



Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa

# Relatório de Sustentabilidade 2024



Este Relatório de Sustentabilidade de 2024 apresenta a evolução dos compromissos do ISEG na integração da sustentabilidade em todas as áreas da sua atuação. Ao longo do último ano, avançámos com novas iniciativas no campus, no ensino, na investigação e no envolvimento com a comunidade, de forma a reduzir os nossos impactos ambientais e promover práticas inclusivas e responsáveis. O objetivo do ISEG permanece claro: contribuir ativamente para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e inspirar a construção de um futuro mais equilibrado, justo e sustentável.

# Sumário

<b>1. Atuais impactos</b>	<b>14</b>
1.2 Contribuições para os ODS	14
<b>2. Transformar desafios em oportunidades</b>	<b>15</b>
<b>3. O Nosso Contributo para os ODS na Educação</b>	<b>15</b>
<b>4. Ensino Formal</b>	<b>17</b>
<b>5. Educação não-formal</b>	<b>20</b>
5.1 Eventos, Webinars e mesas-redondas	20
5.2 Workshops e oficinas	24
<b>6. Investigação</b>	<b>28</b>
6.1 Unidades de Investigação	28
6.1.1 Linhas Temáticas	28
6.2 Revistas Científicas	29
6.3 Investigação Alinhada aos ODS	29
6.3.1 Projeto eGROUNWATER	30
6.3.2 Projeto SustInAfrica	31
6.3.3 Projeto TERRARE - Mini Floresta do ISEG	32
6.3.4 Projeto Oficina Global	34
6.3.5 Observatório do Género	34
6.3.6 Projeto Piloto SEED	35
6.3.7 Bloomberg Lab	35
6.3.8 Outsiders Financeiros	36
6.3.9 Wonder Commonlands	36
<b>7. Campus Sustentável</b>	<b>37</b>
7.1 Como Gerimos Energia e as Emissões Associadas	37
7.2 Como Gerimos Água	40
7.3 Como Gerimos Resíduos	41
7.4 Mobilidade Sustentável	43
<b>8. Comunicação</b>	<b>43</b>
<b>9. Artigos de opinião</b>	<b>44</b>
<b>10. Comunidade</b>	<b>45</b>
<b>11. Comunidade do ISEG</b>	<b>48</b>
11.1 Estudantes	48
11.2 Docentes e não docentes no ISEG	49
<b>12. Governança</b>	<b>51</b>
<b>13. Transparência</b>	<b>52</b>
<b>14. Compromissos futuros</b>	<b>53</b>
<b>15. Índices de figuras, gráficos e tabelas</b>	<b>55</b>



## Mensagem do Presidente

Caros membros da comunidade do ISEG,

O ano de 2024 ficou marcado como um período de afirmação e de novas conquistas para o ISEG. A nossa escola obteve o estatuto “PRME Champion” para o biénio 2024-2025, reforçando o papel de liderança que assumimos na promoção de uma educação responsável, ética e sustentável. Passámos a integrar a rede HERMES, consolidando a cooperação com universidades europeias de referência. No campus, inaugurámos em parceria com a CML, a nova estação GIRA. Lançámos o maior Laboratório Bloomberg da Península Ibérica e criámos o Observatório Género, Trabalho e Poder. Todas estas iniciativas refletem o dinamismo da nossa comunidade académica.

No plano internacional, o ISEG consolidou a sua excelência, com a conquista da certificação EQUIS, tornando-se uma escola triple crown (EQUIS, AACSB e AMBA). Vimos a nossa posição reforçada no ranking Eduniversal, ao alcançar quatro Palmas de Excelência. Estes resultados traduzem não apenas a qualidade do nosso ensino e da nossa investigação, mas também a capacidade de inovar e de responder aos desafios do presente.

É neste contexto que apresentamos o Relatório de Sustentabilidade de 2024, um documento que regista os avanços alcançados, mas, sobretudo, reafirma o nosso compromisso de integrar a sustentabilidade em todas as dimensões da nossa atividade.

Mais do que um relatório, este documento é um testemunho da responsabilidade que assumimos de preparar líderes conscientes e de contribuir para a construção de um futuro mais justo.



**Figura 1**  
João Duque,  
Presidente do ISEG.



João Duque

## O Percurso para a Sustentabilidade

### 1911

- Fundação do ISEG - Primeira Faculdade Portuguesa de Economia e Gestão

### 2014

- Compromisso com os "Princípios para Educação em Gestão Responsável" das Nações Unidas (PRME 2018)

### 2020

- O ISEG torna-se associado da Aliança ODS Portugal (iniciativa da Global Compact Network Portugal)
- Presidente do ISEG nomeada Embaixadora do ODS 4 - Educação de Qualidade
- Primeira Edição do Curso Executivo "Sustainable Finance: Green and Climate Finance"

### 2022

- Elaboração da Estratégia de Compras Sustentáveis do ISEG
- Cálculo da Pegada Ecológica do ISEG
- O ISEG aprovou a revisão da sua missão
- Lançamento de um novo programa de mestrado: Innovation and Research for Sustainability
- Criação formal de uma área de assessoria técnica para a Sustentabilidade

### 2024

- ISEG reconhecido como PRME Champion para o biênio 2024-2025
- ISEG integrou a rede HERMES, Higher Education and Research in Management of European Universities
- Inauguração da nova estação GIRA, situada no Jardim das Francesinhas
- Lançamento do Laboratório Bloomberg no campus
- ISEG passa a ser uma escola triple crown (EQUIS, AACSB, AMBA)
- Lançamento do Observatório Género, Trabalho e Poder
- O ISEG eleva a sua posição de 3 para 4 Palmas de Excelência no prestigiado ranking Eduniversal

### 2011

- Recolha e análise de dados desde 2011 sobre a contribuição da escola para os ODS (PRME 2018)
- Lançamento da Primeira Pós-Graduação em Gestão da Sustentabilidade

### 2019

- Lançamento do Doutoramento em Ciências da Sustentabilidade
- Criação da Task Force SDG@ISEG
- Lançamento do Programa Champions SDGs para estudantes, professores e funcionários

### 2021

- Primeira Edição do Curso Executivo "Sustainability - A Corporate Journey"
- Publicação da Estratégia de Sustentabilidade para 2030 e da Política de Sustentabilidade
- Criação do ISEG Sustainable Finance Knowledge Center (SFKC)

### 2023

- O ISEG obtém Certificado ISO 14001 de Gestão Ambiental
- ISEG é classificado como Escola Transformadora no Positive Impact Rating (PIR)
- Primeira escola de Portugal a ser reconhecida como Age-Friendly University
- ISEG lança o projeto da Minifloresta urbana em seu Campus
- ISEG é PRME Champion

## Missão, Visão e Valores do ISEG

### Missão

O ISEG tem por missão a criação, transmissão e valorização social e económica do conhecimento e da cultura nos domínios das ciências económicas, financeiras e empresariais, num quadro de pluralidade e de garantia de liberdade intelectual e científica, de respeito pela ética, pela responsabilidade social e pelo desenvolvimento sustentável.

### Visão

Imagine, Share, Explore, and Give It All (I.S.E.G). Inspirar, inovar e educar para construir um futuro que transcenda as expectativas e transforme vidas.

### Valores

- > Garantia de liberdade intelectual e científica
- > Diversidade e pluralidade
- > Respeito pela ética e responsabilidade social
- > Avaliação interna e externa e melhoria contínua

## Missão e Visão para a Sustentabilidade

O ISEG tem a sua missão, visão e valores que orientam todo o funcionamento da Escola e que contribuem para a sociedade através da educação e da investigação. A missão e a visão para a sustentabilidade surgem como um complemento à missão e visão institucionais, com o propósito de criar uma cultura sustentável junto da comunidade universitária. Sensibilizar, capacitar e apoiar o ensino, a investigação e as boas práticas no campus, de forma a torná-lo cada vez mais sustentável.

### Visão para 2030

Em 2030 o ISEG está alinhado com o ensino da economia verde, regenerativa e inclusiva, onde os temas da descarbonização, preservação da biodiversidade, diversidade e igualdade estão integrados nas atividades da escola. Tem um impacto positivo na sociedade ao educar e promover uma cultura de cooperação e solidariedade que contribui para a implementação de práticas de gestão sustentáveis e humanistas, potenciando o desenvolvimento sustentável na Europa mas também nas economias em desenvolvimento.

### Missão para 2030

Fomentar uma cultura de sustentabilidade na educação, na investigação económica e nos modelos de negócio, respeitando os valores da igualdade, da integridade e o respeito pelas diferenças. Ter um campus verde que cumpre os princípios e práticas da economia circular e padrões ambientais e que promove uma alimentação saudável e hábitos desportivos, em cooperação com a comunidade e parceiros, seguindo altos níveis de responsabilidade e transparência. Compromisso e liderança pelo exemplo são fundamentais.

## Os nossos números de 2024

### Sustentabilidade no Campus



**13,7%**

% redução no  
consumo de energia  
elétrica (vs 2023)



% redução no consumo de  
gás (vs 2023)



**3 700kg**

Papel reciclado em 2024



**30,5%**

% redução no consumo de água  
(vs 2023)



**≈ 253t CO<sub>2</sub>e\***

Âmbitos 1 e 2.

**↓ 14,5%**

em relação a 2023



**100%**  
Resíduos de equipamentos elétricos e  
eletrónicos (REEE) são recolhidos e abatidos  
de forma correta.

## Os nossos números de 2024

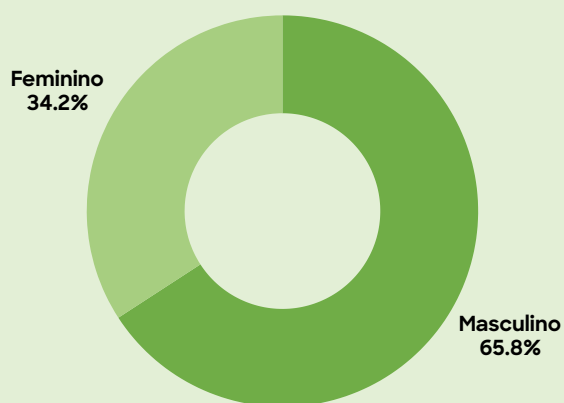
### Recursos Humanos



**350**

Empregados docentes e não-docentes\*

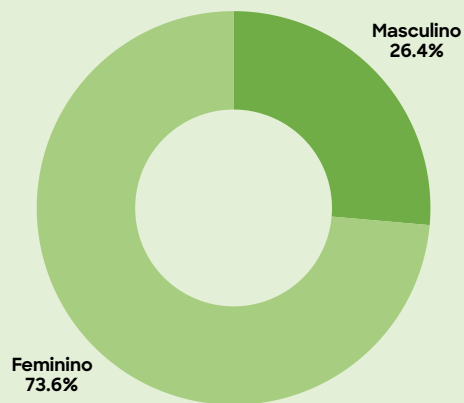
#### Docentes por género



**Gráfico 1**

Distribuição dos docentes do ISEG por género

#### Não-Docentes por género



**Gráfico 2**

Distribuição dos não-docentes do ISEG por género



**48%**

Estudantes do género feminino

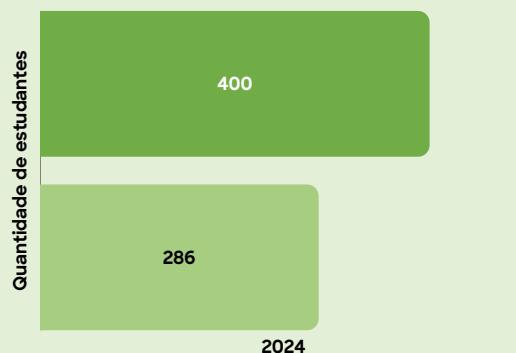
**52%**

Estudantes do género masculino

**Gráfico 3**

Distribuição dos estudantes do ISEG por género

- Estudantes do estrangeiro no ISEG
- Estudante do ISEG no estrangeiro



**Gráfico 4**

Distribuição dos estudantes do estrangeiro no ISEG e dos estudantes do ISEG no estrangeiro.

## Os nossos números de 2024

### Educação em números

**174**

contribuições científicas para os 17 ODS ao longo do ano

**9**

Programas com foco em sustentabilidade (mestrados, doutoramentos e pós-graduações)

**288**

Publicações em revistas indexadas em plataformas bibliométricas renomadas

**27**

Eventos relacionados a sustentabilidade em 2024

**6**

Projetos de investigação alinhados com os ODS

**Tabela 1**  
Educação em números

## Reconhecimento e Envolvimento

### Reconhecimento



PRME Champion

Certificação ISO 14001 e ISO 9001



Positive Impact Rating: Nível 4

Eduniversal: 4 Palmas de Excelência



EQUIS



## Reconhecimento e Envolvimento

### Envolvimento



Em 2020, o ISEG tornou-se associado da Aliança ODS Portugal (iniciativa da Global Compact Network Portugal) uma plataforma multistakeholder que tem o objetivo de promover a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) em Portugal.

O ISEG tornou-se membro da Rede Campus Sustentável Portugal (RCS) em 2023, uma rede que atua como um grupo de discussão e um fórum aberto entre Universidades. A Rede facilita a reflexão e o debate de ideias entre as universidades, além de promover a comunicação entre a comunidade académica, municipal, empresarial e outras partes interessadas.



A Unite! é uma aliança de nove universidades europeias. Esta rede é unida por uma visão compartilhada para promover a inovação, a sustentabilidade e a colaboração transfronteiriça em investigação, tecnologia e educação. Esta rede capacita estudantes, funcionários, docentes e profissionais para impulsionar mudanças e enfrentar os desafios globais.

A Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género (CIG) é o organismo nacional responsável pela promoção e defesa desse princípio. A comissão procura responder às profundas alterações sociais e políticas da sociedade relacionadas com a cidadania e a igualdade de género.



A Rede Global de Universidades Amigas dos Idosos é uma associação de instituições de ensino superior comprometidas em promover o envelhecimento positivo e saudável e melhorar a vida dos idosos da comunidade global por meio de programas educacionais, agendas de pesquisa, desenvolvimento curricular, atividades de saúde e bem-estar, entre outras ações.

A Globally Responsible Leadership Initiative é uma comunidade internacional e multisetorial profundamente envolvida, focada em catalisar o desenvolvimento de liderança e práticas globalmente responsáveis.



