



**OPEN  
MINDS.  
GRAB  
THE FUTURE.**

**ESTRATÉGIA DE SUSTENTABILIDADE DO ISEG  
2021-2030**

17 FEVEREIRO 2021

## O ISEG como agente de transformação

O ISEG reconhece o seu papel na promoção de uma economia verde, socialmente inclusiva e justa, assente em parcerias para um **desenvolvimento mais sustentável**.

Acreditamos que a economia e a gestão devem contribuir e respeitar os limites do planeta, promover a inovação e assegurar a preservação do bem-estar social hoje e no futuro.

O ISEG ambiciona **influenciar toda a sua comunidade, em particular os alunos, para aumentarem a consciência** sobre o seu papel como agente de transformação nesta fase de **transição para uma economia mais verde**.

## Agenda

1. Benchmark às práticas de Sustentabilidade de outras Universidades
2. A contribuição para os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável já realizada pelo ISEG
3. Estratégia de Sustentabilidade do ISEG para 2030 e Plano de Ação para 2021-2022
4. Próximos Passos

# 1. Benchmark às práticas de Sustentabilidade de outras Universidades

## Duas grandes áreas de trabalho



Carnegie Mellon University



## Todas as Universidades têm duas grandes áreas de trabalho na Sustentabilidade

### Gestão da Universidade

Gestão ambiental do Campus  
Mobilidade dos alunos  
Alimentação  
Hábitos de consumo

### Conteúdos

Licenciaturas  
Pós Graduações Mestrados  
Centros de investigação  
Formação Executiva  
Investigação

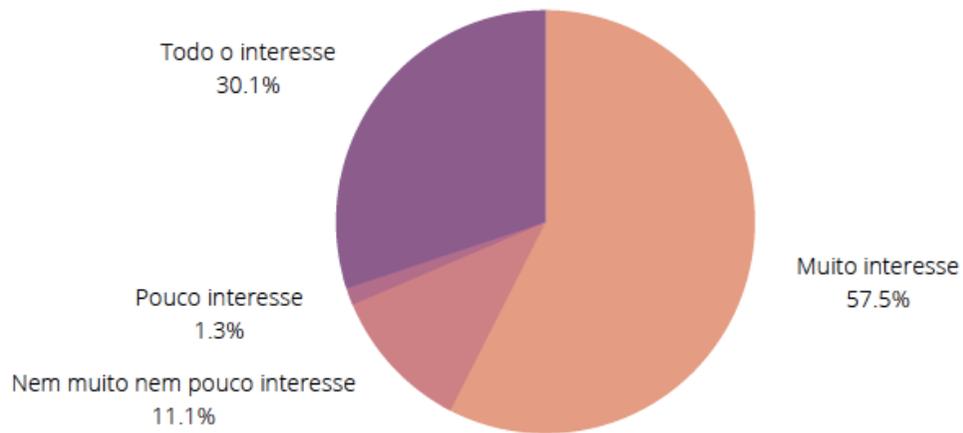
## **2. A contribuição para os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável já realizada pelo ISEG**

## **2. A contribuição para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável já realizada pelo ISEG - Diagnóstico e Expectativas**

