



## O voto e a importância das regras e instituições

*Desde 1911, o ISEG forma líderes de pensamento e de ação. Hoje, num momento em que a sociedade, mais do que nunca, reconhece a importância de uma boa gestão de uma economia, cá estaremos para construir soluções: ISEG - 111 Anos de uma Escola de Primeir@ts.*

Este fim de semana os cidadãos portugueses serão chamados às urnas para votarem em eleições legislativas. Daqui emergirá um novo parlamento que decide usualmente com regra de maioria simples, mas também maioria absoluta e qualificada. Desde o primórdio das democracias que se percebeu que estas regras têm problemas podendo originar paradoxos de voto (Marquês de Condorcet ou Charles Lutwidge Dodgson, mais conhecido por Lewis Carroll). A política é um processo de transformação e agregação de preferências diversas em escolhas coletivas. Não é assim de admirar que economistas proeminentes tenham dedicado particular atenção quer às consequências dessas regras (Wicksell e mais tarde Buchanan) quer às propriedades que elas deveriam satisfazer para serem boas regras (Arrow e Sen).

Há ainda um conjunto de economistas, historiadores económicos, cientistas políticos que dão particular atenção às regras e às instituições que estruturam quer o sistema político, quer administrativo e que deste modo condicionam o funcionamento dos mercados. Vários economistas (Olson, North, Acemoglu e Robinson) defendem que o desenvolvimento das nações, não está associado à riqueza de recursos, mas sobretudo à qualidade das suas instituições. *Temos, pois, de dedicar alguma atenção à qualidade das nossas instituições.*

### A democracia não se esgota no voto

A democracia não é apenas um processo de competição política pelo voto popular para decidir que tem poder de governar (Schumpeter). Também o é, mas deve assegurar que existe um processo de deliberação política e pública (Habermas) razoável antes das decisões políticas serem tomadas. Qualquer que seja a natureza das decisões - política de justiça, da saúde, o combate às alterações climáticas, etc. - esse debate público prévio deve existir. Porém, para que isso aconteça é necessário que haja fora onde esse debate possa ser feito. Portugal apresenta, quando comparado com outros países europeus, um número de *think tanks* muito pequeno. Talvez por isso várias erradas decisões foram tomadas, muito desperdício de recursos públicos europeus e nacionais tem existido, e tem havido uma grande dificuldade em clarificar uma estratégia de desenvolvimento para o país e garantir condições institucionais que lhe dêem sustentabilidade. A boa governação é um bem público, que está sujeito ao problema dos *free riders*: todos beneficiam dele, caso exista, mas poucos estão disponíveis para contribuir. *É necessário promover o debate público sobre as instituições e políticas públicas (ex ante e ex post).*

**Paulo Trigo Pereira**  
Professor Catedrático do ISEG e Presidente da Direção do Institute of Public Policy



### O Institute of Public Policy e o ISEG

É neste contexto que surgiu a necessidade de criar o *Institute of Public Policy* – *Thomas Jefferson Correia da Serra (ITPP)*, uma associação de origem académica, interdisciplinar, inter-universitária que tem como missão contribuir para esse debate sobre instituições e políticas públicas, em Portugal e na Europa, através da criação e disseminação de investigação relevante. Temos uma parceria com a Alameda para a publicação de *livros*, publicamos *policy papers* e temos projetos nas nossas quatro áreas principais: democracia e responsabilidade política, governação e finanças públicas, políticas sociais e alterações climáticas e transição digital.

A missão do ITPP está alinhada com a missão do ISEG e é por isso com satisfação que temos o ISEG, que nos acolhe, como um dos nossos aliados institucionais e que apoia um dos projetos emblemáticos e mais antigos do ITPP que é a análise do Orçamento de Estado (*Budget Watch*). Vários professores do ISEG, nomeadamente do *Mestrado de Economia e Políticas Públicas*, têm integrado os corpos sociais do ITPP, o que revela uma sinergia que importa aprofundar.