## 1. Atuais impactos

Para garantir a identificação das contribuições do ISEG para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, continua a ser aplicado o algoritmo desenvolvido em 2020 com base nas palavras-chave da Monash University, que foi posteriormente ajustado ao contexto do ISEG. Este sistema permite classificar automaticamente os artigos científicos, unidades curriculares, trabalhos finais de mestrado e teses de doutoramento de acordo com o ODS predominante, assegurando consistência metodológica e uma monitorização da evolução da integração da Agenda 2030 no ensino e na investigação.

No total, foram registadas **1068 contribuições**, distribuídas entre 205 artigos científicos, 346 unidades curriculares, 489 trabalhos finais de mestrado e 28 teses de doutoramento. Os ODS com maior número de contributos foram redução das desigualdades (ODS 10), com 503 contribuições; indústria, inovação e infraestruturas (ODS 9), com 385; trabalho digno e crescimento económico (ODS 8), com 300; e produção e consumo sustentáveis (ODS 12), igualmente com 300 contribuições.

Estes resultados evidenciam a relevância crescente destes temas no contexto académico e científico do ISEG, reforçando o papel da Escola na promoção de conhecimento alinhado com os desafios globais. A seguir os gráficos com as contribuições do ISEG para os ODS:

### 1.2 Contribuições para os ODS

Este algoritmo foi criado e aperfeiçoado por alunas de mestrado do ISEG: Marcelino, A. C. L. (2020). Mapeamento das Atividades que contribuem para os ODS com o apoio do Business Intelligence - Aplicação Prática numa Instituição de Ensino Superior. Lisbon School of Economics & Management - Universidade de Lisboa [Em linha]. Disponível aqui

PORTALETE, Maria Constança Rodrigues Bizarro de Sá (2021). "Análise e melhoria de algoritmo de deteção de falsos positivos na manutenção de keywords para os ODS". Dissertação de Mestrado. Universidade de Lisboa. Instituto Superior de Economia e Gestão, Disponível aqui

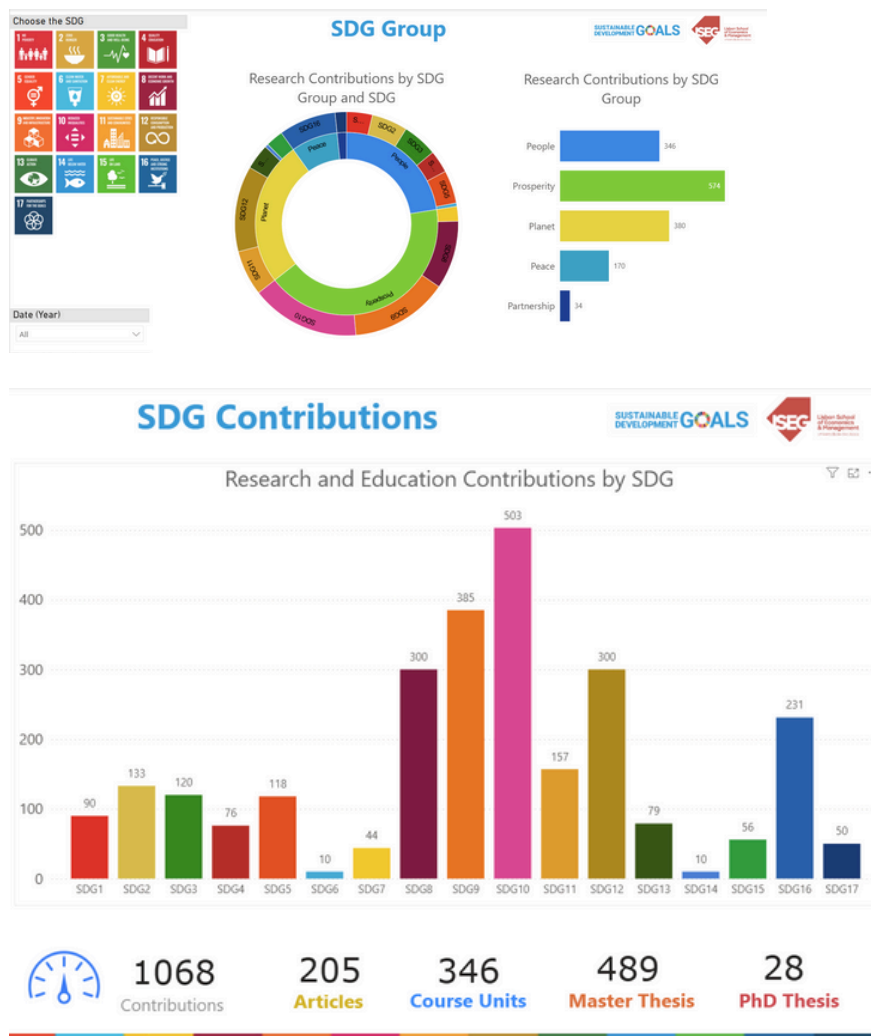


Gráfico 5  
Contribuições totais para os ODS.

## 2. Transformar desafios em oportunidades

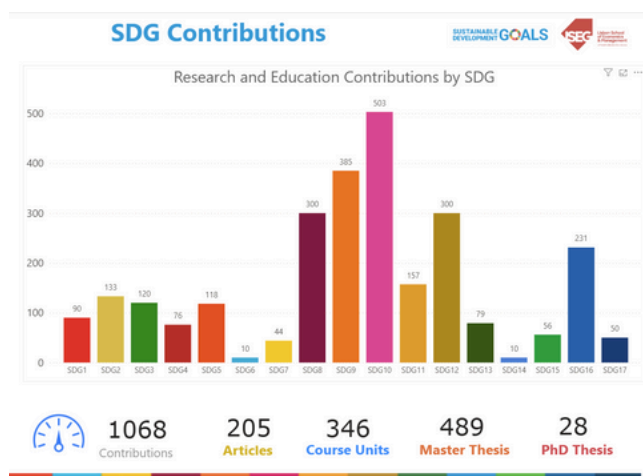
O ano de 2024 foi marcado, uma vez mais, por desafios globais significativos, que vão desde conflitos geopolíticos a eventos climáticos extremos. A comunidade científica reiterou o alerta de que, sem uma ação rápida e coordenada, o mundo poderá enfrentar danos irreversíveis resultantes das alterações climáticas. Com efeito, 2024 superou todos os recordes climáticos, e registrou a temperatura média global mais elevada de que há registo (1,45°C acima dos níveis pré-industriais). Esta realidade reforça a relevância do ODS13 (Ação Climática) e exige que organizações, governos, universidades e a sociedade civil intensifiquem os esforços necessários para proteger o clima e garantir a sobrevivência no planeta. Diante dos desafios, o ISEG reforçou o seu compromisso com a sustentabilidade, reconhecendo-a como um eixo central para o desenvolvimento do presente e do futuro.

Tal como nos anos anteriores, mantemos a convicção de que é essencial equilibrar o crescimento económico, a inclusão social e a preservação ambiental para enfrentar as crises atuais. Em 2024, aprofundámos a integração de boas práticas nas operações do campus e reforçámos a inclusão de conteúdos de desenvolvimento sustentável no ensino e na investigação. Adotámos uma abordagem transversal à sustentabilidade, orientada pelos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e alinhada com as melhores práticas.

## 3. O Nosso Contributo para os ODS na Educação

O ISEG reforça a cada ano através do seu relatório de sustentabilidade o seu compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Em 2024 a monitorização das contribuições académicas para os ODS mostraram-se positivas, com um aumento de 11% em relação a 2023 no número total de contribuições :

O reconhecimento internacional deste esforço foi reafirmado: após ter sido distinguido em 2023 como PRME Champion, o ISEG manteve-se na vanguarda da educação para a sustentabilidade, atingindo mais uma conquista significativa nessa temática, ao ser selecionado como PRME Champion para o período 2024/2025.



Além disso, no Positive Impact Rating (PIR) – avaliação realizada pelos estudantes quanto ao impacto social e ambiental das Business Schools – o ISEG alcançou o Nível 4 (“Escola Transformadora”) em 2023, reflexo da cultura de impacto positivo que temos vindo a cultivar. Este resultado encorajador impulsiona-nos a prosseguir e intensificar as ações, servindo de exemplo inspirador para outras instituições de ensino sobre como integrar a sustentabilidade no coração da sua missão.

**Gráfico 5**  
Contribuições totais para os ODS.







## 4. Ensino Formal

### 46 programas

Oferta formativa de primeiro, segundo e terceiro ciclo do ISEG

### 9 programas + 4 programas executivos

Vocacionados para a área do desenvolvimento sustentável

Em 2024, houve um aumento na oferta de programas vocacionados para a área do desenvolvimento sustentável. Estes programas são integrados à educação formal, conferem grau académico e estão em linha aos temas mais relevantes desta área.

#### Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional

O mestrado aprofunda-se nos temas do desenvolvimento, da mudança social e da cooperação internacional. O programa complementa a formação de 1.º ciclo em Economia, Gestão, Sociologia ou Relações Internacionais. Capacita especialistas para os setores: público, privado, académico e ONGs dedicadas ao desenvolvimento.



[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



#### Mestrado em Inovação e Investigação para a Sustentabilidade (MIRS)

O mestrado foca-se na criação de soluções sustentáveis através da inovação e da investigação aplicada, e prepara os estudantes para responder aos desafios emergentes.



[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



#### Mestrado em Design para a Sustentabilidade

Mestrado interdisciplinar que reúne várias faculdades da ULisboa e proporciona formação em design orientado para a sustentabilidade, com projetos em contextos reais e colaboração com entidades públicas e privadas.



[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



## Mestrado em Gestão

O mestrado visa desenvolver competências analíticas e quantitativas em gestão. As disciplinas são estruturadas para promover o pensamento crítico sobre o impacto global das decisões, alinhado com a Agenda 2030 das Nações Unidas e aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.


[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



## Mestrado em Gestão Industrial, Operações e Sustentabilidade

Programa orientado para formar gestores com forte base analítica e quantitativa para contextos industriais e tecnológicos. Combina estratégia, operações, inovação, economia industrial e transformação digital, com foco em competitividade, produtividade e sustentabilidade.


[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



## Sustentabilidade Ambiental Aplicada

Mestrado interdisciplinar, em colaboração com o Instituto Superior de Agronomia, focado no nexus água-alimentação-natureza, de forma a preparar os profissionais para conceber e operar políticas e práticas de sustentabilidade em contextos rurais e urbanos, com destaque para a agricultura, os sistemas alimentares, a floresta e a água.


[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



## Doutoramento em Estudos de Desenvolvimento

O Doutoramento em Estudos de Desenvolvimento é um programa interdisciplinar de excelência que analisa transformações económicas, sociais e políticas nas sociedades contemporâneas. Este programa é realizado em parceria com o ISEG, ICS, IGOT e ISA da Universidade de Lisboa.


[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



## Doutoramento em Ciências Sustentáveis

O Doutoramento em Ciências da Sustentabilidade é um programa interdisciplinar da Universidade de Lisboa. Um programa inovador que busca a aplicação da ciência experimental a problemas reais, através de competências da ciência da sustentabilidade e soluções integradas para recursos, clima e desenvolvimento.


[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



## Doutoramento em Sistemas de Energia Sustentável

Doutoramento promovido pela FEUP e em cooperação com o ISEG e outras instituições do país orientado para formar investigadores capazes de analisar e desenhar sistemas energéticos integrando dimensões tecnológicas, ambientais, económicas e sociais.


[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



## Formação Executiva

O ISEG oferece também a formação executiva em dois formatos complementares: os programas de pós-graduação, de duração média e com avaliação formal; e os programas executivos, de curta duração, preparados para atualização contínua e o desenvolvimento de redes de contacto. Em 2024, foi lançado um novo programa dedicado ao tema ESG.



## ESG Reporting Corporativo e não Financeiro

Programa executivo que prepara profissionais para cumprir as diretivas CSRD e NFRD da União Europeia, com enfoque em metodologias de avaliação de risco, materialidade, relato sustentável (ESRS, GRI, ISSB), e modelos de análise de dados para o reporting integrado.

[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



O ISEG oferece ainda 3 outros programas executivos com foco na sustentabilidade:



### Finanças Sustentáveis

Programa executivo de 69,5 horas que capacita profissionais a incorporar critérios ESG nas suas operações, gerir riscos ambientais e climáticos, definir produtos financeiros verdes, alinhar o reporting e regulamentos com as melhores práticas, e promover a resiliência estratégica.

[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



### Sustentabilidade: Uma Jornada para a Competitividade

Curso executivo para líderes e profissionais focados em refletir sobre os desafios sociais e ambientais atuais, definir estratégias sustentáveis com ferramentas práticas, envolver stakeholders e medir impactos.

[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



### Gestão da Sustentabilidade

Pós-graduação que desenvolve competências para integrar a sustentabilidade na estratégia e operação das organizações, abordando governança, métricas ESG, comunicação e inovação responsável.

[link](#)

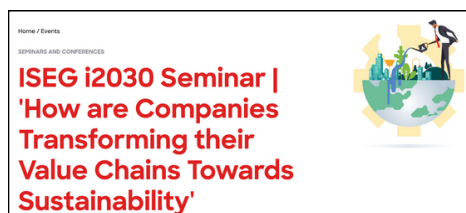
Esta atividade contribui para os ODS:



## 5. Educação não-formal

A Educação Não-Formal é uma componente fundamental na sensibilização para a sustentabilidade. No ISEG, esta componente é desenvolvida através da realização de debates, atividades, formações e mesas-redondas que envolvem e sensibilizam a comunidade académica.

### 5.1 Eventos, Webinars e mesas-redondas



#### How are Companies Transforming their Value Chains Towards Sustainability

No dia 21 de fevereiro, Luís Rochartre Álvares, professor do ISEG em Sustainability and Business Transformation foi o orador principal nesse seminário aberto ao público. O objetivo foi explorar a forma como as empresas estão a redesenhar as suas cadeias de valor com práticas mais sustentáveis.

Esta atividade contribui para os ODS:



#### Transformation Design for Eco-Social Innovation

Em 28 de fevereiro, teve lugar no ISEG o seminário com Daniela Marzavan (ESCP Berlin) sobre como o design transformativo pode impulsionar a inovação ecológica e social nas organizações.