**Questionário enviado aos 244 docentes  
151 respostas = Taxa de resposta 61%**

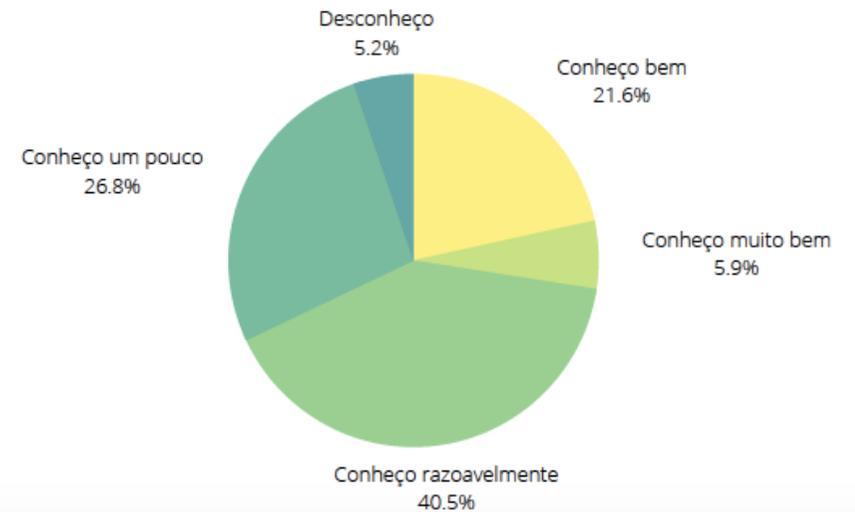
**86% docentes concorda com a importância do tema do desenvolvimento sustentável**

**Como classifica o seu grau de interesse pelos temas relacionados com a sustentabilidade ou desenvolvimento sustentável?**



86% considera o “Desenvolvimento Sustentável” é um tema em que tem muito interesse e todo o interesse

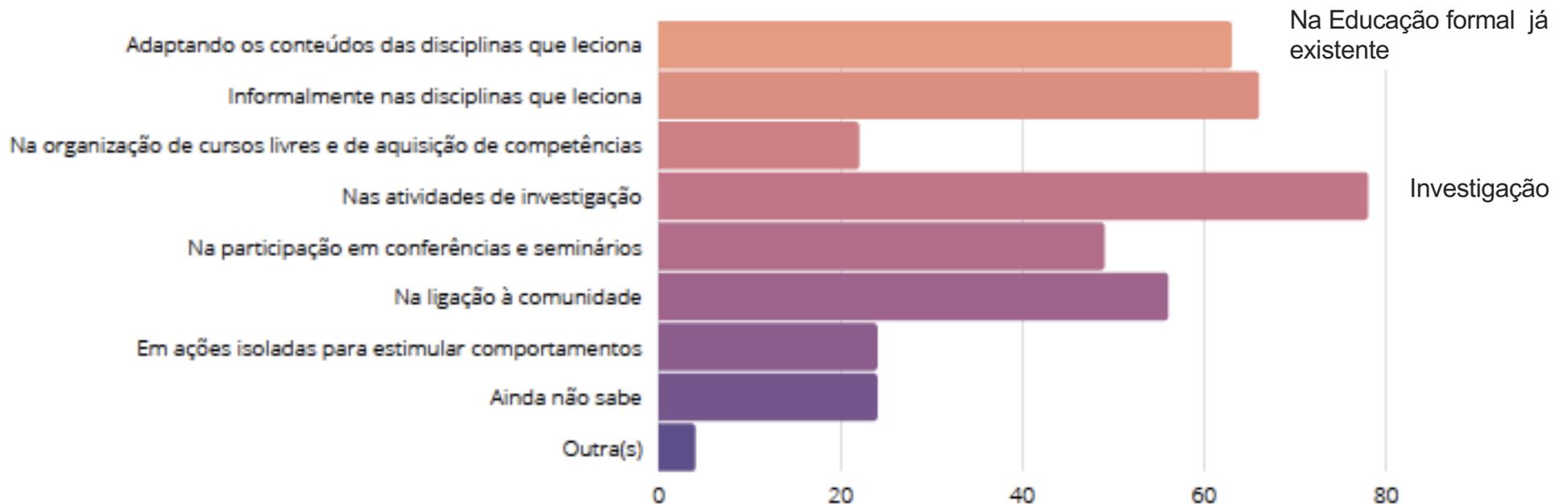
**Como avalia os seus conhecimentos sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)?**