A quase ausência de *think tanks* não dependentes de grandes empresas, é um sinal de fracasso de mercado e um problema para a democracia e o desenvolvimento do país. Ultrapassar esse fracasso não é tarefa nada fácil, mas afigura-se indispensável se queremos promover uma sociedade mais próspera, inclusiva, justa e sustentável pensando nas gerações futuras. Neste sentido reiteramos o agradecimento do apoio do ISEG a este projeto e convidamos todos, em particular os ISEGuanos e Alumni, a título pessoal ou organizacional, a saberem mais sobre o ITPP e a darem o seu contributo."

Na edição desta semana destacamos a participação da professora Patrícia Melo nos "90 Segundos de Ciência", a pré-abertura da conferência de 2022 da LESE – Lisbon Economics and Statistics of Education no ISEG e a secção "Uma Escola de 1ºs e 1ºs: 111 ANOS, 111 ALUMNI" em que contamos com os testemunhos de Madalena Cascais Tomé e Richard Folger Zhao.

Neste número têm a palavra Amílcar Moreira, António da Ascensão Costa, António Mendonça, Carlos Farinha Rodrigues, Clara Raposo, Francisco Louça, Joana Santos Silva, João Duque, Joaquim Sarmento, Madalena Cascais Tomé, Manuel Ennes Ferreira, Patrícia Melo, Paulo Trigo Pereira, Pedro Castro e Almeida, Ricardo Cabral, Sandra Maximiano, Sofia Santos e Vítor Escária.



## Feita a campanha, é tempo de ir votar

- >> "Estabilizar a área do euro perante choques adversos" - artigo de **Ricardo Cabral**, no Público.
- >> "Dançar com o guru é caminho para derrota" - artigo de opinião de **Francisco Louça**, no Expresso.
- >> "A galope ou passo a passo?" - artigo de opinião de **Manuel Ennes Ferreira**, no Expresso.
- >> "Criançar valer a partir do *quase nada*" - artigo de opinião de **Sandra Maximiano**, no Expresso.
- >> "Novos horizontes na economia portuguesa" - artigo de opinião de **Joaquim Sarmento**, na Renascença.
- >> **Paulo Trigo Pereira** escreve no Observador que "PS e PSD não terão uma segunda oportunidade".
- >> Declarações de **António da Ascensão Costa** no artigo "Gerir as finanças públicas como as contas lá de casa. E outros mitos simplistas...", no Jornal de Negócios.
- >> Declarações de **Carlos Farinha Rodrigues** sobre a pobreza em Portugal, no Jornal de Notícias.
- >> **Joana Santos Silva**, na sua crónica para a RH Magazine, escreve sobre "Culture Club – Como criar uma cultura organizacional extraordinária".
- >> Declarações de **João Duque** no artigo "Respostas rápidas. Qual será o impacto de uma subida dos juros na banca?", no Jornal Económico.
- >> Artigo no Jornal Económico cita uma intervenção de **Clara Raposo** durante a conferência "Building The Future".
- >> Os professores **António Mendonça**, **Clara Raposo** e **Sandra Maximiano** e os membros do Conselho de Escola do ISEG, **Madalena Cascais Tomé** e **Pedro Castro e Almeida** propõem medidas para o próximo Governo. Na revista Exame.
- >> "The Drugs don't Work" - artigo de **Joana Santos Silva**, na Executive Digest.
- >> **Joaquim Sarmento** e **Vítor Escária** referidos no artigo "Rui Rio e António Costa: Como eles atuam na hora de mandar" sobre as legislativas, na Visão.
- >> Na Saber Viver, **Sofia Santos** salienta que para uma sociedade ser mais sustentável é preciso uma economia e financiamentos verdes.
- >> "Justiça, a eterna filha de um deus menor" - artigo de **António Garcia Pereira**.
- >> Análise de **Clara Raposo** e **João Duque** às "Tendências de 2022", na Executive Digest.
- >> **Joana Santos Silva** participou no 31.º Encontro online promovido pelo Instituto de Informação em Recursos Humanos, que contou com o apoio do ISEG Executive Education.
- >> Artigo na Human Resources enfatiza o novo modelo de formação para profissionais de Recursos Humanos do ISEG Executive Education.
- >> **Patrícia Melo** no programa "90 Segundos de Ciência".
- >> **João Ferreira do Amaral** no podcast "Tempestade Perfeita" abordou os temas que não estão a ser discutidos pelos partidos.
- >> **Amílcar Moreira** no podcast "Eles Vêm Ai", do jornal ECO, aborda eventual aplicação da semana de quatro dias em Portugal.
- >> No seu espaço de comentário, **Francisco Louça** diz que o PS "ataca a esquerda" enquanto o PSD "se faz de morto".
- >> **Paulo Trigo Pereira** foi um dos convidados de José Gomes Ferreira no "Negócios da Semana", programa da SIC Notícias.
- >> "Como pôr Portugal a crescer mais?" - Análise de **Sandra Maximiano**, na SIC Notícias.