Esta atividade contribui para os ODS:

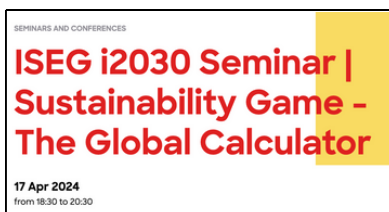






**Almoço-debate com João Manso Neto, CEO da Greenvolt**  
No dia 29 de fevereiro, ocorreu o almoço-debate sobre os “Desafios da Política Energética em Portugal e no Mundo”, organizada pela Alumni Económicas.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Sustainability Game – The Global Calculator**  
Sessão interativa para explorar como os estilos de vida, o consumo de energia e as políticas públicas podem influenciar as metas climáticas.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Tagus Round Table 2024**  
Nos dias 8 e 9 de maio, o ISEG acolheu mais uma edição do Tagus Round Table, um encontro anual que reúne académicos, líderes empresariais, investidores e financiadores em torno das finanças sustentáveis. A iniciativa combinou reflexões conceptuais com atividades práticas, promovendo a troca de conhecimento, a aceleração de ideias promissoras e a criação de redes de cooperação entre diferentes atores.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 2**  
Edição Tagus Round Table que ocorreu no ISEG em 2024



**Fábrica das Ideias 2024 by ISEG**  
Evento para estudantes do ensino secundário, focado em criatividade e empreendedorismo. Este evento possibilitou os estudantes a experimentar o processo de criação de um negócio, conhecer as instalações do ISEG e desenvolver ideias inovadoras.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Entrepreneurship Day**  
Foi um dia de celebração do Empreendedorismo e um evento para aspirantes a empreendedores: com talks, networking, inspiração prática, ideias de negócio, histórias reais de sucesso e “insucesso” que ensinam.

Esta atividade contribui para os ODS:



**ISEG ESG 2024 Award**  
No dia 5 de junho, Dia Mundial do Ambiente o ISEG lançou do Prémio ISEG ESG 2024, iniciativa apoiada pela NTT DATA e pela Câmara Municipal de Lisboa. O prémio visa distinguir os melhores Trabalhos Finais de Mestrado dedicados ao tema das práticas de gestão ESG, e a forma como podem promover a resiliência e o contributo para uma cidade mais sustentável.

Esta atividade contribui para os ODS:





### Paving the Way to the Pact of the Future – SDSN

No dia 19 de junho, o ISEG participou na conferência Paving the Way to the Pact of the Future, organizada pela SDSN Portugal. O evento incluiu painéis dedicados aos grandes desafios do desenvolvimento sustentável e marcou o lançamento do Sustainable Development Report 2024. Na sua intervenção, o Professor Jeffrey Sachs, Presidente da SDSN, apresentou as principais conclusões do relatório, sublinhando a urgência de acelerar a ação global para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, essenciais para a saúde do planeta e para o bem-estar das gerações futuras.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 3**

Participação do ISEG na conferência Paving the Way em 2024



### Acreditas que uma t-shirt não se esgota?

Em 3 de julho ocorreu o debate sobre o impacto ambiental da indústria têxtil, com ativistas, marcas sustentáveis e decisores políticos a debater sobre o papel do setor têxtil no combate às alterações climáticas.

Esta atividade contribui para os ODS:



### Impacto dos Desastres Ambientais nos Mercados Financeiros

No dia 18 de setembro, o ISEG recebeu a investigadora Dayane Martins Salles (Universidade Tecnológica Federal do Paraná) para um seminário sobre o impacto dos desastres ambientais nos preços das ações de empresas listadas na Bolsa do Brasil, destacando a relação entre fatores ambientais e os mercados financeiros.

Esta atividade contribui para os ODS:



### Hult Prize – Semi-finais no ISEG

Pelo segundo ano consecutivo, o ISEG recebeu as semifinais do Hult Prize, a maior competição mundial de empreendedorismo social, entre 21 e 23 de junho de 2024. O evento reuniu 56 startups formadas por 176 estudantes de 48 nacionalidades, que apresentaram soluções inovadoras para desafios globais. As equipas competiram por uma das seis vagas na final internacional em Londres, com um prémio de 1 milhão de dólares ao vencedor.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 4**

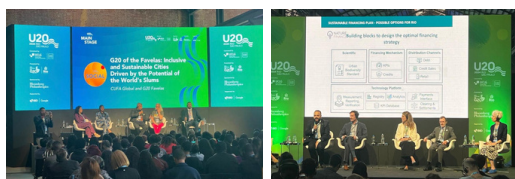
Semi-finais do Hult Prize 2024



### Plastic-Free Pledge – Compromisso Livre de Plásticos

Em julho de 2024, o ISEG pelo terceiro ano consecutivo aderiu à iniciativa Plastic-Free Pledge, que reforça o compromisso coletivo contra a poluição por plásticos. A campanha mobilizou estudantes, docentes, empresas e ONGs para reduzir a utilização de plásticos.

Esta atividade contribui para os ODS:



### G20 Brasil – Oceans 20

Em 2024, o ISEG esteve representado no G20 Brasil, no segmento G20 Social, pelo Prof. Pedro Verga Matos. A participação deu destaque à gestão sustentável dos oceanos e ao desenvolvimento urbano inclusivo, no contexto do Hub Lusófono da Década do Oceano. O ponto alto foi a apresentação do Oceans 20 Communiqué durante o Ocean Summit, no Museu do Amanhã (Rio de Janeiro), documento que defende políticas concretas para a sustentabilidade dos oceanos e o fortalecimento da economia azul global.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 5**

Evento G20 Brasil 2024



### Conferência Economia da Saúde: desafios, financiamento e futuro

Debate com especialistas sobre os atuais desafios do setor da saúde, modelos de financiamento e perspetivas futuras para tornar o sistema mais eficaz e resiliente.

Esta atividade contribui para os ODS:



### COP 29 - Baku, Azerbaijão

Em novembro de 2024, o ISEG Sustainability assegurou, pelo quarto ano consecutivo, a cobertura da Conferência das Partes (COP29), realizada em Baku, Azerbaijão. A COP, no âmbito da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Alterações Climáticas, é um dos principais fóruns globais de debate e definição de políticas climáticas. Nesta edição, o ISEG colaborou com André de Castro dos Santos, Diretor da LACLIMA, que garantiu a partilha de informação diretamente da cimeira em Baku.

Esta atividade contribui para os ODS:



### Different Minds.

O ISEG lançou no ano letivo de 2024/2025 um novo programa de formação não conducente a grau académico destinado a pessoas com Dificuldade Intelectual e Desenvolvidamental (DID). O Programa Different Minds Academia Inclusiva visa contribuir para a inclusão de pessoas com DID no ensino superior e a sua integração no mercado de trabalho, bem como sensibilizar os estudantes do ISEG, enquanto futuros profissionais, para a relevância da inclusão dessas pessoas na sociedade.

Esta atividade contribui para os ODS:



Parceiros:



### Podcast - Descomplicar as Finanças Sustentáveis

Em 2024, o ISEG concluiu a segunda temporada do podcast Descomplicar as Finanças Sustentáveis, em parceria com a Embaixada Britânica e o Jornal Económico. O programa teve como objetivo facilitar a perceção do papel das finanças sustentáveis no combate às alterações climáticas e na transição para uma economia verde. Os episódios finais contaram com a participação do Ricardo Nogueira (Green Fund), que abordou fundos verdes e o futuro dos investimentos climáticos, e do Prof. Tiago Gonçalves (ISEG), que destacou a importância da educação em finanças sustentáveis.

Esta atividade contribui para os ODS:



## 5.2 Workshops e oficinas

Em 2024, o ISEG promoveu um conjunto diversificado de workshops e oficinas, que serviram como espaços de aprendizagem prática, debate e sensibilização sobre temáticas ligadas à sustentabilidade, inovação e bem-estar.



### Workshop Orbis: ESG Score Predictor

Workshop introdutório sobre o uso do modelo ESG Score Predictor para avaliar desempenho ESG e emissões de carbono de empresas.

Esta atividade contribui para os ODS:



### Workshop CORE Economics

Em 22 de maio, o Workshop Core Economics foi ministrado pelos membros da equipe CORE Economics - Prof. G. G. Carlos Cortinhas (Universidade de Exeter), Prof. Humberto Llavador (Pompeu Fabra, Barcelona) - para docentes do departamento de Economia do ISEG sobre a abordagem CORE Econ, que combina modelos económicos rigorosos com dados reais para renovar o ensino de Micro e Macroeconomia.

Esta atividade contribui para os ODS:



### Workshop Thinking Colonial and Geo-Political Relations in Digital Economies

Sessão de discussão com a participação de Euclides Gonçalves - diretor da Kaleidoscopio: Pesquisa em Políticas Públicas e Cultura (Moçambique) e Serena Natile - Universidade de Warwick (UK) dedicada à análise das relações de poder, económicas, culturais e materiais que moldam as economias digitais.

Esta atividade contribui para os ODS:



### Mindfulness e Chi-Kung

Workshop prático, ministrado pelo professor João Carvalho das Neves (ISEG), que combina exercícios de atenção plena, respiração, qi-gong e práticas energéticas para promover equilíbrio mental, redução de stress e bem-estar físico.

Esta atividade contribui para os ODS:





# EARTH DAY 2024

## ISEG PRESENTS: A MONTH OF ACTION

Em abril de 2024, o ISEG celebra o Dia da Terra com uma programação diversificada, composta por workshops, sessões de formação, debates, atividades ao ar livre e momentos de sensibilização. A celebração de 2024 destacou-se pela participação e colaboração entre diferentes parceiros.



### Waste is a design flaw: how circular economy can be a gamechanger for Industries

Seminário com Marta Brazão (Circular Economy Portugal), no âmbito da série ISEG i2030, sobre o papel da economia circular como fator transformador para as indústrias.



### Campanha de Gestão de Resíduos no Campus

Ainda durante o Mês da Terra, o ISEG reforçou a monitorização de resíduos e promoveu uma campanha de sensibilização para a correta separação dos resíduos. A equipa de limpeza recebeu formação especializada sobre a importância dos ODS e da separação dos resíduos.



### Feira de Roupas em Segunda Mão

Organizada pela AEISEG – Associação de Estudantes do ISEG, no âmbito do Mês da Terra, promoveu a reutilização de vestuário como forma de reduzir o desperdício têxtil e incentivar práticas de consumo sustentável.

Esta atividade contribui para os ODS:



Esta atividade contribui para os ODS:

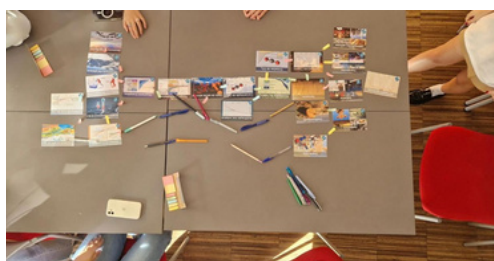


Esta atividade contribui para os ODS:



**Figuras 6 e 7**

Campanha de Gestão de Resíduos no Campus e Feira de Roupas em Segunda Mão realizadas no ISEG.



### Workshop sobre ODS e Alterações Climáticas

Organizado pela associação MAIS – More Awareness in Society, o workshop integrou dinâmicas interativas para aprofundar o conhecimento sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e os impactos das alterações climáticas.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 8**

Trabalho produzido por estudantes durante o Workshop sobre ODS e Alterações Climáticas



### Earth Day na Minifloresta Urbana do ISEG - Compostor

No dia 22 de abril, o ISEG celebrou o Dia da Terra com atividades de manutenção da minifloresta e a criação do COMPOSTOR de matéria orgânica. A iniciativa ainda envolveu a limpeza do espaço, a aplicação de material orgânico no solo, a rega das árvores e um momento de convívio comunitário em formato de piquenique.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 9**

Participação de Voluntários para a criação do compostor

# ISEG Sustainable Week'24

21 – 25 Outubro

## ISEG Sustainable Week '24

Semana dedicada à sustentabilidade no ISEG reuniu diversas iniciativas, formações e atividades sobre temas como: ESG, economia circular, transição energética e novos modelos de negócios sustentáveis. O objetivo é promover o envolvimento da comunidade académica e incentivar a reflexão sobre as práticas mais responsáveis e sustentáveis.



### Abertura da semana da Sustentabilidade e Apresentação do Relatório de Sustentabilidade 2023

A Semana da Sustentabilidade do ISEG iniciou-se com a apresentação do Relatório de Sustentabilidade 2023 pela Vice-Presidente Winnie Picoto e o lançamento do Prémio ISEG ESG 2025 com a representante da CML, Ana Coelho, acompanhados pela apresentação das ações das associações de estudantes: AEISEG, MAIS e Thirst Project.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 10**

Apresentação do Relatório de Sustentabilidade pela Vice-Presidente Winnie Picoto



### Formação Carbon Literacy

A Formação Carbon Literacy contou com a facilitação de Flávia Lima (Future Energy Leaders Portugal) e teve como objetivo melhorar a compreensão sobre as emissões de carbono e medidas de mitigação. A formação conferiu certificação aos participantes.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 11**

Estudantes durante a formação Carbon Literacy



### Cinema e Debate

Foi exibido o documentário Outgrow the System, seguido de uma tertúlia com a produtora e realizadora Cecilia Paulsson, promoveu uma reflexão sobre alternativas económicas e sociais para enfrentar os desafios globais da sustentabilidade. O evento contou ainda com a participação da Professora Patrícia Melo e dos convidados Hans Eickhoff, Médico, investigador e ativista e a Prof. Ana Luísa Silva, Investigadora e cofundadora da Oficina Global.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 12**

Exibição do documentário Cinema e Debate



### Mesa-redonda “Rumo ao Amanhã: Lições da Cimeira do Futuro”

Evento com a participação de Zé Luís Monteiro da OIKOS e do Prof. Pedro Verga Matos que apresentaram os principais desafios globais apresentados na cimeira.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 13**

Evento Mesa-redonda “Rumo ao Amanhã: Lições da Cimeira do Futuro”



### Feira do Livro - AEISEG

Promovida pela Associação de Estudantes do ISEG a Feira do Livro teve como objetivo doar livros académicos à comunidade e angariar exemplares usados que foram destinados a uma instituição parceira. A iniciativa promoveu o acesso ao conhecimento e a reutilização de livros, reforçando os princípios da economia circular.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 14**

Estudantes membros da Associação AEISEG durante a Feira do Livro de 2024



### Futures LAB – Meet the Founders

O Futures LAB proporcionou um espaço de contacto direto entre estudantes e empreendedores. A sessão contou com a participação de Pedro Lisbon - Co-founder & CEO at Coompass, a falar sobre novos modelos de negócios, com foco na sustentabilidade e permitiu conhecer os percursos de fundadores de startups, explorar as motivações por detrás da criação de novos negócios e compreender os principais desafios enfrentados no processo de inovação.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 16**

Participantes no evento Futures LAB de 2024



### Workshop - Navigating Climate Crisis: Food, Systems Thinking and Our Role in Driving Change

Organizado pela Youth Climate Leaders Portugal (YCL), com a participação de Mariana Maraschin - Diretora Executiva e Marcella Melo - Gerente de Projetos da organização, este workshop desafiou os participantes a refletirem sobre os sistemas alimentares, as alterações climáticas e o papel individual e coletivo na promoção da mudança. A atividade integrou metodologias de systems thinking e práticas de sensibilização para ação climática.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 15**

Participação dos estudantes durante o workshop Navigating Climate Crisis



### Talk: A Sustentabilidade é uma Vantagem Competitiva das Empresas

Com a participação de Filipa Pantaleão (Secretária-Geral do BCSD Portugal) e da Prof. Sandra Oliveira, destacou-se como a sustentabilidade pode constituir como um fator de diferenciação competitiva das empresas, de forma a contribuir para estratégias empresariais mais robustas e alinhadas com os desafios globais.

Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 17**

Talk: A Sustentabilidade é uma Vantagem Competitiva das Empresas



## 6. Investigação

### 6.1 Unidades de Investigação

O eixo da investigação no ISEG continua a ser uma componente muito importante do impacto que a instituição tem gerado em relação aos ODS e da promoção da sustentabilidade. Em 2024, este compromisso continuou através dos projetos de investigação e dos LABs.

#### As unidades de investigação do ISEG:

Consórcio CSG	UIPS Independentes	Consórcio REM
ADVANCE	CEGE	CEMAPRE
CEsA	CISEP	UECE
GHEs	CIRIUS	
SOCIUS		

**Tabela 2**

Unidades de investigação do ISEG

#### São dados de 2024:

# #1

No ranking do número de artigos publicados em Economia e Gestão em Portugal

# 2

Consórcios de investigação acreditados pela FCT, o Conselho Nacional de Investigação

# 150+

Docentes com doutoramento, muitos dos quais integrados nos centros de investigação

#### 6.1.1 Linhas Temáticas

##### Data Lab - Data, models and markets

O DATA LAB transfere habilidades em dados por meio do ensino e interage com a sociedade em economia e gestão intensivas em dados. Por meio de parcerias com a indústria, o governo e organizações sem fins lucrativos, aborda desafios reais, ao mesmo tempo em que apoia políticas de acesso aberto e a gestão de bancos de dados.

##### Futures Lab - Inovação para a Sustentabilidade

O ISEG Futures LAB desenvolve uma comunidade focada na criação de um futuro sustentável através do empreendedorismo e da inovação. O seu objetivo é capacitar indivíduos dentro do ecossistema do ISEG para desenvolverem soluções que respondam aos grandes desafios da sociedade e promovam mudanças positivas. A sua missão é enfrentar esses desafios por meio do empreendedorismo, da inovação e da sustentabilidade.

##### Policy Lab - Políticas baseadas em evidências

O Policy Lab é uma iniciativa estratégica que visa reforçar o perfil da investigação em políticas, em colaboração com o IPP — Institute of Public Policy, um think tank independente sediado no ISEG. O IPP é reconhecido pela disseminação de evidências científicas e pela sua influência nos debates de políticas públicas em Portugal. O Policy Lab acolhe o Observatório Género, Trabalho e Poder, coordenado por Sara Falcão Casaca, dedicado à recolha e divulgação de dados sobre o equilíbrio de género nos mercados de trabalho e nos órgãos de administração das empresas.

##### X Lab - Ciências comportamentais e tomada de decisão

As ciências comportamentais e o XLAB apoiam a investigação do ISEG, fornecendo evidências para gestão e políticas públicas. Fundado há cinco anos, o XLAB é um dos principais laboratórios de ciências sociais em Portugal, equipado com ferramentas avançadas para a realização de experiências, grupos focais, inquéritos e estudos online.



## 6.2 Revistas Científicas

O ISEG destaca-se pela sua produção científica com duas publicações mensais e acolhe duas revistas científicas internacionais:

### Portuguese Economic Journal (PEJ)

Revista científica generalista da área da Economia, publicada pela prestigiada editora Springer Nature. Em 2024, a PEJ subiu ao top 25% das revistas científicas com maior fator de impacto entre as quase 600 indexadas na área de Economia na base de dados da Web of Science (WoS).

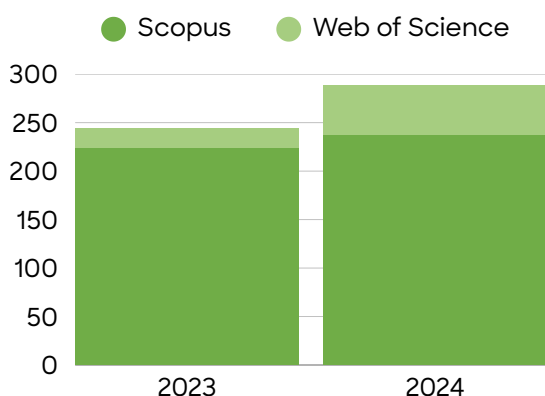


### European Journal of Management Studies:

Revista científica editada pela Emerald Publishing que tem como foco a investigação de excelência na área da gestão, com especial ênfase em contextos europeus e internacionais.



Em 2024, os investigadores afiliados ao ISEG publicaram cerca de 288 artigos em revistas indexadas nas plataformas bibliométricas Web of Science e Scopus. Nesse mesmo ano, os investigadores do ISEG posicionam-se entre os 2% mais influentes na Economia e Gestão a nível mundial de acordo com publicação realizada por um grupo da Universidade de Stanford.



**Gráfico 06**  
Número de artigos produzidos por investigadores afiliados ao ISEG por revista científica nos anos de 2023 e 2024.

## 6.3 Investigação Alinhada aos ODS

Os projetos de investigação do ISEG buscam a criação de novos conhecimentos e boas práticas que impulsionam o desenvolvimento sustentável. A seguir estão alguns dos projetos de investigação que tem a sustentabilidade como pilar:

### 6.3.1 Projeto eGROUNWATER

O projeto eGROUNWATER, uma plataforma colaborativa para gestão sustentável de águas subterrâneas, que envolve utilizadores e gestores locais na conservação dos aquíferos. Em 2024, o projeto concluiu importantes etapas, consolidando parcerias entre utilizadores, entidades públicas e a academia para promover o uso sustentável dos recursos hídricos.

#### Relatórios e Publicações do projeto em 2024

No âmbito do projeto, os investigadores do ISEG produziram diversos documentos. São alguns:

- Avaliação da prontidão institucional para adoção das inovações do projeto.
- Ampliando as inovações em eGW para o nível regional/nacional: obstáculos e facilitadores e um exercício de visualização.

#### Acordo de Colaboração – Campina de Faro

A 29 de outubro de 2024, foi assinado em Loulé o Acordo de Colaboração para a Proteção e Utilização do Subsistema Vale do Lobo no Aquífero Campina de Faro. Este acordo marca um momento histórico na gestão da água subterrânea em Portugal. O acordo reúne entidades públicas, privadas e comunitárias, incluindo a APA – ARH Algarve, CCDR Algarve IP, Câmara Municipal de Loulé e Águas do Algarve, comprometendo-se com uma governança partilhada e sustentável do aquífero.

#### Resultados e impacto

- Implementação de um modelo colaborativo intersectorial, envolvendo agricultura, turismo, gestão pública e sociedade civil.
- Criação de uma Comissão Gestora Provisória para definir a estrutura de governança participativa.
- Apoio formal de múltiplas instituições regionais, reforçando o compromisso com a recuperação e resiliência hídrica do Algarve.
- Envolvimento direto de mais de 20 entidades signatárias e coordenação científica do ISEG e UAlg.



**Figura 18**  
Conferência Final do Projeto eGROUNWATER,  
26 de setembro de 2024.

#### O projeto em números

**30+**

entidades signatárias

**1**

acordo pioneiro de  
gestão participativa de  
aquífero

**3**

relatórios técnicos  
concluídos

Coordenação ISEG:  
Prof. Marta Varanda (SOCIUS/CSG, ISEG).  
Sofia Bento (SOCIUS/CSG, ISEG).

link

Esta atividade contribui para os  
ODS:



### 6.3.2 Projeto SustInAfrica

O SustInAfrica é um projeto europeu que promove práticas agrícolas sustentáveis e serviços dos ecossistemas em países africanos, envolvendo parceiros internacionais e locais. Em 2024, o projeto avançou significativamente com ações no terreno, formação e disseminação científica.



**Figura 19**  
Práticas agrícolas no âmbito do projeto SustInAfrica

#### Recolha e análise de dados

Foram conduzidos inquéritos semi-quantitativos, grupos focais e workshops de validação, permitindo caracterizar os sistemas socioeconómicos, agrónomicos e institucionais nas regiões de intervenção.

#### Testes de tecnologias agrícolas inteligentes

Campanhas de campo no Gana e na Tunísia testaram ferramentas como Bluleaf (gestão de irrigação) e InsectaMon (deteção de insetos-praga). Agricultores locais participaram em workshops de capacitação para uso destas tecnologias.

#### Ensaio de demonstração agroecológica

Nos países foco do programa, foram aplicadas práticas como culturas de cobertura, aplicação de compostos e biochar, biostimulantes, rotações de culturas, entre outras. Na Tunísia, foram conduzidos cinco tratamentos experimentais.

#### 4ª Reunião anual

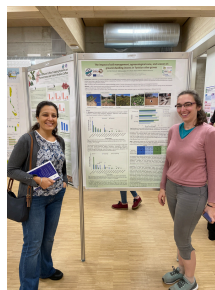
entre 8 e 11 de setembro de 2024, em Viena, ocorreu a reunião anual do consórcio para avaliar o progresso do projeto e definir o roteiro para as etapas finais.

#### Formação e capacitação

Em 2024, foram realizadas três formações presenciais, envolvendo 434 participantes (agricultores, estudantes e docentes). Foram também produzidos materiais pedagógicos para a plataforma Mergedata e atualizada a Estratégia de Educação e Formação do projeto.

#### Conferência Tropentag - Viena

Foram apresentados 6 posters científicos na Conferência Tropentag 2024, e organizado um evento conjunto com outros projetos europeus (Soils4Africa, EWA-BELT, UPSCALE e SustainSahel).



**Figura 20**  
Equipa e posters do projeto SustInAfrica durante a Conferência Tropentag em Viena

#### Tropical Summit 2024

De 4 a 8 de novembro de 2024, o SustInAfrica também esteve presente no Tropical Summit, organizado pelo Colégio Tropical da ULisboa e pela FARA, com apoio do ISEG, onde apresentou soluções para a intensificação sustentável da agricultura africana.



**Figura 21**  
Equipa do projeto no SustInAfrica no evento Tropical Summit 24

## O projeto em números

**434**

participantes treinados em práticas sustentáveis na agricultura

**3**

programas de formação presencial

**6**

6 posters científicos apresentados na Tropentag 2024

**+10**

países parceiros envolvidos em África e Europa



[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



Coordenação ISEG Idalina Dias Sardinha (SOCIUS/CSG, ISEG)

**Figura 22**

Trabalho de campo em Training, Toukaber no âmbito do projeto SustinAfrica

### 6.3.3 Projeto TERRARE - Mini Floresta do ISEG

O projeto TERRARE, iniciado em 2023, tem como objetivo a regeneração eco social através da criação participativa de uma minifloresta urbana de 300m<sup>2</sup> no ISEG, sob a coordenação do SOCIUS/CSG com apoio do ISEG e parceria da FCUL. Ao longo do ano foram realizadas sete oficinas eco sociais, que mobilizaram cerca de 85 participantes.

#### Oficina - A Plantação

Dia 02 de fevereiro de 2024 teve lugar o grande momento de plantação das espécies nativas. O momento ainda contou com um conjunto de atividades de integração dos participantes, ambientação e apresentação do método Miyawaki. E por fim um piquenique para todos os participantes.

Nº de plantas:

**450**

Participantes:

**37**

Nº de espécies plantadas:

**31**

**Figuras 23, 24, 25 e 26**

Oficinas realizadas na Mini Floresta durante o ano de 2024





### Oficina - Segunda plantação e rega

No dia 16 de fevereiro uma segunda ação complementou o trabalho inicial, garantindo que todas as espécies fossem integradas no terreno. Criou-se ainda um sistema colaborativo de rega, em que 13 voluntários assumiram o compromisso de manter a minifloresta até à instalação do sistema de rega automático.

Nº de plantas: **50** Participantes: **5**

### Oficina - Economia Circular

Em 24 de outubro, o projeto expandiu-se para além da dimensão ecológica e integrou práticas de circularidade. A 10ª Oficina, co-facilitada por Matilde Santos, estudante do ISEG, e Florence Casariego, doutoranda da UERJ, Brasil, incluiu a criação de um sistema de compostagem de resíduos no local e a cobertura do solo com resíduos doados pela Nãm-Urban Farm, de forma a promover a lógica de reaproveitamento e regeneração.

Nº de plantas: **13**

### Oficina - Artes na minifloresta

No dia 26 de novembro, a 11ª Oficina trouxe a arte como linguagem de ligação à natureza. Facilitada por Inès De Greef (KU Leuven, Bélgica), esta oficina mobilizou os sentidos dos participantes e resultou numa exposição artística e criativa no próprio espaço da minifloresta.

Nº de plantas: **8**

### Colaborações Académicas e institucionais

Paralelamente, o projeto estabeleceu colaborações estratégicas, como a parceria com o Mestrado em Design de Equipamento da FBAUL, para desenvolvimento de mobiliário para a minifloresta, e inspirou trabalhos académicos, como o projeto EcoNomics, apresentado por estudantes do MiM – Master in Management.

### Indicadores do Projeto 2024


**7**

Oficinas realizadas


**85**

Participantes nas atividades


**300 m²**

de área ocupada

### Parceiros

- FBAUL
- Valorsul
- Nãm-Urban Farm
- Junta de Freguesia da Estrela
- RTP2

Coordenação Oriana Rainho Brás,  
investigadora do SOCIUS/CSG

As atividades da minifloresta contribuem para os ODS:



### 6.3.4 Projeto Oficina Global

A Oficina Global é uma iniciativa de um grupo de investigadores do CEsa (Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento do ISEG) e de docentes no Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional do ISEG que promove investigação centrada na ação para a mudança e procura reforçar, em particular, as capacidades das organizações da sociedade civil para desenvolverem estratégias de intervenção com base em evidências e reflexão crítica. São ações que ocorreram em 2024:

<b>Projetos e investigação</b>	Finalização dos estudos em parceria com a FEC – Fé e Cooperação, com financiamento do Camões, I.P.	Condução de dois projetos de pesquisa: - As certificações de sustentabilidade na indústria têxtil portuguesa: um estudo exploratório - A cooperação europeia para o desenvolvimento em 2024: Desafios e Perspetivas
<b>Eventos</b>	Organização da Mesa Redonda “Where do we go from here? Navigating Power Inequalities Between Development NGOs in the Aid System”	Participação no lançamento da revista Outras Economias – nº 4, com o tema “Inovar ou morrer? Inovação, tecnologia e economia”
<b>Publicações regulares</b>	Newsletters, artigos no blog e conteúdos nas redes sociais	



**Figura 27**  
Ação realizada pela Oficina Global em 2024

**Coordenação: Prof. Ana Luisa Silva (CeSA).**

**Tabela 3**  
Ações do projeto Oficina Global em 2024

Esta atividade contribui para os ODS:



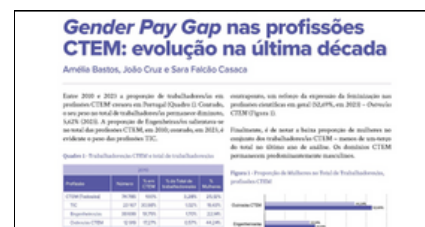
### 6.3.5 Observatório do Género

Em 2024, o ISEG inaugurou o Observatório Género, Trabalho e Poder, com o objetivo de monitorizar e divulgar dados essenciais sobre as desigualdades de género no mercado de trabalho e nos processos de tomada de decisão económica.

#### Estudos de referência lançados em 2024

Barómetro da Participação Laboral de Mulheres e Homens	Barómetro do Diferencial Remuneratório (Gender Pay Gap)
--	---

Estes estudos evidenciam as diferenças persistentes entre mulheres e homens nas taxas de emprego, tipos de ocupação e remuneração, e reforçam a necessidade de políticas e práticas mais inclusivas e equitativas.



**Coordenação:**  
**Prof. Sara Falcão Casaca,**  
**Prof. Maria João Guedes,**  
**Prof. Ricardo Rodrigues e**  
**Prof. Susana Ramalho Marques.**

Esta atividade contribui para os ODS:



### 6.3.6 Projeto Piloto SEED

O Projeto SEED sensibiliza estudantes do 9.º ao 12.º ano para o empreendedorismo e inovação, promovendo competências como criatividade e trabalho em equipa. O projeto envolve 13 escolas e 1160 estudantes.

#### Workshops

Em 2024 foram realizados 4 workshops. Nesta altura, tiveram a oportunidade de vivenciar um workshop prático de literacia financeira, orientado pelos professores Inês Pinto e Nuno Crespo, com o apoio de estudantes do ISEG e da Lisbon Investment Society.

Após uma breve apresentação do ISEG e uma visita guiada às instalações, os estudantes foram desafiados a gerir um orçamento para organizar uma viagem de finalistas, completando tarefas em grupo num formato de jogo. Durante a atividade, exploraram temas como finanças pessoais, orçamento familiar, poupança, alternativas de rendimento e avaliação de risco, numa abordagem prática e interativa, que promoveu o raciocínio económico e a tomada de decisões.



**Parceiros:** Câmara Municipal de Lisboa;  
Direção Municipal de Economia e Inovação  
Departamento de Emprego;  
Empreendedorismo e Empresas

Esta atividade contribui para os ODS:



### 6.3.7 Bloomberg Lab

O ISEG inaugurou em 2024 o laboratório Bloomberg. Esta infraestrutura constitui o maior Laboratório Bloomberg da península ibérica que permite o acesso a esta ferramenta em ambiente de aula, bem como a realização de trabalho aplicado com ferramentas semelhantes às que são usadas pelos profissionais do mundo financeiro em todo o mundo.

#### O laboratório

Equipado com 28 terminais, permite aos estudantes simular condições reais de mercado e testar estratégias de gestão de carteiras de investimentos, capacitando-os para tomarem decisões informadas e estratégicas em cenários complexos.



**Figura 28**  
Imagem do Laboratório Bloomberg Lab no ISEG

Esta atividade contribui para os ODS:



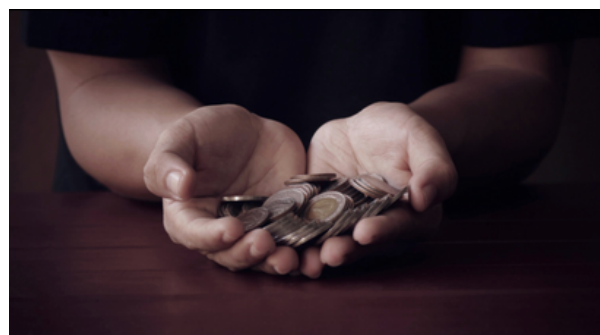
### 6.3.8 Outsiders Financeiros:

#### A Economia Política das Trajetórias Financeiras Marginais e Alternativas

Iniciado em dezembro de 2022, este projeto tem como objetivo estudar as relações com a moeda e a finança de pessoas que vivem à margem do sistema financeiro e bancário dominante.

#### Análises realizadas

Foram analisados casos diversos, como refugiados recém-chegados, pessoas sem-abrigo, presidiários e cidadãos sem conta bancária, explorando a forma como estas populações gerem poupanças, dinheiro vivo e recorrem a redes formais e informais. O projeto também procura reconstruir as redes sociais que sustentam estas trajetórias, identificando o papel da família, comunidades étnicas, cooperativas e outros coletivos, assim como compreender o quadro sociojurídico em que estas práticas emergem, incluindo a atuação de intermediários (advogados, assistentes sociais, agiotas).



Daniel Seabra Lopes, investigador do SOCIUS/CSG

[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:



### 6.3.9 Wonder Commonlands

Iniciado em 2024, o projeto Erasmus+ Wonder Commonlands promove a inclusão de mulheres e jovens em áreas rurais na governação, economia e gestão sustentável das terras comunitárias. O projeto aposta na formação, capacitação digital, valorização do conhecimento ecológico tradicional e no empreendedorismo feminino para revitalizar territórios e enfrentar desafios ambientais.

#### Opening Meeting

Em 2024, realizou-se o Opening Meeting – Seminar on Commonlands, Gender and Governance, que funcionou como evento de lançamento e primeiro espaço de debate. Durante três dias, a programação incluiu:

- Apresentações sobre género, governação e comunidades locais;
- Partilha de boas práticas e modelos de gestão de recursos em países como Noruega, Bulgária, Itália, Portugal, etc;
- Workshop participativo para alinhar conceitos e aumentar a coesão entre os parceiros;
- Visita a um commonland local.



Coordenação ISEG:  
Prof. Marta Varanda, Prof. Marta Romero

[link](#)

Esta atividade contribui para os ODS:





## 7. Campus Sustentável

O Campus do ISEG reflete o compromisso institucional com a sustentabilidade e a inovação. Integrado num ecossistema urbano composto por 3 zonas verdes permeáveis e 6 edifícios, por onde circulam professores, estudantes, funcionários e membros da sociedade.

Em 2024, reforçámos as nossas ações para atingir a meta do Roteiro para a Neutralidade Carbónica 2050 de Portugal e a conformidade legal da ECO.AP 2030, através de uma série de iniciativas focadas na redução de consumos e otimização de recursos.

### Mapa do Campus do ISEG



**Figura 29**  
Mapa do Campus do ISEG

- 1 Área de vegetação do estacionamento do Quelhas;
- 2 Área da Mini-Floresta do ISEG;
- 3 Jardim de contenção do edifício Quelhas.

### 7.1 Como Gerimos Energia e as Emissões Associadas

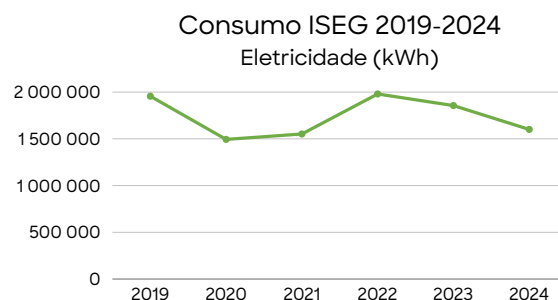
#### Evolução do Consumo de Eletricidade

O consumo de energia de 2024 apresentou uma redução de **13,7%** face aos valores de 2023.

#### Consumo de Eletricidade (kWh) do ISEG

2019	2020	2021	2022	2023	2024
1 955 964	1 493 917	1 551 828	1 979 921	1 855 802	1 600 642

**Tabela 04**  
Consumo de eletricidade do ISEG entre os anos de 2019 a 2024



**Gráfico 07**  
Consumo de eletricidade do ISEG entre os anos de 2019 a 2024

## Evolução do Consumo de Gás

O consumo de gás natural no campus mantém uma tendência de redução progressiva: Esta diminuição do consumo de gás natural, está alinhada com os objetivos de eficiência energética e descarbonização da ECO.AP 2030.

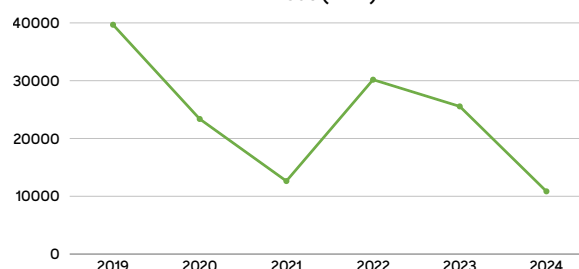
### Consumo de Gás (kWh) do ISEG

2019	2020	2021	2022	2023	2024
39 682	23 375	12 632	30 175	25 552	10851

**Tabela 05**

Consumo de gás do ISEG entre os anos de 2019 a 2024

**Consumo ISEG 2019-2024**  
Gás (kWh)



**Gráfico 08**

Consumo de gás do ISEG entre os anos de 2019 a 2024

## Fontes de Energia e Eficiência

Atualmente, uma parte da energia consumida pelo ISEG é proveniente de fontes renováveis. Alinhado com as metas do programa ECO.AP 2030. O ISEG tem desenvolvido um esforço contínuo com o objetivo de melhorar a eficiência energética nas suas instalações.

Entre 2021 e 2024 foram implementadas diversas medidas tecnológicas e operacionais para otimizar o uso de energia, das quais se destacam:

Modernização da iluminação	Substituição de 99% das lâmpadas tradicionais por iluminação LED de alta eficiência em todo o campus.
Equipamentos mais eficientes	Substituição gradual de aparelhos de ar-condicionado e outros sistemas de climatização por modelos mais eficientes e de menor consumo.
Monitorização e gestão ativa	Monitorização contínua e em tempo real dos consumos de eletricidade, através do sistema E-redes, identificando anomalias e oportunidades de poupança.

**Tabela 06**

Medidas para a otimização de energia no campus

As medidas de melhoria são complementadas por esforços de sensibilização da comunidade ISEG para a adoção de práticas de poupança de energia e da pegada de carbono do ISEG.



**Figura 30**

Campanha de sensibilização para a redução da pegada carbónica

## Plano de Neutralidade Carbónica

O ISEG mantém o compromisso de alinhar-se com as metas nacionais e internacionais de redução de emissões, bem como com os objetivos do ECO.AP 2030. Para orientar esta transição, foi elaborado em 2022 o Plano de Ação para a Neutralidade Carbónica, que define um roteiro de medidas de mitigação e compensação de gases com efeito de estufa (GEE). Entre 2021 e 2024, foram implementadas medidas de melhoria tecnológica e operacionais de forma a reduzir a pegada carbónica:

Descarbonização da energia	Redução progressiva das emissões de Âmbito 1 e 2 através das medidas de eficiência energética e a aquisição de energia de fontes renováveis.
Mobilidade sustentável	O ISEG incentiva o uso de transportes públicos, bicicletas e soluções de partilha para reduzir as emissões de Âmbito 3 (deslocamentos).
Compensação e sumidouros de carbono	Reconhecendo a inevitabilidade de emissões residuais, o ISEG se prepara para adotar medidas de compensação para alcançar a neutralidade carbónica. Em 2024, criou a sua minifloresta urbana, que atuará como sumidouro de CO <sub>2</sub> e espaço de sensibilização para a biodiversidade.
Envolvimento e governança	O ISEG implementou um Sistema de Gestão Ambiental segundo a norma ISO 14001, com procedimentos de monitorização, auditoria e melhoria contínua. A certificação reforça o compromisso com as melhores práticas e apoia o cumprimento das metas de neutralidade, através da revisão anual de progressos e desvios.

**Tabela 07**

Ações para a redução da pegada carbónica no campus

## Sistema de cálculo da pegada carbónica

Em 2024 com o apoio de uma aluna de Doutoramento pela Universidade do Algarve, Wint Mon Swe, o ISEG criou o seu próprio sistema de recolha e cálculo da sua pegada de carbono. A pegada de carbono é atualizada todos os meses com o apoio deste sistema e permite, em tempo real, acompanhar as emissões de âmbito 1 e 2. As emissões de âmbito 3 são calculadas de 5 em 5 anos mediante as medidas de melhorias estruturais.

## Resultados

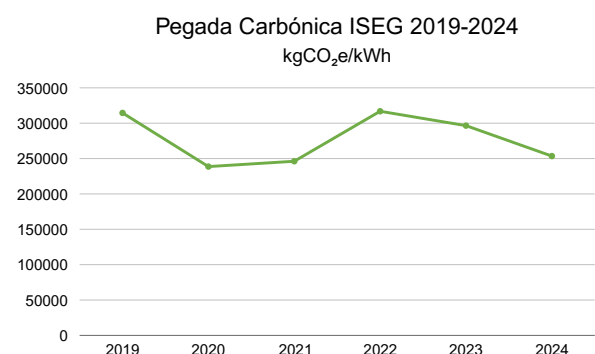
O objetivo do ISEG é de reduzir progressivamente as suas emissões até 2030, em conformidade com a ECO.AP 2030. O conjunto das ações adotadas já tem resultados mensuráveis:



Carbon Footprint (kgCO <sub>2</sub> e/kWh)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Escopo 1</b>	7452.74	4115.42	2552.93	6031.94	5187.056	2202.753
<b>Escopo 2</b>	307078.17	234544.97	243635.22	310845.82	291360.87	251300.79

**Tabela 08**

Pegada carbónica do ISEG por escopo entre os anos de 2019 a 2024



**Gráfico 09**

Pegada carbónica total do ISEG entre os anos de 2019 a 2024

## 7.2 Como Gerimos Água

### Evolução do Consumo de Água

O consumo de água no campus variou bastante nos últimos anos, com uma redução de 30,5% do consumo em 2024, em comparação ao ano de 2023.