Mas metade dos docentes necessitam de obter mais conhecimento sobre os ODS

**Investigação e educação formal são as áreas onde há mais interesse em afetar mais tempo**

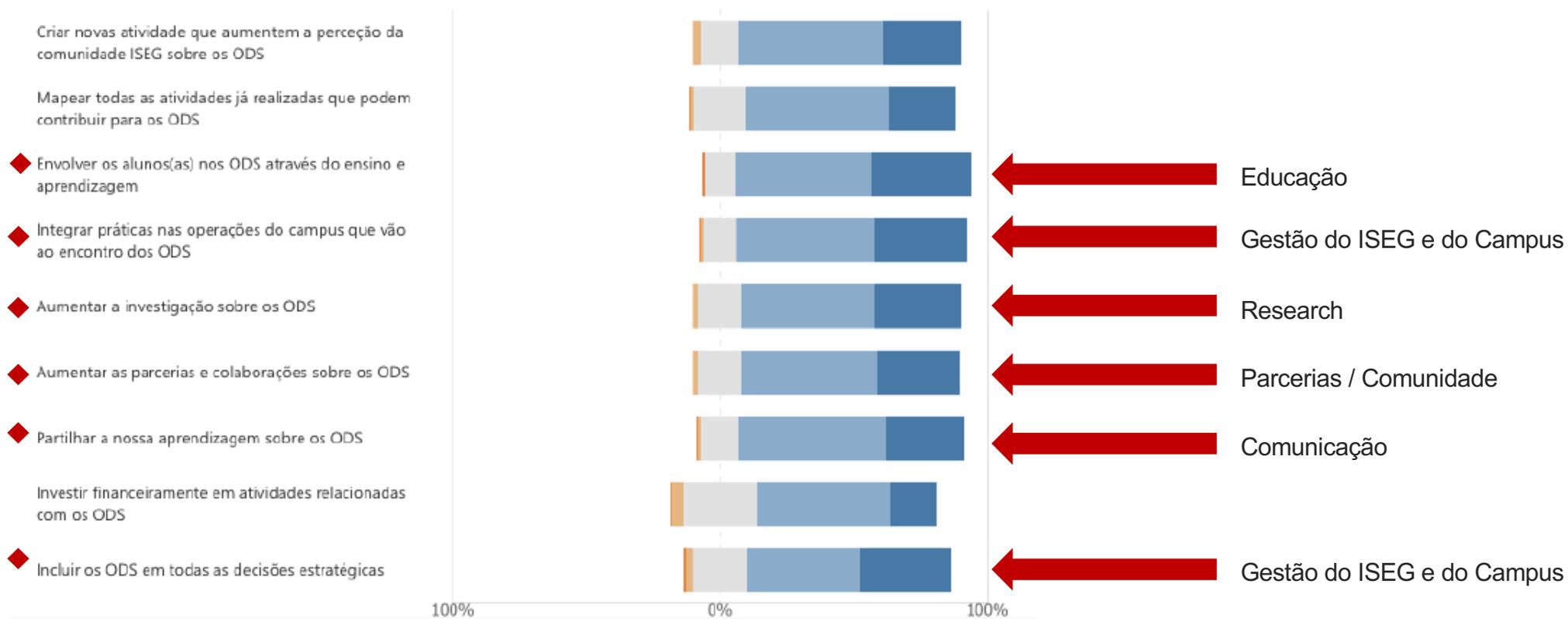
Indique a quais das seguintes áreas gostaria de afetar mais tempo dedicado aos ODS.



## Gestão, Conteúdos e Parcerias são as grandes prioridades percebidas pelos docentes

Classifique a importância das seguintes ações a levar a cabo pelo ISEG nos próximos 12 meses

■ Nada importante  
 ■ Pouco importante  
 ■ Mais ou menos importante  
 ■ Importante  
 ■ Muito importante

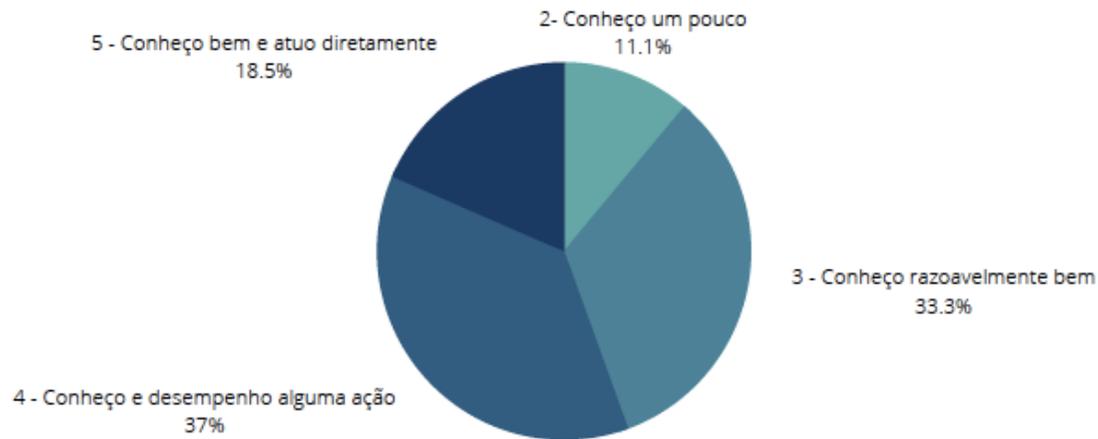


## **2. A contribuição para os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável já realizada pelo ISEG - Diagnóstico**

