PRIMA</b>	Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area	
<b>PRME</b>		Princípios para Educação de Gestão Responsável
<b>PRR</b>		Plano de Recuperação e Resiliência
<b>REEE</b>		Resíduos de Equipamentos Elétricos e Eletrónicos
<b>REM</b>	Research in Economics and Mathematics	
<b>RSC</b>		Responsabilidade Social Corporativa
<b>SFKC</b>	Sustainable Finance Knowledge Centre	
<b>SOCIUS</b>		Centro de Investigação em Sociologia Económica e das Organizações
<b>TFM</b>		Trabalho Final De Mestrado
<b>UDIP</b>		Unidade de Desenvolvimento e Intervenção de Proximidade
<b>UE</b>		União Europeia
<b>UECE</b>		Unidade de Estudos sobre a Complexidade na Economia
<b>UIPS</b>		Unidades de Investigação e Prestação de Serviços
<b>WEF</b>	World Economic Forum	Fórum Económico Mundial
<b>WOSM</b>	World Organization of the Scout Movement	
<b>XLAB</b>	Behavioural Research Lab	Laboratório de Investigação Comportamental

## 12. Ficha Técnica

### Título

Relatório de Sustentabilidade do ISEG 2023

### Edição

ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

### Coordenação

ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

### Autoria

Winnie Picoto, Vice-Dean

Gabriel Londe Medeiros – SDG Project Officer no ISEG

Susana Anjos – Gabinete de Estudos e Projetos (GEP)

Ricardo Nuno da Cruz Gonçalves Nobre – Gabinete de Estudos e Projetos (GEP)

### Apoio

Matilde Fé Santos

### Paginação

Marketing ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

### Imagem

Marketing ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

### Ano de publicação

2024



**Lisbon School  
of Economics  
& Management**  
Universidade de Lisboa

**U LISBOA**

UNIVERSIDADE  
DE LISBOA

# OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE.

[www.iseg.ulisboa.pt/sustentabilidade/](http://www.iseg.ulisboa.pt/sustentabilidade/)

## ISEG

Rua das Francesinhas, 1200-675 Lisboa · Portugal  
Edifício Francesinhas 2 – Segundo Andar (ISEG Research)  
Lisboa · Portugal

### World Ranked Triple Accredited:



### Rankings:



### Memberships:



### Other Accreditations and Partnerships:

