



# OPINIÃO

*Desde 1911, o ISEG forma líderes de pensamento e de ação. Hoje, num momento em que a sociedade, mais do que nunca, reconhece a importância de uma boa gestão, das economias, da sustentabilidade, as construídas soluções: ISEG - 111 Anos de uma Escola de Primeiros*

Há 50 anos atrás, Portugal vivia sob uma ditadura feroz, que se abatia também de forma particularmente violenta sobre o movimento estudantil. Com "gorilas" (ex-combates das tropas especiais contratados para vigiar, perseguir e espancar estudantes) nas Escolas, polícia de choque permanentemente estacionada na Cidade Universitária e a invadir brutalmente várias Faculdades, associações estudantis encerradas, largas dezenas de estudantes suspensos e com processos disciplinares (visando a sua punição e a sua ida para a guerra colonial) e muitos deles presos e a serem torturados pela PIDE.

Foi nesta situação que foi convocado um "Meeting contra a repressão" dos estudantes universitários de Lisboa para a tarde de 12 de outubro de 1972, num anfiteatro de Ecológica - atual ISEG (então situado onde hoje existe um moderno terrace). Sucedeu que os ali presentes desovaram, mobilizaram e engendram um "bufo" que acabou surpreendendo a espisar e quando debatiam o que fazer com ele irromperam pelo anfiteatro dentro dois esbirros da PIDE, com as armas já enfiadas e prontas a disparar, o que provocou uma justa e indignada reação dos estudantes presentes.

Foi então que um desses esbirros - de nome António Gomes da Rocha e que escapou impune, pois nunca, nem mesmo depois do 25 de Abril, foi julgado e condenado pelo crime - sacou da pistola e assassinou, com dois tiros, o estudante de Direito José António Ribeiro dos Santos. E só não assassinou mais ninguém porque outro estudante de Direito, José Lamego, se ahi, entre tanto, ao assassino, acabando ferido, levado para o hospital e depois entregue à Pide, para ser torturado.



**António Garcia Pereira**  
Professor de Ciências Sociais - Direito

José António Ribeiro Santos tombou varado pelas balas assassinas do regime fascista, que pagou muito caro por ele. Desde logo e não obstante todas as ameaças combatidas e porque o governo de Marcelo Caetano, tal como antes o de Salazar, não tinha meios para procurar reprimir todos os que lutassem pela Liberdade e pela Democracia.

Mas a verdade é que o vil assassino de Ribeiro Santos foi o principal do fim do regime fascista, que pagou muito caro por ele. Desde logo e não obstante todas as ameaças combatidas e porque o governo de Marcelo Caetano, tal como antes o de Salazar, não tinha meios para procurar reprimir todos os que lutassem pela Liberdade e pela Democracia.

Mas a verdade é que o vil assassino de Ribeiro Santos foi o principal do fim do regime fascista, que pagou muito caro por ele. Desde logo e não obstante todas as ameaças combatidas e porque o governo de Marcelo Caetano, tal como antes o de Salazar, não tinha meios para procurar reprimir todos os que lutassem pela Liberdade e pela Democracia.

A Sessão Evocativa do assassinato de José António Ribeiro Santos, que o ISEG leva a efeito nesta 4ª, 12 de Outubro de 2022 e a qual se conclama todos os estudantes, professores e funcionários a participarem, assinala não só a brutalidade do acontecimento mas também a ideia de que, sejam quais forem as dificuldades, a injustiça, a prepotência e a repressão brutal não são inevitáveis e que vale sempre a pena lutar por aquilo que é justo!

## 50 anos do assassinato de Ribeiro Santos

No dia 12 de outubro de 2022 completam-se 50 anos sobre o assassinato pela PIDE, aqui no ISEG, do estudante José António Ribeiro Santos.

No dia 12 de outubro de 1972, num anfiteatro pré-fabricado do ISCEF (atual ISEG) para onde estava convocado um meeting contra a repressão, agentes da PIDE assassinaram o jovem estudante de direito José António Ribeiro Santos.

Passados 50 anos, assinalamos este episódio de violência e barbaridade, marcante na luta pela liberdade e pela democracia no ISEG, na Universidade e na sociedade portuguesa.