**Entrevistas aos 44 docentes que são SDG Champions**  
27 entrevistas – Taxa de resposta 62%.

## ODS 9, 8 e 3 são os mais trabalhados

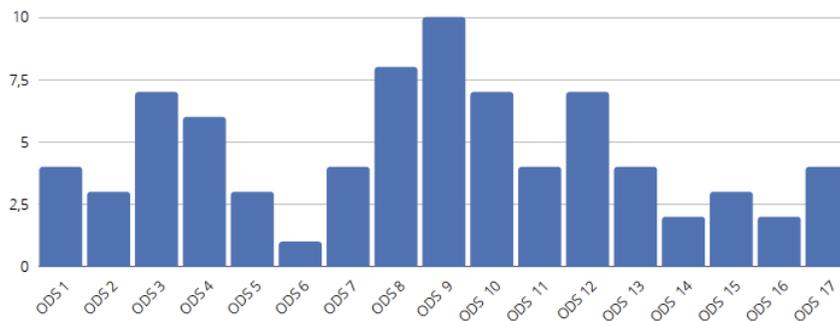
### Qual a sua familiaridade com os ODS



### 89% conhecem os ODS



### Quais dos ODS fazem mais sentido na sua vida em geral (na Academia e fora dela)?



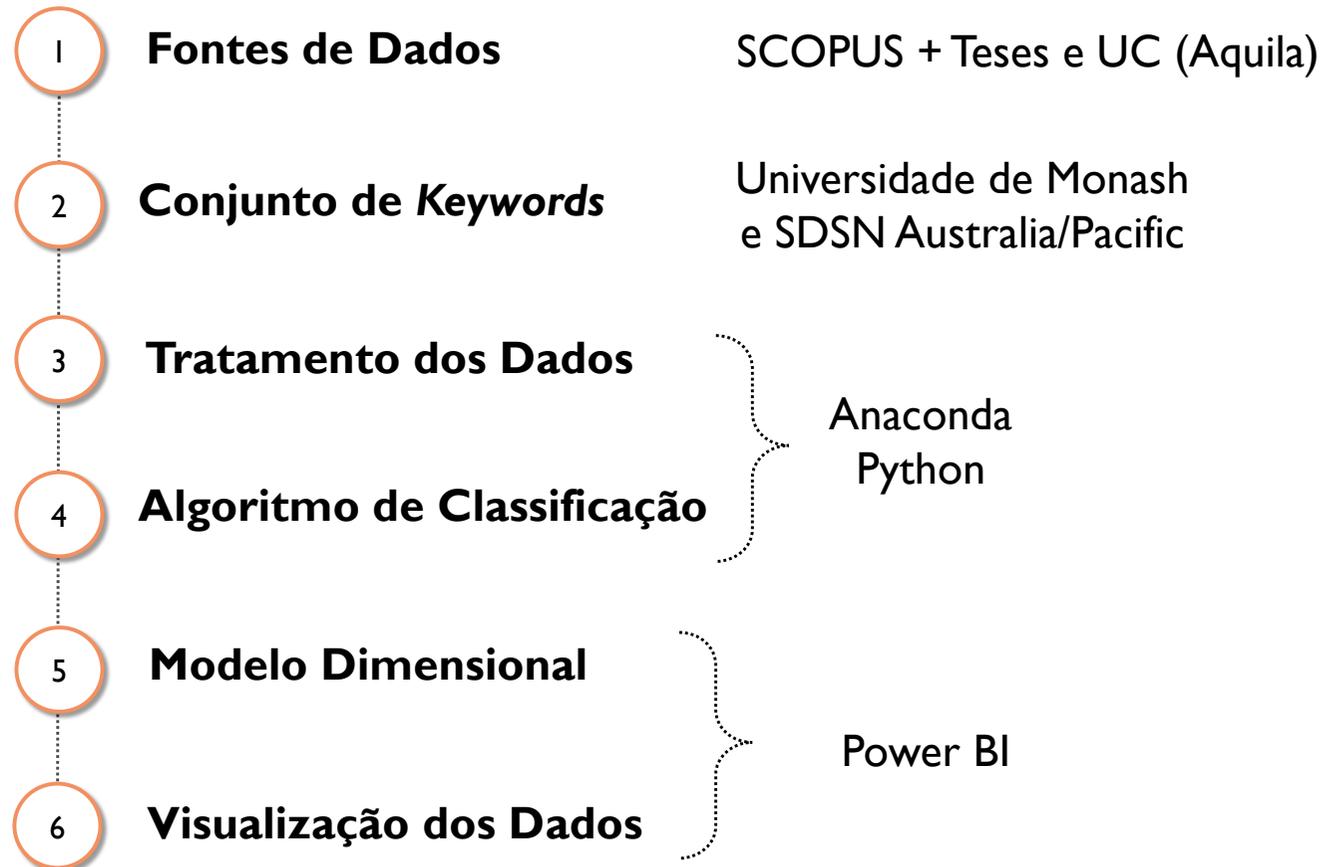
Análise: os ODS mais trabalhados pelos Champions:

- ODS 9 (37%)
- ODS 8 (30%)
- ODS 3 (26%)
- ODS 1 (14%)
- ODS 7 (14%)\*

## **2. A contribuição para os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável já realizada pelo ISEG - Diagnóstico**