## 90 Segundos de Ciência com a professora Patrícia Melo

Salientamos a passagem pelo programa 90 segundos de ciência da professora Patrícia Melo - e investigadora na Unidade de Estudos sobre a Complexidade na Economia (UECE) - que falou sobre o projeto TITuSS, que tem por objetivo estudar os impactos económicos e ambientais da expansão da rede de autoestradas e vias rápidas em Portugal nos últimos 50 anos.



90 segundos de ciência

## Novidades de Research

- 15th Annual Meeting of the Portuguese Economic Journal  
  - Quando: 8 a 9 de julho
  - Onde: A conferência terá lugar no Centro Cultural e de Congressos de Angra do Heroísmo, Ilha Terceira, Açores
  - Mais info: [aqui](#)
- Artigo publicado no PEJ e disponível online first:  
  - "The Log of Gravity at 15" por J. M. C. Santos Silva & Silvana Tenreiro
- Três novas publicações no Portuguese Economy Research Report (blog do Portuguese Economic Journal):  
  - "Local property tax reform and municipality spending efficiency" (Disponível [aqui](#))
  - "Long-term changes in wage inequality in Portugal and the modernization of the labor force" (Disponível [aqui](#))
  - "Evaluating fixed-term employment contracts" (Disponível [aqui](#))

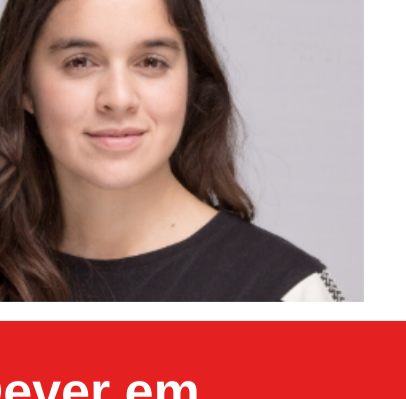
## Uma Escola de 1ºs e 1ºs: 111 ANOS, 111 ALUMNI

Madalena Cascais Tomé | Richard Folger Zhao

Nesta edição, deixamos o testemunho de Madalena Cascais Tomé e Richard Folger Zhao

### Madalena Cascais Tomé

Licenciada em Matemática Aplicada à Economia e à Gestão, 2000  
Presidente Executiva da SIBS – Forward Payment Systems



### O ISEG de Madalena Cascais Tomé, na primeira pessoa

"O ISEG teve um contributo determinante para a minha formação, profissional e pessoal. Destaco dois aspetos que hoje em dia, olhando para trás, considero terem sido os que mais me marcaram: 1) a diversidade de pensamento, num contexto muito plural de alunos e professores, que me fez evoluir para diferentes perspetivas, a saber procurar consensos, e a lidar com a complexidade; 2) a investigação e o rigor, incluindo as competências de análise e modelização quantitativa, e a disciplina de estruturar os problemas e ter método e solidez de elementos e pensamento na sua resolução.