O programa da Sessão Evocativa, que vai contar a participação de Eduardo Ferro Rodrigues, ex-presidente da Assembleia da República e atual do ISEG na altura do assassinato, pode ser consultado [AQUI](#) e o registo para participar pode ser efetuado [neste formulário](#).

Para recordar essa fatídica tarde e saber mais sobre o estado do país em 1972, sugerimos a leitura dos depoimentos de **Júlio Mota**, estudante do ISCEF (atual ISEG) em maio de 1972, e de **António Garcia Pereira**, professor do ISEG, que podem ser lidos [AQUI](#).

Na edição desta semana, destacamos a Sessão Evocativa dos 50 anos do assassinato de Ribeiro Santos, a segunda fase do programa internacional Strategic Leadership Program ISEG + Columbia, o testemunho de Artur Peña na secção "Uma Escola de 1ºs e 111 Anos, 111 ALUMNI" e a festa de boas-vindas da ULisboa aos estudantes que ingressam no 1º ano.

Neste número têm a palavra: **António Afonso, Francisco Louçã, Joana Santos Silva, João Duque, João Pereira dos Santos, Joaquim Sarmento, Nuno Crato, Paulo Trigo Pereira, Ricardo Cabral, Ricardo Fortes da Costa e Vera Gouveia Barros.**



## Orçamento "robusto" ou aquém do possível?

- >> **Ricardo Cabral** alerta que o impacto de um corte de 4%-5% no rendimento real da generalidade das famílias será "muito significativo". [ver mais](#)
- >> Artigo de opinião de **Nuno Crato** sobre a possibilidade de as escolas contatarem diretamente professores. "As malhas que a realidade tece". [ver mais](#)
- >> Artigo de opinião de **Francisco Louçã** - "Atrevimento não paga imposto". [ver mais](#)
- >> **João Duque** questiona: "avança-se com um traçado de uma nova linha ferroviária Porto-Lisboa sem se fixar a localização do novo aeroporto?" [ver mais](#)
- >> **Francisco Louçã** escreve sobre a "normalização" da extrema-direita, que "já é o normal no mapa da direita". [ver mais](#)
- >> **António Mendonça** defende que o Orçamento do Estado para 2023 deve ser "dinâmico, cauteloso e pró-estrutural". [ver mais](#)
- >> **António Afonso** diz que é "razoável esperar alguma contenção do nível de preço na última parte de 2022". [ver mais](#)
- >> **Ricardo Fortes da Costa** elege a sustentabilidade como verdadeiro desafio nas "mossas vidas e a das próximas gerações". [ver mais](#)
- >> "Que Orçamento do Estado para 2023" - Artigo de **Joaquim Miranda Sarmento**. [ver mais](#)
- >> **Paulo Trigo Pereira** considera que o "Medo deveria apresentar um pacote de medidas de curto e médio prazo a habitação". [ver mais](#)
- >> **João Duque** em entrevista: "Não se cria uma classe média pela via assistencialista". [ver mais](#)
- >> **João Pereira dos Santos** apresentou um estudo sobre a introdução de portagens nas antigas SCUT. [ver mais](#)
- >> **Joaquim Miranda Sarmento** em entrevista: "O crescimento que o governo vende, como ao maior da UE, é ilusório". [ver mais](#)
- >> **Joana Santos Silva** nota que a digitalização já vinha a contribuir para mudanças radicais no mundo do trabalho. [ver mais](#)
- >> **Nuno Crato** aborda a "Education at a Glance 2022" no podcast [Educar tem Ciência](#). [ver mais](#)
- >> **João Ferreira do Amaral** no podcast "Tempestade Perfeita" comenta os planos do Governo para o TGV e aeroporto de Lisboa. [ver mais](#)
- >> **Paulo Trigo Pereira** no podcast "Money Money Money" do Expresso: "Costa Silva é o ministro com maior visão estratégica". [ver mais](#)
- >> **Vera Gouveia Barros** no programa "Solidariedade Civil" da RTP comenta o estado atual do mercado imobiliário. [ver mais](#)
- >> **Francisco Louçã** analisa as previsões económicas do Governo. [ver mais](#)

## Dia do Antigo Aluno do ISEG

Habitualmente celebrado a 23 de maio, o Dia do Antigo Aluno do ISEG, devido à especificidade das comemorações dos 111 anos da nossa Escola, este ano terá lugar no próximo dia 13 de outubro.

A comemoração tem início às 18h00, com uma sessão de boas-vindas da Presidente do ISEG, **Clara Raposo** e do Presidente da Alumni Económicas, **Horácio Negrão**, e uma conferência que contará com a participação dos nossos colegas **Madalena Cascais Tomé, Pedro Leitão, Vítor Bento e Henrique Monteiro**.

Pelas 20h00, teremos o jantar no **Salão Nobre** do ISEG onde serão entregues os **Prémios Carreira 2022**:

- Vitor Constância** - Carreira Económica, Política e Social
- Gualter Furtado** - Carreira de Gestor e Empreendedor

O programa completo pode ser consultado [AQUI](#).

## ISEG - Executive Education takes New York!

Depois de Lisboa ter recebido em setembro a primeira fase do programa internacional **Strategic Leadership Program ISEG + Columbia**, coube à prestigiada Columbia Business School, em Nova Iorque, em uma semana de imersão em Silicon Valley (San Francisco) no dia 12 de outubro, receber o grupo de 30 líderes executivos de topo a frequentar o programa.



Este segundo momento do curso, intitulado "The Leader's Journey", permitiu refletir sobre os desafios globais e tirar lições de liderança através de sessões reflexivas, peer coaching e debate.

**Bruce Craven**, Professor Associado na Columbia Business School, teve os rasgados elogios aos participantes e professores do ISEG que estiveram na Big Apple.

"Foi uma experiência maravilhosa trabalhar com a equipa de classe mundial do ISEG - **Executive Education** e os excelentes líderes portugueses que se juntaram a nós em Nova Iorque durante esta parceria educacional com a Columbia Business School **Executive Education**".



## Uma Escola de 1ºs e 111 Anos: 111 ANOS, 111 ALUMNI Artur Peña

A secção "111 anos, 111 alumni" está de regresso. Nesta edição, contamos com o testemunho de **Artur Peña**.

O ISEG de Artur Peña

"Particpei na 27.ª edição do MBA ISEG de 2010 a 2012. Quando iniciei tinha acabado de ter uma filha e com a maior ansiedade de terminar tive uma segunda filha, portanto para mim foi um autêntico "Master Baby Administration". Entre fraldas e biberões, a agência criativa de que era sócio à época, as aulas de finanças e as aulas de análise e reporte financeiro, era um fustante! Isto claro só foi possível, justiça seja feita, porque por trás de um homem grande (1,83m), existia sempre uma grande mulher (e certamente alguns duendes ocupados de verde que passavam lá por casa para arrumadas e passar o cão). Já vos ficámos e é nessa altura que também presidente de uma associação de clubes de Rugby que me ocupava todas as terças-feiras ao almoço e cerca de 30 fins de semanas dos 52 disponíveis num ano?

Por isso, se pensarem que não têm vida para fazer um executivo MBA, desenganem-se. Até porque é isso mesmo que se aprende, a gerir melhor todos os slots disponíveis de tempo, a sair da zona de conforto, a aprender que o bom e inimigo do óttimo e que se tens tudo controlado é porque não estás a andar depressa o suficiente. Esta é essencial de um MBA.

Do ponto de vista de conhecimento, o meu caso foi a procura de aprender melhor a micro-finanças, a avaliação de investimentos e a gestão caso. Afinal de empesar e não sabia, com o que era o VAL (Valor Atualizado Líquido). Mas na realidade ainda level com a macro-finanças, com o Marketing (onde eu era supostamente barra e já sabia tudo), Relações Internacionais e com a Logística, entre outros. Com a experiência e a idade, a certa altura achamos que já dominamos determinadas disciplinas e que temos o know-how em certas matérias que já estão confortavelmente gravadas na pedra a que chamamos cérebro e é neste ponto que levamos uma boa e merecida tarefa de desconstrução - perspetivas e diferentes approaches, percebendo que só sei que nada sei - e nos faz ajustar o azimute e navegar rumo a novos mares. Por exemplo: no módulo de marketing debatíamos várias vezes as estratégias de várias conhecidas empresas com a máquina de calcular na mão, e através de cálculos simples sobre a rentabilidade aproximada de um produto, percebíamos o impacto de toda uma estratégia corporativa, ao passo que na minha agência criativa, trabalhávamos para várias conhecidas marcas nacionais e internacionais e o que queríamos era "apenas" entregar uma boa campanha publicitária. No que toca às finanças e ao investimento, que agora aplico diariamente nos investimentos imobiliários que realizo, tenho a dizer que foram exatamente o que necessitai, mais do que a metodologia do estudo de caso, que também fizemos, tivemos sobretudo aprendizagem "mão na massa" - saber analisar as finanças de uma qualquer empresa ou calcular um investimento de lápis e borracha na mão de A a Z, sem "bitáites" ou comentários de treinador de bancada à segunda-feira.

Relativamente aos soft skills - essenciais para qualquer bom profissional - para além dos módulos que realizámos em sala, muito relevante participámos num fim de semana de liderança na Força Aérea em Sintra e numa semana de imersão em Silicon Valley (San Francisco) no mundo das startups, que via a ser muito relevante mais tarde quando fui Diretor de Marketing da Beta-1 e para outros projetos em que estive envolvido. Posso confessar, que nessas duas imersões houve até espaço para algum artigo entre colegas, como há nas nossas vidas profissional e social, mas foi positivo para todos, pois tivemos de as ultrapassar para bem do grupo. E que bem melhor ficou aquele fantástico grupo.

Agora com mais um filho (3 no total), já estou a precisar de uma reciclagem do MBA ISEG!"

## What's Up @ ISEG

No dia 12 de outubro, **Hansjörg Albrecher**, da Universidade de Lausanne (Suíça), apresenta no ISEG o estudo "Optimal ratcheting of dividends in insurance".

As sessões **ISEG Research Seminars** contam com a participação de docentes do ISEG e de outras escolas nacionais e internacionais, onde serão abordados tópicos relacionados com a Economia, Gestão, Finanças, Ciências Sociais e Métodos Quantitativos.

As sessões contam com a participação de duas oradoras internacionais:

- **Hana Zach** (Institute of Statistics, Operation Research and Mathematics, Faculty of Economics and Management, Slovak University of Agriculture in Nitra, Slovakia) será a oradora do seminário "Data Mining tool Weka".
- **Martina Hanová** (Institute of Statistics, Operation Research and Mathematics, Faculty of Economics and Management, Slovak University of Agriculture in Nitra, Slovakia) abordará o tema "Multi-Criteria Decision-Making".

O Ciclo de Seminários CESA Think, organizado pelo CESA - Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento - CSG/ISEG/ULisboa de 13 de outubro de 2022 a 8 de fevereiro de 2023.

A sessão decorrerá no ISEG, na sala 104 (Edifício Francesinhas 2) e online através do Zoom.

As sessões realizam-se uma vez por mês, das 19h00 às 19h30.

Outro objetivo prende-se com o de fomentar o debate e o pensamento crítico construtivo, auxiliando assim os investigadores na procura de maior qualidade dos seus projetos.

Todas as informações relativas ao CESA Think podem ser consultadas no site do CESA - Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento.

## O ISEG Career Forum 2022-23 vai acontecer já nos próximos dias 26 e 27 de outubro.

O sucesso nos contactos com as empresas e nos processos de recrutamento exige o desenvolvimento de novos conhecimentos e competências!

Criar impacto junto de um potencial empregador é fundamental quando nos queremos **diferenciar**, deixar a nossa marca e vir a ter uma maior probabilidade de ser chamado a integrar um processo de **recrutamento**. Esta pode ser a tua oportunidade!

A pensar nisso, organizamos um conjunto de workshops relacionados com empregabilidade, em parceria com as nossas empresas parceiras.

Não percas esta oportunidade prepara-te para o ISEG Career Forum!

## Nova Temporada do Ciclo de Livros do Nosso Tempo

No dia 17 de outubro, estreia a 6ª Edição do Ciclo de Debates Livros do Nosso Tempo, em parceria com a Antena 2.

A primeira sessão do ciclo será dedicada à obra *The Case for a New Bretton Woods*, de Kevin Gallagher e Richard Kozul-Wright (2022), e será comentada pelo professor Luis Mah e pelo investigador Luis Bernardo (ISEG).

A sessão tem início às 15h00, no Auditório 2 (Ed. Quelhas, 2º piso).

Entrada livre.

Mais informações [AQUI](#).

## Novidades de research

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

[www.iseg.ulisboa.pt](http://www.iseg.ulisboa.pt)