**Research, Conteúdos das Cadeiras e Teses nos últimos 10 anos**

# METODOLOGIA



Choose the SDG



Type of Contribution

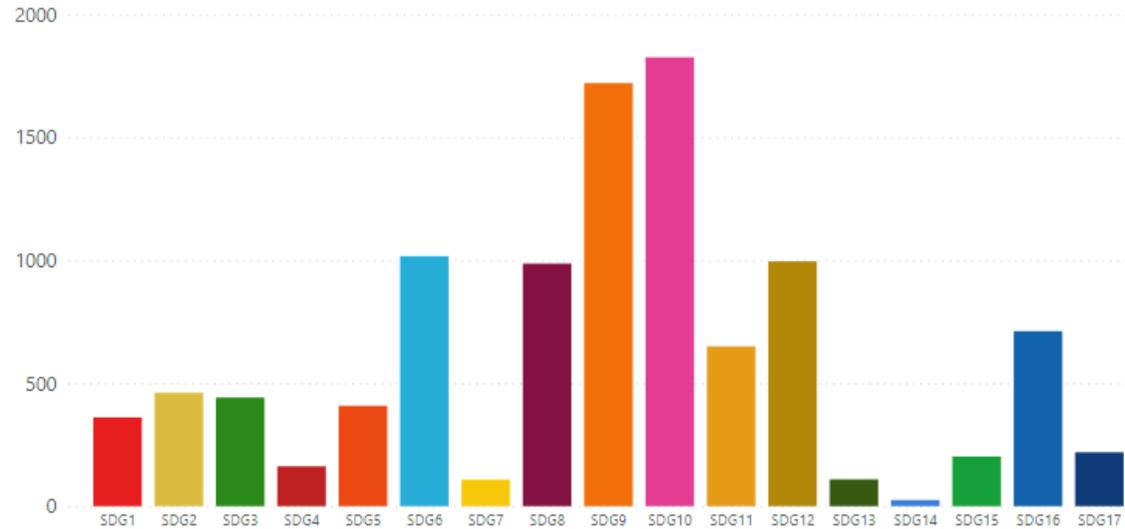
All

Group of SDG

All

## SDG Contributions

Research and Education Contributions by SDG



Contributions



Choose the SDG



Date

01-01-2011 03-03-2021

Type of Contribution

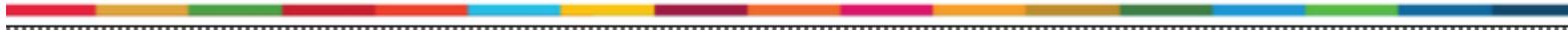
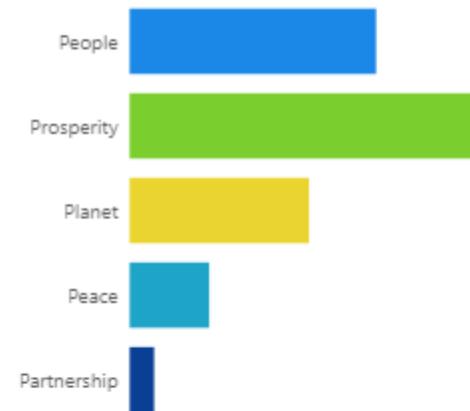
All

## SDG Group

Research Contributions by SDG Group and SDG



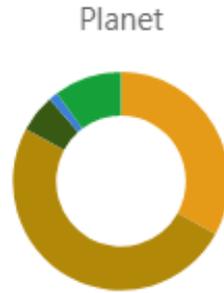
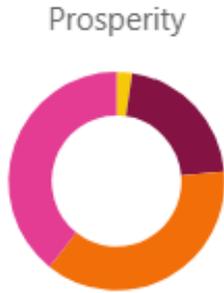
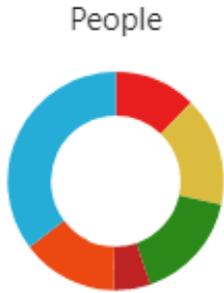
Research Contributions by SDG Group