Destaco também a vida do ISEG para além da escola. Foram tempos em que fiz bons amigos, e em que conseguíamos conciliar a formação com (muita) diversão. Recordo com muito carinho e saudade os meus tempos intensos de ISEG.

Parabéns ISEG pelos 111 anos!"



À esquerda, nos tempos de estudante de MAEG no ISEG. À direita, na atualidade.

### Richard Folger Zhao

Mestre em Finanças, 2017  
AVP – Investment Specialist, Morgan Stanley, NY, USA



### O ISEG de Richard Folger Zhao, na primeira pessoa

"Deparei-me com o Master's in Finance do ISEG através de uma pesquisa online e o mestrado parecia-me abrangente, cobrindo todos os aspetos em Finanças. Depois de alguns meses, decidi tentar a sorte e deixei o meu emprego na altura nos Estados Unidos e vim para Lisboa de maneira a iniciar um novo capítulo e seguir um novo rumo na carreira.

O curso, rigoroso, excedeu as minhas expectativas. Ajudou-me a construir uma base sólida nas várias áreas das Finanças. Os projetos e trabalhos eram baseados em situações relevantes do mundo real.

No geral, tive uma experiência positiva ao estudar no ISEG; os professores e colegas foram acolhedores e prestáveis. A minha experiência no ISEG preparou-me verdadeiramente para a minha mudança de carreira mais tarde. É definitivamente uma das melhores recordações até hoje."



À esquerda, em Portugal, enquanto estudante de MIF. À direita, na atualidade, na Bolsa de Valores de Nova Iorque.

## What's Up @ ISEG

### LESE – Lisbon Economics and Statistics of Education

**Nuno Crato**, ex-ministro da Educação e Professor Catedrático do ISEG, apadrinhou a pré-abertura da conferência de 2022 da LESE – Lisbon Economics and Statistics of Education, que se realizou no dia 19 de janeiro.

A sessão contou ainda com a presença da **Presidente do ISEG** e da oradora convidada **Gunda Tire** (gestora do projeto PISA na Estónia), que falou sobre o sistema educacional da Estónia.



### LxDS Workshop: New trends in Lyapunov exponents

Data: De 7 a 11 fevereiro  
Horário: 09:45 às 17:00  
Local: Auditório 4 (Ed. Novo Quêlhais, 1.º piso)  
Mais info / Inscrições: [aqui](#).  
Lista oradores: [aqui](#).



### AEISEG | Buddies Up!

Gostavas de ajudar um aluno de Erasmus a integrar-se no ISEG, levá-lo aos sites mais carismáticos de Lisboa ou até mostrar a nossa gastronomia?

Inscreve-te até dia 30 de janeiro!

Mais info / Inscrições: [aqui](#).



## Alumni em Destaque

### DANIELA SIMÃO NA ADMINISTRAÇÃO NÃO EXECUTIVA DO BANCO NACIONAL DE ANGOLA

Daniela Simão, Mestre em Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais desde 2013, acaba de ser indicada pelo Presidente da República de Angola para Administradora Não Executiva do Banco Nacional de Angola. Muitos Parabéns e votos de sucesso.



### EMPREENHISMO SOCIAL

Licenciada em Gestão pelo ISEG, Patrícia Assis é a sua jornada pessoal e profissional são destaque na revista *Luxur Women*. A empreendedora social é co-fundadora e diretora da SAPANA, uma organização reconhecida como ONGD, focada no empowerment socio-económico de pessoas e comunidades.



## VOTAR – um Direito e um Dever em Democracia

### Se é cidadão português, não se esqueça de votar no domingo, dia 30!

Não sabe onde está censado? Saiba em [www.recenseamento.mai.gov.pt](http://www.recenseamento.mai.gov.pt), através da aplicação móvel *MailMobile* (disponível na App Store e Google Play) ou envie um SMS para o 3838 (info adicional [aqui](#)). Vote!



OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

[www.iseg.ulisboa.pt](http://www.iseg.ulisboa.pt)



Lisbon School of Economics & Management  
Universidade de Lisboa