Consumos do ISEG	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Água (m3 total)	14 049	12 004	7 487	10 486	15 495	10 762
Água (m3 pessoa)	2,9	2,4	1,4	2	3	1,9

**Tabela 09**

Consumo de água do ISEG entre os anos de 2019 a 2024

### Medidas implementadas

Esta redução está associada as medidas de eficiência implementadas ao longo do tempo:

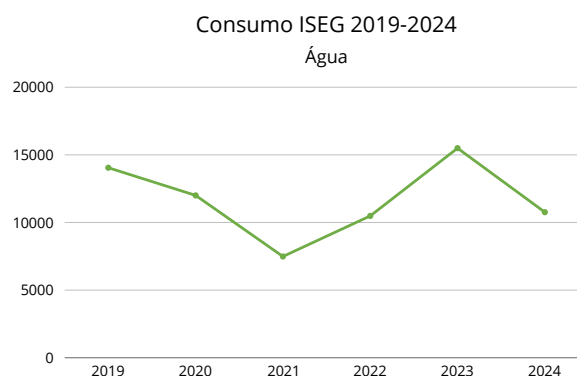
<b>Troca de torneiras para as de uso mais eficiente</b>	Substituição de torneiras mais eficientes quanto ao uso da água.
<b>Campanhas de Sensibilização</b>	Em 2024, foram realizadas campanhas educativas sobre boas práticas de consumo de água.
<b>Monitorização do consumo</b>	O sistema de monitorização (Water beep) do consumo de água no campus permitiu a identificação de fugas e ações de reparação mais rápidas.

**Tabela 10**

Medidas implementadas para redução do consumo de água no campus

### Transparência no consumo

O consumo de água no campus é monitorizado por meio do sistema Water Beep. Este sistema é integrado ao web site do ISEG onde é possível ter acesso aos consumos mensais de água do ISEG. Um compromisso do ISEG com a transparência.

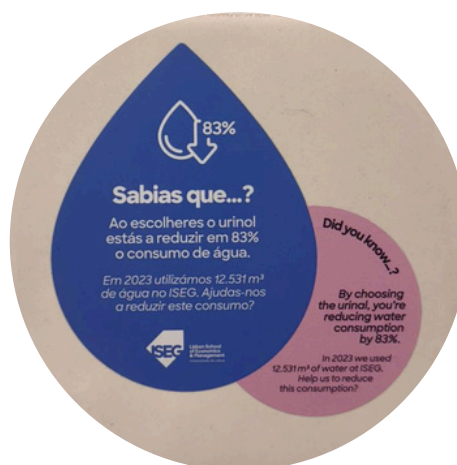


**Gráfico 10**

Consumo de água do ISEG entre os anos de 2019 a 2024

### Campanhas de sensibilização

Nas casas de banho foram realizadas campanhas de sensibilização para o consumo de água e das melhorias realizadas.



**Figura 31**

Campanha de sensibilização sobre o consumo de água nas casa de banho

## 7.3 Como Gerimos Resíduos

### Ações de Prevenção e Redução de Resíduos

- Como todos os anos, foram distribuídas garrafas reutilizáveis aos novos estudantes e colaboradores no kit de boas-vindas.
- Em conformidade com os critérios da Política de Compras Sustentáveis os plásticos de utilização única (copos, talheres, garrafas) foram substituídos por alternativas reutilizáveis ou biodegradáveis.
- O consumo de papel tem vindo a reduzir desde 2017, acelerada pela digitalização e ampliação da plataforma FENIX e JIRA.

### Ações de Gestão e Reciclagem

- REEE (equipamentos elétricos e eletrónicos): 100% encaminhados para reciclagem por operadores licenciados.
- Papel e cartão: 3 700 Kg recolhidas em 2024
- Pilhas e lâmpadas: resíduos de baixo volume. Estes resíduos são armazenados até atingir a quantidade adequada para envio à reciclagem.
- Resíduos de plástico e indiferenciados: representam a maior quantidade de resíduos recolhidos.

Resíduos Recicláveis	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Papel e Cartão (Kg)	12.045	3.920	16.875	10.690	3.460	3.700*
Pilhas (Kg)	10	5	5	XX	XX	XX**
Lâmpadas (Kg)	410	466	162	XX	XX	XX***

**Tabela 11**  
Resíduos recicláveis do ISEG por tipo de material

### Ecopontos

A manutenção de um campus limpo e bem gerido é uma prioridade: atualmente são 12 ecopontos para recolha seletiva disponíveis pelo campus.



**Figura 32**  
Modelo de ecopontos disponibilizados no ISEG



**Figura 33**  
Modelo de ecopontos disponibilizados no ISEG

\*Nota: Dados extraídos da E-GAR – guia eletrónica de acompanhamento de resíduo, atualizado para os anos anteriores com o devido rigor.

\*\*Em 2022, 2023 e 2024 não houve abate de pilhas devido a baixa quantidade de resíduos acumulados.

\*\*\*Em 2022, 2023 e 2024 não houve abate de lâmpadas devido a baixa quantidade de resíduos acumulados.

## Formação e treinamento para equipas

### SGQ/SGA

No dia 03 de dezembro de 2024, foi realizada uma sessão de formação dirigida aos colaboradores do ISEG de todos os departamentos, com o objetivo de apresentar o Sistema de Qualidade e o Sistema de Gestão Ambiental da Escola. A sessão abordou o funcionamento do sistema integrado de qualidade e de gestão ambiental, a importância de responder aos desafios das alterações climáticas, as práticas ambientais sustentáveis no quotidiano, bem como o contributo da sustentabilidade para a organização.



Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 34**

Sessão de formação Sistemas de Gestão e Sustentabilidade para colaboradores

## Formação Gestão de Resíduos

No dia 26 de abril foi realizada uma ação de formação dirigida aos mais de 20 funcionários da equipa de limpeza. O objetivo foi reforçar a sensibilização para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e promover melhores práticas de gestão dos resíduos. Esta iniciativa constitui um passo importante para a melhoria das operações no campus.



Esta atividade contribui para os ODS:



**Figura 35**

Equipa de limpeza em formação sobre gestão de resíduos e os ODS



## 7.4 Mobilidade Sustentável

### Infraestruturas e Incentivos

Em outubro de 2024, foi inaugurada no jardim das Francesinhas uma nova estação GIRA, ampliando a oferta de alternativas de mobilidade mais sustentável.

O ISEG também conta com um parque de bicicletas com um ponto de carregamento para bikes elétricas.



**Figura 36**  
Inauguração da estação GIRA

Consumos do ISEG		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Estacionamento	Veículos Motorizados (Un)	348	348	348	348	348	348
	Bicicletas (Un)	0	0	0	0	10	10 ISEG + 17 GIRAS

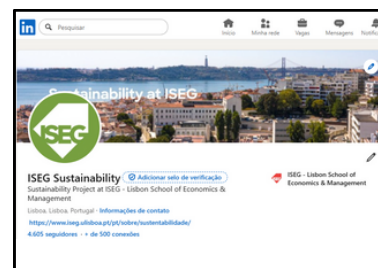
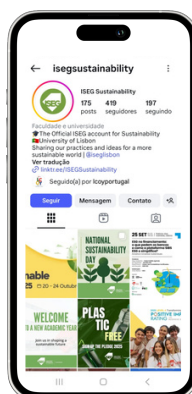
**Tabela 12**  
Vagas de estacionamento no campus do ISEG

## 8. Comunicação

### Canais de Comunicação

A comunicação é um pilar essencial da estratégia de sustentabilidade do ISEG. São 3 canais de comunicação dedicados a sustentabilidade: website institucional, o LinkedIn e o Instagram. Juntos, promovem a transparência, a partilha de boas práticas e o envolvimento da comunidade.

**Figuras 37, 38, 39**  
Canais de comunicação do ISEG





## 9. Artigos de opinião

Em 2024, docentes e investigadores do ISEG reforçaram o seu compromisso com a sociedade também através de artigos de opinião e debates que abordam desafios globais sob a perspetiva da sustentabilidade, da economia e da gestão. Estas intervenções contribuíram para os ODS prioritários do ISEG. Em destaque, um conjunto de artigos e participações que evidenciam esse alinhamento e impacto ao longo do ano.

1 ERADICAÇÃO DA POBREZA	5 GENDER EQUALITY	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY	10 REDUCED INEQUALITIES	13 CLIMATE ACTION
<p>Carlos Farinha Rodrigues explica porque a pobreza é um problema sem uma solução simples.</p> <p>Em entrevista ao Expresso, Carlos Farinha Rodrigues salienta que, a este ritmo, "os objetivos da estratégia de combate à pobreza dificilmente serão alcançados".</p>	<p>Sara Falcão Casaca participou no debate "Trabalho igual, qualificações superiores, salários mais baixos", no âmbito da Conferência dos 34 Anos do jornal Público.</p> <p>Maria João Guedes pede mais diversidade de género e idade no Conselho Geral da EDP, no Jornal ECO.</p>	<p>Nuno Ribeiro da Silva comenta no jornal Água&amp;Ambiente a recém-criada Estrutura de Missão para o Licenciamento de Projetos de Energias Renováveis 2030.</p> <p>Nuno Ribeiro da Silva diz ser necessário fazer uma revisão realista do Plano Nacional de Energia e Clima.</p>	<p>Sara Falcão Casaca afirma no Expresso que "Estaríamos numa situação muito pior se não tivéssemos investido na escola pública como investimos".</p>	<p>Oriana Brás explica a história e o conceito da Mini-Floresta do ISEG no programa "Biosfera" da RTP2.</p> <p>Sofia Santos: comunicar as práticas de gestão sustentável vai ser um tema cada vez mais específico, que requer formação e conhecimento técnico, no Jornal Económico.</p>
<p>4 QUALITY EDUCATION</p> <p>Joana Santos Silva escreve sobre a educação da população portuguesa.</p>	<p>Sara Falcão Casaca afirma que a contratação coletiva é central na redução das desigualdades de género.</p> <p>Maria João Guedes explica como o equilíbrio no género começa com equilíbrio na vida.</p> <p>Artigo de Sara Falcão Casaca no Expresso sobre as desigualdades no mercado de trabalho e as assimetrias entre homens e mulheres.</p> <p>Joana Santos Silva alerta que a "discriminação de género persiste em todos os níveis da sociedade" e que "estamos muito longe de alcançar" a igualdade.</p> <p>Sara Falcão Casaca falou com o Expresso e Público sobre os dados do Observatório Género, Trabalho e Poder sobre as disparidades salariais em Portugal, onde os homens ganham em média mais 18% do que as mulheres.</p> <p>Maria João Guedes abordou a questão dos estereótipos de género, ainda enraizados na nossa sociedade durante o encontro Inspiring the future LeadHERship for Change.</p>	<p>Vítor Santos foi convidado no podcast "ADN da Energia", onde apresentou uma análise sobre o estado atual do setor e da transição energética.</p> <p>Vítor Santos abordou as mudanças do setor da energia durante a Portugal Energy Conference 2024.</p>	<p>11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES</p> <p>Sofia Santos questiona se Portugal não poderia ser um 'hub' de financiamento sustentável na Europa.</p> <p>Sofia Santos na sua coluna de opinião lembra que há mais sustentabilidade no mundo para além da Europa.</p> <p>Declarações de Vítor Santos sobre a transição para um mundo mais verde.</p>	<p>Nuno Ribeiro Da Silva foi um dos convidados do Contra Corrente, podcast do Observador, no episódio em que se discutiu se a política climática pode ser resolvida nos tribunais.</p> <p>Na sua coluna de opinião no Jornal Económico, Sofia Santos escreve sobre ajuda climática no contexto do colonialismo.</p> <p>Sofia Santos alerta para os riscos económicos e financeiros das alterações climáticas.</p> <p>Sofia Santos diz que Portugal é dos países europeus que mais vai sofrer com os impactos das alterações climáticas.</p> <p>Vítor Santos participou no painel "A Política do Clima e os Riscos Climáticos" da conferência "Pensar a Energia" organizada pela Agência para a Energia (ADENE).</p> <p>Sofia Santos diz que a interdependência entre os desastres climáticos em Valência e África é um reflexo de um sistema climático global em crise.</p>
			<p>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</p> <p>Victor Barros sublinha que temos assistido a uma maior profissionalização na construção de produtos com vista a investimentos mais sustentáveis. No jornal RISCO.</p> <p>Sofia Santos afirma que a integração dos "4 P" da inovação pode ajudar as PME a alcançar a sustentabilidade.</p> <p>Luís Rochartre foi um dos oradores da conferência "Sustentabilidade e Competitividade nas Empresas", promovida pelo Novo Banco.</p>	

## 10. Comunidade

A comunidade é um dos eixos da estratégia de sustentabilidade do ISEG e expressa o nosso compromisso com a cooperação, a inclusão e o impacto social. O ISEG integra redes nacionais e internacionais dedicadas ao desenvolvimento sustentável e mantém parcerias com diversas entidades públicas e privadas. As associações de estudantes desempenham um papel ativo e promovem uma cultura de cidadania e participação ativa. A comunidade académica do ISEG destaca-se pela diversidade, espírito crítico e cooperação.

### Redes Estratégicas de Sustentabilidade

O ISEG participa ativamente em várias redes nacionais e internacionais que promovem a sustentabilidade.

#### PRME

O ISEG é membro do PRME desde 2014, e reporta bianualmente os seus progressos nos 7 Princípios para a Educação em Gestão Responsável. Desde 2022, integra o Comité de Direção do PRME Chapter Iberia, representado pela Prof.<sup>a</sup> Helena Jerónimo. Para o ciclo 2024/2025 o ISEG obteve o estatuto de “PRME Champion”, um reconhecimento que reforça a nossa responsabilidade. Em 2024, enquanto PRME Champions estamos envolvidos em dois subprojectos internacionais de cocriação:

- (i) construção de uma plataforma pedagógica de formação para docentes, com o objetivo de integrar competências de futures thinking nos seus programas curriculares;
- (ii) construção de uma abordagem pedagógica e imersiva para responder a problemas sociais ou ambientais locais complexos, com base em metodologias de design thinking, pensamento sistémico e design de intervenção criativa.