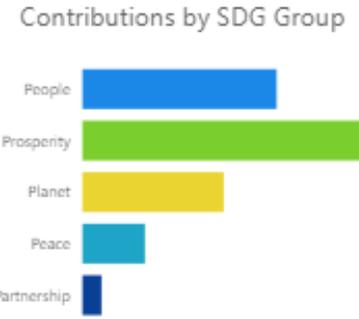
# SDG Group

**Date**  
01-01-2011 03-03-2021

**Type of Contribution**  
All



**3630**  
Contributions

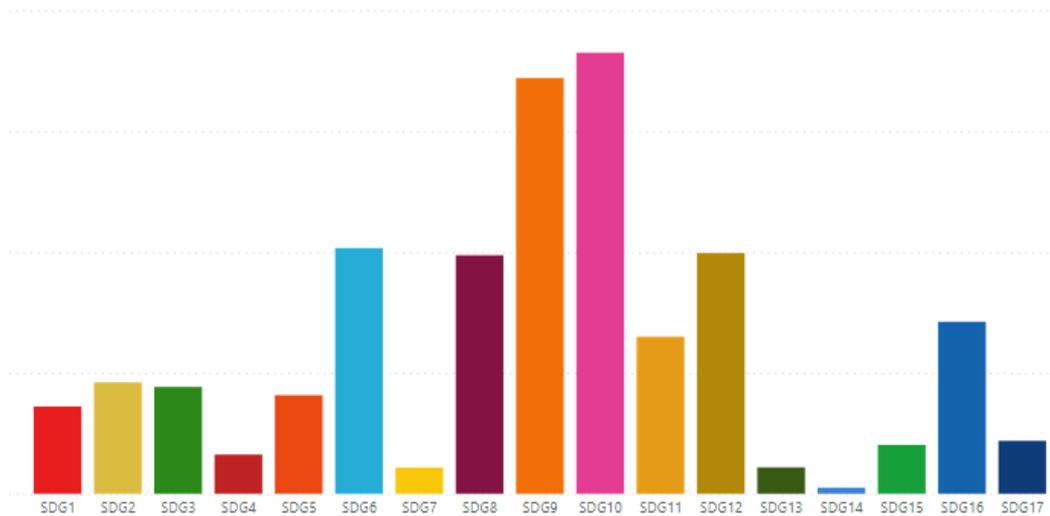


**ISEG tem contribuído mais para os ODS:  
6, 8, 9, 10 e 12**

## SDG Contributions



Research and Education Contributions by SDG



Devido à agenda Europeia do Green Deal seria interessante que o ISEG pudesse aumentar os seus contributos nos ODS:

- 13 Ação Climática
- 15 Vida na Terra

Outros temas também relevantes na agenda internacional associada com a gestão:

- 4 Educação de qualidade
- 5 Igualdade de género

**ODS Prioritários para o ISEG são:  
5, 6, 8, 9, 10, 12, 13, 15**

### **3. Estratégia de Sustentabilidade do ISEG para 2030 e Plano de Ação para 2021-2022**

## 16 Planos de Ação/Atividades propostas durante o workshop de 2019

Workshop 2019



16 Planos de Ações/Atividades



## Visão e Missão para a Sustentabilidade 2030

### Visão 2030

Em 2030 o ISEG está alinhado com o ensino da economia verde, regenerativa e inclusiva, onde os temas da descarbonização, preservação da biodiversidade, diversidade e igualdade estão integrados nas atividades da escola. Tem um impacto positivo na sociedade ao educar e promover uma cultura de cooperação e solidariedade que contribui para a implementação de práticas de gestão sustentáveis e humanistas, potenciando o desenvolvimento sustentável na Europa mas também nas economias em desenvolvimento.

### Missão para 2030

Fomentar uma cultura de sustentabilidade na educação, na investigação económica e nos modelos de negócio, respeitando os valores da igualdade, da integridade e o respeito pelas diferenças. Ter um campus verde que cumpre os princípios e práticas da economia circular e padrões ambientais, e que promove uma alimentação saudável e hábitos desportivos, em cooperação com a comunidade e parceiros, seguindo altos níveis de responsabilidade e transparência. Compromisso e liderança pelo exemplo são fundamentais.

## Estratégia com 5 eixos de atuação e 5 compromissos

**Visão 2030**

**Missão**

**5 Eixos Estratégicos**

**Educação**



**Investigação**



**Campus Verde e Saudável**



**Comunidade**



**Transparência**



**5 Compromissos**

1. Aumentar a inclusão dos temas relacionadas com a ciência da sustentabilidade nas aulas, e expandir o âmbito dos nossos cursos de forma a incluir as dimensões da sustentabilidade
2. Incentivar o desenvolvimento de investigação e projetos que tenham uma ligação direta com os ODS e a Sustentabilidade
3. Ter um campus verde e saudável
4. Ser um parceiro estratégico para os nossos stakeholders prioritários
5. Liderar pelo exemplo e ser responsável pelos nossos compromissos e desempenho

## Educação Formal e Não Formal - Ações

### Educação Formal

- Incorporar nas aulas da licenciatura e mestrados uma abordagem mais estruturada às questões de sustentabilidade
- Focar os temas da sustentabilidade com maior enfoque em algumas das aulas de licenciatura e mestrados
- Incorporar a sustentabilidade nos vários cursos de executivos e pós graduações que existam, e que sejam criadas

### Educação Não Formal

- Desenvolver campanhas de consciencialização sobre os ODS com a comunidade de alunos e ex-alunos
- Compreender as várias lacunas de desigualdade que existem no ISEG, e desenvolver um plano de ação para a eliminação dessa lacuna, que inclui uma forte interação com toda a comunidade do ISEG.
- Sensibilizar para a problemática da pobreza, as suas várias formas e contornos, e identificar as possíveis soluções locais que o ISEG pode implementar
- Aumentar a consciencialização sobre o nível de conhecimento das famílias em relação às finanças
- Aumentar a consciencialização sobre o nível de conhecimento dos hábitos alimentares saudáveis das famílias

Existe definido um  
Calendário para 2020  
e 2021

KPIs



## Investigação e Campus Verde - Ações

### Investigação



- Aumentar a produção de teses de mestrado e doutorado sobre questões de sustentabilidade
- Aumentar a produção de trabalhos académicos especificamente referentes aos ODS e à sustentabilidade
- Aumentar o número de projetos que a comunidade ISEG participa e que têm uma relação direta com as ambições e o espírito dos ODS

### Campus Verde e Saudável



- Elaboração do primeiro relatório de diagnóstico sobre a atual situação do Campus do ISEG a nível de consumos energéticos, resíduos e alimentação saudável, para que sirva de referência para as propostas de melhorias para o Campus
- Realização de um inventário de emissões de gases com efeitos de estufa
- Definição de um plano de ação para mitigação de carbono (análise de custo / benefício para o uso de energia verde / mais eficiente; mobilidade verde)
- Definir uma meta para neutralidade carbónica e uma meta para se ser “Carbon negative”
- Definir uma Estratégia de Economia Circular e um plano de ação para o campus (água, resíduos, energia)
- Estabelecer parcerias com fornecedores de alimentos e alimentação integrada, ou orgânica, ou biológica ou local, de forma a disponibilizar à comunidade do ISEG uma cesta básica semanal “orgânica e local”
- Desenvolver iniciativas que promovam a saúde física e espiritual da Comunidade ISEG

Existe definido um  
Calendário para 2020  
e 2021

KPIs

## Comunidade e Transparência - Ações

### Comunidade



- Definir uma estratégia de envolvimento da comunidade, identificando as principais partes interessadas (partes interessadas locais, partes interessadas políticas, ONGs e associações locais), as principais questões materiais e plano de ação
- Iniciar a implementação do plano de ação

### Transparência



- Criar e implementar uma Política de compras sustentáveis
- Implementar um sistema de recolha de dados anuais para permitir o cálculo e divulgação da pegada de carbono anual (âmbito 1, 2 e 3)
- Produzir um Relatório Anual de Sustentabilidade
- Ter informações atualizadas no site do ISEG
- Comunicar os esforços realizados em termos de compromissos e ações para educar, sensibilizar e motivar a comunidade do ISEG dentro dos princípios da sustentabilidade.

Existe definido um  
Calendário para 2020  
e 2021

KPIs

## Modelo de Governo



## Política de Sustentabilidade do ISEG

### Política de Sustentabilidade do ISEG

O ISEG como agente de transformação  
Os nossos Objetivos para o  
Desenvolvimento Sustentável prioritários  
Âmbito  
Compromissos  
Responsabilidades e Modelo de Governação  
Relatório  
Revisão

### Estratégia de Sustentabilidade 2030

Plano de Ação 2021-2022

## 4. Próximos Passos

## Próximos Passos

**1. Até 22 março** manifestação de interesse para coordenar as atividades de cada um dos 5 eixos

Por favor manifestar esse interesse através de email enviado para [gabrielmedeiros@iseg.ulisboa.pt](mailto:gabrielmedeiros@iseg.ulisboa.pt)