[link](#)

#### Rede Campus Sustentável – Portugal

O ISEG é membro da Rede Campus Sustentável Portugal (RCS), uma plataforma que promove a troca de experiências e a colaboração entre universidades, empresas e comunidades locais. A rede incentiva o debate e a implementação de práticas de sustentabilidade no ensino superior, reforçando o impacto das instituições nas suas regiões. Em 2024 a rede realizou diversos webinars e encontros presenciais com temas como:

- Implementação do Ensino e Currícula para a sustentabilidade nas IES;
- Construção Sustentável e Economia Circular;
- Rankings de sustentabilidade – Que papel? Que utilidade?

Realizou-se em 2024 a 2.ª Conferência Online “Education for Sustainable Development for Teaching Staff”, com o orador Jordi Segalàs (UPC-Barcelona Tech), dedicada ao desenvolvimento de competências docentes e à integração da sustentabilidade nos currículos do ensino superior.


[link](#)

### Aliança ODS Portugal da Global

O ISEG participa na Aliança ODS Portugal, iniciativa do Global Compact Network Portugal que mobiliza empresas, academia, setor público e sociedade civil para acelerar a Agenda 2030. Através desta aliança, o ISEG compromete-se a alinhar estratégias e metas com os ODS, partilhar boas práticas, integrar os ODS em ensino, investigação e operações do campus.


[link](#)

### GRLI - Globally Responsible Leadership Initiative

O ISEG é Associate Partner da Globally Responsible Leadership Initiative (GRLI) — uma comunidade internacional que reúne escolas de gestão, empresas e redes parceiras para promover liderança responsável e a transformação da educação em gestão.


[link](#)

### Programa ECO.AP 2030

O ECO.AP 2030 (Resolução do Conselho de Ministros n.º 104/2020, de 24 de novembro) define o Programa de Eficiência de Recursos na Administração Pública até 2030. Como entidade pública, o ISEG está sujeito às suas metas e diretrizes, que reforçam a redução do consumo de energia, água e materiais, bem como a diminuição das emissões de GEE nas instalações, através de medidas de eficiência, monitorização e melhoria contínua.


[link](#)

### Redes para a promoção da ética e sustentabilidade nas empresas

O ISEG integra diversas redes e parcerias estratégicas dedicadas à promoção da ética, da responsabilidade social e da sustentabilidade empresarial. Estas colaborações fortalecem o diálogo entre academia, empresas e sociedade, fomentando práticas de gestão mais justas, transparentes e alinhadas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Entre as redes e iniciativas de que o ISEG faz parte destacam-se:

- Associação Portuguesa de Ética Empresarial (APEE)
- BCSD Portugal – Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável
- GRACE – Empresas Responsáveis
- IPCG – Instituto Português de Corporate Governance
- Rede Europeia de Ética Empresarial
- Global Compact Network Portugal
- Tagus Round Table
- Hult Prize

Estas ligações permitem ao ISEG reforçar o seu papel enquanto instituição académica comprometida com a formação de líderes responsáveis e com a construção de um ecossistema empresarial mais sustentável e ético.

## Envolvimento com a Comunidade

O ISEG reconhece a sua responsabilidade social enquanto instituição pública e agente ativo no território. Investir na comunidade local é investir no bem-estar coletivo, fortalecendo as ligações entre estudantes, docentes, funcionários e a sociedade envolvente. Em 2024, o ISEG reforçou as suas parcerias solidárias e de voluntariado ao colaborar com organizações sociais, ambientais e educacionais para promover inclusão, reduzir desigualdades e apoiar causas locais.

### Associações de Estudantes

As associações de estudantes do ISEG desempenham um papel central na promoção da sustentabilidade e na dinamização da vida académica, complementando de forma ativa e estratégica o compromisso institucional do ISEG com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. Estas organizações mobilizam a comunidade estudantil em torno de temas como responsabilidade social, a inovação, o voluntariado, o empreendedorismo e a sensibilização ambiental, contribuindo para uma cultura mais consciente e participativa dentro e fora do campus. Entre as associações com reconhecida atuação nestas áreas, destacam-se:



A Associação dos Estudantes do ISEG promove a ligação entre estudantes e professores, apoia a organização de eventos diversos, inclusivamente os relacionados com a sustentabilidade e oferece serviços essenciais como centro de cópias e livraria.



O ISEG Thirst Project integra uma organização global dedicada a combater a crise mundial da água. A equipa sensibiliza a comunidade académica e angaria fundos para construir furos de água no Reino de Essuatíni, onde o acesso a água potável é escasso e 69% da população enfrenta problemas de saúde devido à falta de água.



A AIESEC oferece aos jovens oportunidades de estudo e trabalho no estrangeiro. Promove o seu desenvolvimento pessoal e profissional, através de experiências que vão desde o trabalho operacional à alta gestão, passando por estágios profissionais.



O Future Founders é um clube do ISEG que inspira e apoia estudantes interessados em empreendedorismo e ajuda-os a transformar ideias em start-ups. Oferece acesso a recursos, mentores e uma rede colaborativa, promovendo um ambiente acessível e com impacto para o desenvolvimento de negócios.



A MAIS – More Awareness in Society é uma associação que sensibiliza a comunidade universitária para a sustentabilidade e para as questões sociais. Promove atividades de voluntariado que incentivam o respeito, a igualdade, a solidariedade e a participação ativa.

### Principais parcerias e iniciativas solidárias:

- Banco Alimentar
- GASTagus
- Santa Casa da Misericórdia
- ReFood Estrela
- Nariz Vermelho
- UDIP – Unidade de Desenvolvimento e Intervenção de Proximidade

## 11. Comunidade do ISEG

### 11.1 Estudantes

#### Mobilidade Internacional de estudantes

Em 2024, 286 estudantes do ISEG participaram em programas de mobilidade internacional. Foram recebidos 400 estudantes estrangeiros no ISEG, um aumento de 6,6% em relação ao ano anterior. Esses dados reforçam o ambiente internacional e multicultural do campus.

**286**

estudantes do ISEG que participaram de programas de mobilidade internacional

**↑ 6,6%**

de estudantes estrangeiros no ISEG

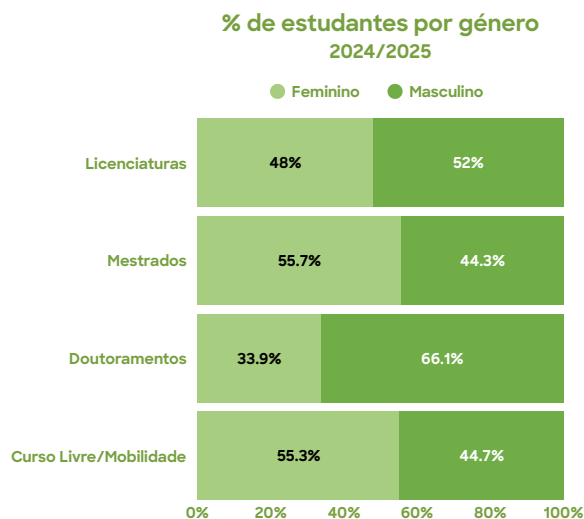
#### Comunidade de estudantes no ISEG

O número total de estudantes matriculados no ISEG é de 5 281 estudantes em 2024, um aumento de 209 estudantes em relação ao ano anterior. Cerca de 54% desses estudantes encontram-se nos cursos de pós-graduação, mestrado, MBA e doutoramento.

**+209**

em relação ao ano de 2023

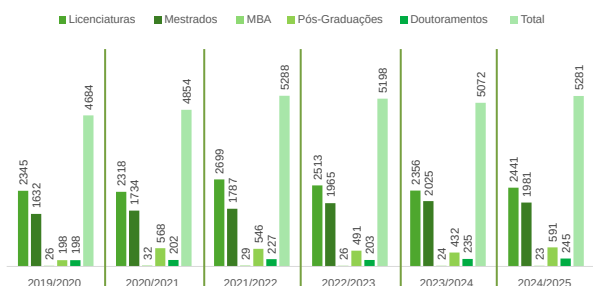
#### Distribuição por género:



**Gráfico 11**

Distribuição dos estudantes do ISEG por grau e género.

#### Evolução do número de estudantes do ISEG



**Gráfico 12**

Evolução do número de estudantes do ISEG entre os anos de 2019 a 2024



## Saúde e bem-estar dos estudantes

O ISEG e a Universidade de Lisboa disponibilizam serviços especializados de apoio ao bem-estar físico e emocional, seja para lidar com ansiedade, stress académico, dificuldades de adaptação. São recursos gratuitos e acessíveis:

**Consultas Gratuitas de Psicologia e Nutrição:** Através dos Cheques Psicólogo e Nutricionista, os estudantes da ULisboa (e do ISEG) têm acesso até 12 sessões de psicologia e 6 de nutrição, gratuitas e confidenciais, em todo o país.

**Programa de Mentorado:** Programa que promove a integração dos novos estudantes com apoio direto de colegas mais experientes. Alunos do 2.º e 3.º ano ajudam a orientar os recém-chegados, fortalecendo o sentido de comunidade e facilitando a adaptação académica e social.

**Desporto:** A AEISEG oferece mais de 50 desportos aos estudantes do ISEG. Os estudantes também têm acesso às instalações desportivas do Estádio Universitário com preços especiais para a comunidade académica.

**Apoio psicológico:** O Gabinete de Apoio ao Aluno - GAA, disponibiliza apoio psicológico gratuito para ajudar os estudantes a lidar com dificuldades emocionais, promover o bem-estar e facilitar a integração académica.

**Linha “Aqui e Agora” - Intervenção Psicológica Imediata:** Serviço telefónico de intervenção psicológica imediata, disponível de segunda a sexta-feira, com escuta ativa e orientação emocional para situações de stress ou crise.

## 11.2 Docentes e não docentes no ISEG

Em 2024, o corpo docente do ISEG é composto por 278 professores, registando-se uma redução de cerca de 4% face ao ano de 2023.

No que respeita ao pessoal não docente, verificou-se um aumento de aproximadamente 7% no número de colaboradores, totalizando 72 profissionais em 2024.

Quadro de trabalhadores	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total de docentes	246	246	251	266	290	278
Total de não docentes	73	68	69	71	67	72

**Tabela 13**  
Número de trabalhadores docentes e não docentes do ISEG (anos de 2019 a 2024).

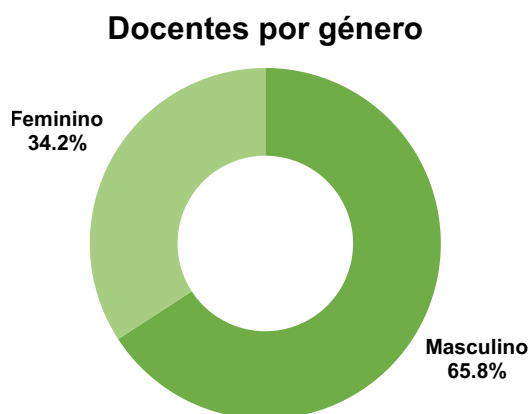
### Distribuição de Docentes por grau

Grau Académico	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Licenciados	32	32	25	30	22	29
Mestres	44	33	50	44	60	61
Doutorados	168	181	176	192	208	188

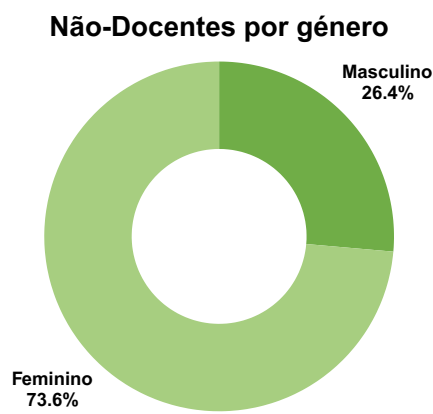
**Tabela 14**  
Número de docentes do ISEG (anos de 2019 a 2024) por grau académico.

### Distribuição por género:

Em 2024, o corpo docente do ISEG é composto por 34% de docentes do género feminino. Os não docentes apresentam uma maior representatividade do género feminino, com 74% do total. A distribuição por género em ambos os grupos manteve-se estável face a 2023.



**Gráfico 13**  
Distribuição de docentes por género



**Gráfico 14**  
Distribuição de não-docentes por género

### Saúde e bem-estar dos colaboradores

O ISEG reforça o bem-estar e o desenvolvimento dos seus colaboradores com atividades de saúde e bem-estar, em articulação com os serviços da Universidade de Lisboa.

### Formação para docentes e não docentes

Em 2024, o ISEG promoveu ações de formação para capacitar o corpo docente e não docente, de forma a reforçar o seu compromisso com o desenvolvimento contínuo.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Número de Formandos	45	28	71a)	27	150	158
Duração da Formação (horas)	1143	483	910	914	1016	1337
Média de Horas da Formação por Formando	~26,6	~17,3	~12,8	~33	~15,36	~19,9

**Tabela 15**  
Número de horas de formação (anos de 2019 a 2024).

a) Incluindo não docentes

## 12. Governança

O ISEG assegura uma gestão responsável, alinhada com os princípios da Universidade de Lisboa.

Os órgãos sociais do ISEG são:

- [Presidência](#)
- [Conselho de Escola](#)
- [Conselho Científico](#)
- [Conselho Pedagógico](#)
- [Conselho de Gestão](#)
- [International Advisory Council](#)
- [Departamentos](#)

### Paridade de Género na Administração

O Gabinete da Presidência tem vindo a respeitar a paridade de género, em conformidade com as metas do ODS5. Atualmente conta com duas vice-presidentes e dois vice-presidentes, de forma a promover uma liderança equitativa e inclusiva.

### Sistema de Gestão Integrado e Certificações

O ISEG implementa o seu Sistema Integrado de Gestão da Qualidade e do Ambiente, certificado segundo as normas ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015. Este sistema garante a melhoria contínua, a conformidade legal e a eficiência dos processos administrativos e ambientais, e reforça a confiança da comunidade académica e institucional.



### Integridade Académica

O ISEG assume a integridade académica como valor central e para isso conta com a Comissão de Ética para promover e supervisionar padrões éticos entre estudantes, docentes e funcionários. A instituição subscreve os princípios e boas práticas de integridade académica definidos nos seguintes documentos:

- Código Europeu de Conduta para a Integridade na Investigação (edição de 2018)
- Código de Conduta e de Boas Práticas da Universidade de Lisboa
- Carta de Direitos e Deveres dos Aluno do ISEG Regulamento Disciplinar dos Estudantes da Universidade de Lisboa.

Todos os documentos e regulamentos ficam disponíveis no [website da instituição](#) e o contacto com a Comissão de Ética, incluindo a comunicação de práticas eticamente reprováveis ou denúncia de irregularidades afins pode ser feito através do endereço de e-mail [ethics@iseg.ulisboa.pt](mailto:ethics@iseg.ulisboa.pt).

### Observatório de Ação e Inovação Pedagógica (OAIP)

O OAIP Apoia o desenho, acompanhamento e monitorização de metodologias pedagógicas no ISEG, realizando estudos, propondo melhorias e divulgando boas práticas.

Em 2024 realizou ações relacionadas com sustentabilidade como:

- Abril - Workshop | Um jogo de cartas em sala de aula?
- Setembro - Seminário OAIP sobre os ODS e métodos pedagógicos. 12 Set de 2024



## 13. Transparência

Este relatório reflete a consolidação dos mecanismos de monitorização e a melhoria contínua dos processos de gestão ambiental e institucional, assegurando uma coordenação integrada entre as diferentes áreas do ISEG.

É, portanto, um instrumento que traduz o compromisso da Escola com a responsabilidade socioambiental e com o progresso sustentável.

A publicação deste documento fortalece as ações e o contributo com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e a promoção de um impacto positivo e duradouro na nossa comunidade. O Relatório de Sustentabilidade de 2024 reafirma o compromisso do ISEG em monitorizar, anualmente, todos estes indicadores.

## 14. Compromissos futuros

O ISEG reafirma o seu compromisso em prosseguir uma trajetória de melhoria contínua, com o objetivo de entregar sempre mais e melhor no domínio da sustentabilidade. Os esforços desenvolvidos serão orientados pelas cinco áreas temáticas que estruturam a nossa estratégia, assegurando uma ação integrada e rigorosa, em linha com os ODS. Com esta visão, continuamos a atuar de forma responsável, colaborativa e inovadora, reforçando o papel do ISEG na promoção de um desenvolvimento mais sustentável, inclusivo e resiliente.

Estes são os nossos compromissos para o futuro:

### Educação Formal

→ Monitorização contínua dos ODS no ensino: Manter o acompanhamento das disciplinas de Licenciatura, Mestrado e Doutoramento que integram os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A partir das informações recolhidas, reforçar os conteúdos relacionados com os ODS menos abordados, garantindo uma cobertura mais ampla e equilibrada.

→ Participação em eventos de sustentabilidade: Incentivar e apoiar a participação de docentes e funcionários em conferências e eventos focados em sustentabilidade e ODS, de forma a promover a partilha de conhecimento e o fortalecimento da nossa rede de influência e colaboração no tema.

→ Capacitação dos colaboradores: Aumentar a oferta de horas de formação em temas de sustentabilidade para os colaboradores do ISEG, promovendo uma participação mais ativa e comprometida com o alcance dos objetivos estratégicos.

### Educação Não-Formal

→ Aumentar o número de iniciativas no âmbito dos ODS e da sustentabilidade que envolvam e integrem todos os departamentos, professores, funcionários e estudantes.

→ Desenvolver mais iniciativas que sejam materiais à atividade do ISEG.

→ Acompanhar e apoiar as iniciativas das associações e dos Clube dos Estudantes.

### Investigação

→ Dentro da correlação dos “17 ODS para 17 áreas científicas” envolver as áreas científicas para a partilha dos trabalhos nos ODS.

→ Continuar o trabalho de monitorização das Teses de Mestrados e de Doutoramentos em que os ODS são abordados, assim como os artigos científicos. Analisar a informação recolhida e aumentar os conteúdos relacionados com os ODS menos explorados.

→ Acompanhar e apoiar os projetos desenvolvidos ou a desenvolver pelo ISEG na área da sustentabilidade.

→ Estimular novos projetos em torno dos temas da sustentabilidade e dos ODS.

### Envolvimento da Comunidade

→ Criação do grupo de Conselho Multistakeholder composto por várias partes interessadas, nomeadamente: alumni, estudantes nacionais, estudantes internacionais e ONGs, de modo a representar a heterogeneidade de pessoas que impactam e são impactadas pelo ISEG.

→ Estabelecer novas e inovadoras parcerias com os membros da comunidade local.



## Campus Sustentável

- Estabelecer novas metas de consumo e realizar o reporte da informação de forma simples e eficaz.
- Com base no inventário das emissões de GEE e no plano de neutralidade carbónica do ISEG desenvolvido em 2022, acelerar as mudanças necessárias para alcançar a neutralidade carbónica até 2030 e cumprir com as metas previstas na ECO.AP 2030.
- Proceder a instalação dos painéis solares no ISEG para a produção de energia limpa e renovável no seu campus.
- Realizar um novo estudo sobre a viabilidade e a necessidade de instalar sensores de movimento nos corredores dos edifícios, especialmente nas zonas com pouca circulação e nas garagens subterrâneas.
- Avançar em mais uma etapa da substituição dos sistemas de ar-condicionado mais antigos por equipamentos mais eficientes, nomeadamente os dois equipamentos do Edifício Francesinhas e o equipamento da Biblioteca.
- Ampliar a oferta de fontes de água no campus do ISEG. Em 2022 foram instaladas 10 novas fontes pelo campus. Em 2024 foram realizadas apenas a manutenção das existentes.
- Reativar o sistema de captação de águas pluviais para rega e limpeza dos espaços exteriores do campus nos prédios das Francesinhas.
- Repensar a utilização das outras áreas verdes do ISEG com a finalidade de ampliar estes espaços e torná-los mais convidativos, sustentáveis e integrados ao ambiente académico para promover um campus mais harmonioso para toda a comunidade académica. A minifloresta do ISEG foi um ganho enorme para o campus e para a comunidade. A sua ampliação deve ser assegurada.

→ Aprimorar o processo de recolha e seleção dos resíduos recicláveis. Disponibilizar novos caixotes com separadores em todo o campus e melhorar a monitorização do destino destes resíduos.

→ Eletrificação da frota do ISEG. Em paralelo, a instalação de duas estações de carregamento para veículos elétricos, respondendo às necessidades da comunidade.

→ Espera-se com entusiasmo também pela nova estação de metro em Santos (com previsão de termino das obras em 2026) a qual irá ampliar a acessibilidade ao ISEG.

## Transparência

→ Revisar a Estratégia de Sustentabilidade do ISEG em conformidade com as necessidades de atualização.

→ Elaborar uma política de circularidade para o ISEG de forma a melhorar os processos de aquisição e os processos de recolha e tratamento dos resíduos.

→ Revisar a Política de Compras Sustentáveis para que estabeleça os critérios mínimos para as aquisições de bens e serviços segundo parâmetros de sustentabilidade e reportar.

→ Aprimorar a elaboração do Relatório de Sustentabilidade do ISEG com base nos critérios mais claros de acompanhamento.

→ Incluir, na revisão do Modelo de Governação geral do ISEG, a Sustentabilidade de modo a mostrar como esta se encontra integrada na operação do ISEG.

→ Reduzir progressivamente as assimetrias de género no quadro de colaboradores do ISEG, com especial atenção ao corpo docente.

# Índice de figuras, gráficos e tabelas

## Figuras

Figura 1:	João Duque, Presidente do ISEG	5
Figura 2:	Edição Tagus Round Table que ocorreu no ISEG em 2024	21
Figura 3:	Participação do ISEG na conferência Paving the Way em 2024	22
Figura 4:	Semi-finais do Hult Prize 2024	22
Figura 5:	Evento G20 Brasil 2024	22
Figura 6:	Campanha de Gestão de Resíduos no Campus	25
Figura 7:	Feira de Roupas em Segunda Mão	25
Figura 8:	Trabalho produzido por estudantes durante o Workshop sobre ODS e Alterações Climáticas	25
Figura 9:	Participação de Voluntários para a criação do compostor	25
Figura 10:	Apresentação do Relatório de Sustentabilidade pela Vice-Presidente Winnie Picoto	26
Figura 11:	Estudantes durante a formação Carbon Literacy	26
Figura 12:	Exibição do documentário Cinema e Debate	26
Figura 13:	Evento Mesa-redonda “Rumo ao Amanhã: Lições da Cimeira do Futuro”	26
Figura 14:	Estudantes membros da Associação AEISEG durante a Feira do Livro de 2024	27
Figura 15:	Participação dos estudantes durante o workshop Navigating Climate Crisis	27
Figura 16:	Participantes no evento Futures LAB de 2024	27
Figura 17:	Talk: A Sustentabilidade é uma Vantagem Competitiva das Empresas	27
Figura 18:	Conferência Final do Projeto eGROUNDWATER, 26 de setembro de 2024.	30
Figura 19:	Práticas agrícolas no âmbito do projeto SustinAfrica	31
Figura 20:	Equipa e posters do projeto SustinAfrica durante a Conferência Tropentag em Viena	31
Figura 21:	Equipa do projeto no SustinAfrica no evento Tropical Summit 24	31
Figura 22:	Trabalho de campo em Training, Toukaber no âmbito do projeto SustinAfrica	32

# Índice de figuras, gráficos e tabelas

## Figuras

Figura 23:	Oficinas realizadas na Mini Floresta durante o ano de 2024	32
Figura 24:	Oficinas realizadas na Mini Floresta durante o ano de 2024	32
Figura 25:	Oficinas realizadas na Mini Floresta durante o ano de 2024	32
Figura 26:	Oficinas realizadas na Mini Floresta durante o ano de 2024	32
Figura 27:	Ação realizada pela Oficina Global em 2024	34
Figura 28:	Imagem do Laboratório Bloomberg Lab no ISEG	35
Figura 29:	Mapa do Campus do ISEG	37
Figura 30:	Campanha de sensibilização para a redução da pegada carbónica	38
Figura 31:	Campanha de sensibilização sobre o consumo de água nas casa de banho	40
Figura 32:	Modelo de ecopontos disponibilizados no ISEG	41
Figura 33:	Modelo de ecopontos disponibilizados no ISEG	41
Figura 34:	Sessão de formação Sistemas de Gestão e Sustentabilidade para colaboradores	42
Figura 35:	Equipa de limpeza em formação sobre gestão de resíduos e os ODS	42
Figura 36:	Inauguração da estação GIRA	43
Figura 37:	Canais de comunicação do ISEG	43
Figura 38:	Canais de comunicação do ISEG	43
Figura 39:	Canais de comunicação do ISEG	43

# Índice de figuras, gráficos e tabelas

## Tabelas

Tabela 1:	Educação em números	14
Tabela 2:	Unidades de investigação do ISEG	28
Tabela 3:	Ações do projeto Oficina Global em 2024	34
Tabela 4:	Consumo de eletricidade do ISEG entre os anos de 2019 a 2024	37
Tabela 5:	Consumo de gás do ISEG entre os anos de 2019 a 2024	38
Tabela 6:	Medidas para a otimização de energia no campus	38
Tabela 7:	Ações para a redução da pegada carbónica no campus	39
Tabela 8:	Pegada carbónica do ISEG por escopo entre os anos de 2019 a 2024	39
Tabela 9:	Consumo de água do ISEG entre os anos de 2019 a 2024	40
Tabela 10:	Medidas implementadas para redução do consumo de água no campus	40
Tabela 11:	Resíduos recicláveis do ISEG por tipo de material	41
Tabela 12:	Vagas de estacionamento no campus do ISEG	43
Tabela 13:	Número de trabalhadores docentes e não docentes do ISEG (anos de 2019 a 2024).	49
Tabela 14:	Número de docentes do ISEG (anos de 2019 a 2024) por grau académico.	49
Tabela 15:	Número de horas de formação (anos de 2019 a 2024).	50

# Índice de figuras, gráficos e tabelas

## Gráficos

Gráfico 1:	Distribuição dos docentes do ISEG por género	10
Gráfico 2:	Distribuição dos não-docentes do ISEG por género	10
Gráfico 3:	Distribuição dos estudantes do ISEG por género	10
Gráfico 4:	Distribuição dos estudantes do estrangeiro no ISEG e dos estudantes do ISEG no estrangeiro	10
Gráfico 5:	Contribuições em investigação para os ODS	14,15
Gráfico 6:	Número de artigos produzidos por investigadores afiliados ao ISEG por revista científica nos anos de 2023 e 2024	29
Gráfico 7:	Consumo de eletricidade do ISEG entre os anos de 2019 a 2024	37
Gráfico 8:	Consumo de gás do ISEG entre os anos de 2019 a 2024	38
Gráfico 9:	Pegada carbónica total do ISEG entre os anos de 2019 a 2024	39
Gráfico 10:	Consumo de água do ISEG entre os anos de 2019 a 2024	40
Gráfico 11:	Distribuição dos estudantes do ISEG por grau e género	48
Gráfico 12:	Evolução do número de estudantes do ISEG entre os anos de 2019 a 2024	48
Gráfico 13:	Distribuição de docentes por género	50
Gráfico 14:	Distribuição de não-docentes por género	50



## Ficha Técnica

**Título**

Relatório de Sustentabilidade do ISEG 2024

**Edição**

ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

**Coordenação**

ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

**Autoria**

Winnie Picoto  
Vice-Dean

Gabriel Londe Medeiros  
SDG Project Officer no ISEG

Susana Anjos  
Gabinete de Estudos e Projetos (GEP)

Ricardo Nuno da Cruz Gonçalves Nobre  
Gabinete de Estudos e Projetos (GEP)

Carlos António Gaspar Francisco  
DLAT

**Apoio**

Jéssica Carvalho

**Paginação**

Marketing ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

**Imagem**

Marketing ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão

**Ano de publicação**

2025



U  
LISBOA  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa

ISEG

Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa

ISEG

Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa

OPEN



Lisbon School  
of Economics  
& Management  
Universidade de Lisboa



UNIVERSIDADE  
DE LISBOA

**OPEN MINDS.  
GRAB THE FUTURE.**

[www.iseg.ulisboa.pt/sustentabilidade/](http://www.iseg.ulisboa.pt/sustentabilidade/)

**ISEG**

Rua das Francesinhas, 1200-675 Lisboa · Portugal  
Edifício Francesinhas 2 - Segundo Andar (ISEG Research)

World Ranked Triple Accredited:



Rankings:



Memberships:



Other Accreditations and Partnerships:

