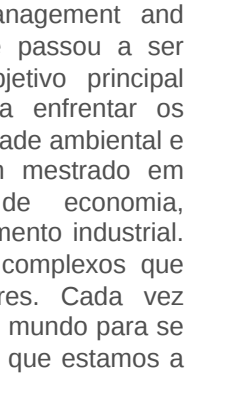




**ISEG**  
Lisbon School of Economics & Management  
Universidade de Lisboa

# OPINIÃO



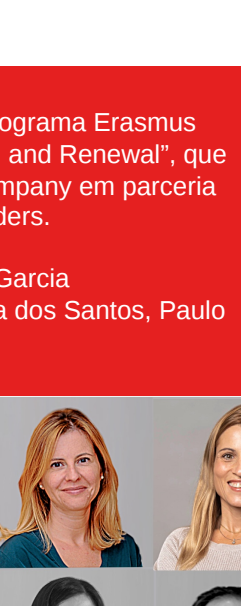
*Desde 1911, o ISEG forma líderes de pensamento e de ação. Hoje, num momento em que a sociedade, mais do que nunca, reconhece a importância de uma boa gestão das economias, cá estamos para construir soluções: ISEG - 111 Anos de uma Escola de Primeira-@s*

A organização global da economia colocou a inovação na produção e nas operações de sectores industriais ou de serviços como o principal foco da gestão. Afinal, com maior ou menor dificuldade, qualquer produto pode ser copiado, mas as fábricas e os métodos de organização das operações são muito mais difíceis de imitar e são determinantes para os objetivos de sustentabilidade social e ambiental. Talvez por isso mesmo se fale cada vez mais em estratégias industriais e de inovação e da sua contribuição para uma economia regenerativa e distributiva.

Criado em 1993, o Masters in Management and Industrial Strategy, que recentemente passou a ser lecionado em inglês, tem como objetivo principal preparar gestores internacionais para enfrentar os desafios da inovação e da sustentabilidade ambiental e social numa economia global. É um mestrado em Gestão que combina matérias de economia, organização e políticas de desenvolvimento industrial. O mundo de hoje enfrenta desafios complexos que requerem abordagens multidisciplinares. Cada vez mais é necessária uma visão ampla do mundo para se entender as transformações profundas que estamos a viver.

Por exemplo, é necessário ir além da procura do crescimento de vendas e margens, e do crescimento económico em geral, pois essas estratégias não trazem melhorias sociais e contribuem para a degradação progressiva dos recursos naturais e humanos.

É necessário considerar estratégias industriais que visem de uma forma mais direta melhorias não-materiais no bem-estar humano e reduções radicais na utilização de recursos.



**Manuel Laranja**  
Membro da Coordenação do Mestrado em Management and Industrial Strategy / Organizador dos Seminários i2030 ISEG

Em geral, é necessário repensar como estão as cadeias de valor locais e globais organizadas. É a atual organização em torno de interesses na acumulação de capital e do consumo em mercados com maior poder de compra, e não em torno do bem-estar humano, que provoca desigualdade crescente e pobreza permanente em muitas regiões do globo.

A pensar na mudança para um sistema económico que dê prioridade às necessidades humanas e à estabilidade ecológica, o Masters in Management and Industrial Strategy, todos os anos organiza uma série de seminários abertos i2030 que visa expor e debater temas de interesse para a estratégia industrial. Esta ano a começar já em 22 de Fevereiro, os tópicos i2030 são:

- Parcerias para a criação de valor
- Design Thinking para a Sustentabilidade
- Desafios no mercado internacional
- Inteligência Artificial
- Transformação das cadeias de valor em direção à sustentabilidade
- Descoberta e experimentação
- Organizações centradas no ser humano
- Os SDG e os INGs objetivos de aprendizagem e desenvolvimento interior
- Sustentabilidade e novos modelos de negócio

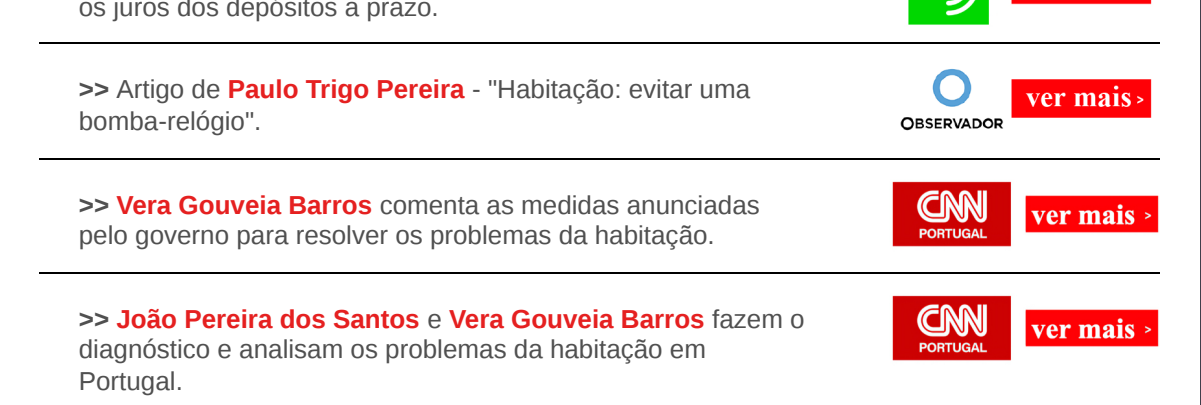
Os imperdíveis oradores serão:

Patricia de Jesus Silva, Daniela Marzavan, Rui Tocha, Luis Rocharte Álvares, António Grilo, Greg Sherwin, Dunia Reverter, Susana Carvalho, Carolina Almeida Cruz

Não percam. Convidamos todos a participar. Mais informação em: <https://www.iseg.ulisboa.pt/event/iseg-research-seminars/>

Na edição de hoje, damos destaque à 2.ª fase de candidaturas ao Programa Erasmus 2023/2024, à palestra “Learning from Cycling Histories: Boom, Busts, and Renewal”, que decorre no âmbito do projeto Hi-BicLab, o Workshop McKinsey & Company em parceria com o ISEG e ainda a abertura das candidaturas para Tutores e Graders.

**Neste número têm a palavra:** António Ascensão da Costa, António Garcia Pereira, Carolina Afonso, Francisco Louça, João Duque, João Pereira dos Santos, Paulo Trigo Pereira, Sandra Maximiano e Vera Gouveia Barros.

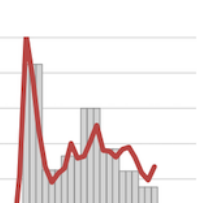


## Problemas da habitação: há solução?

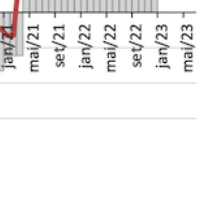
>> Em entrevista, **António Garcia Pereira** aborda o seu trajeto profissional, denuncia “casos terríveis” na TAP e fala da situação atual do Ministério Público.



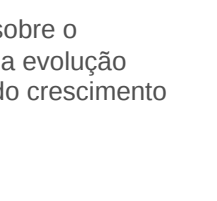
>> **Sandra Maximiano** explica como as políticas de incentivos no mercado imobiliário têm atuado no sentido da redução da oferta.



>> **Francisco Louça** é o maior lóbi de Portugal, a teia financeira-imobiliário-turismo: “Transformar a crise em oportunidade, não é esse o refúgio?”.



>> **Francisco Louça** sobre o pacote da habitação apresentado pelo governo: “É carnaval, ninguém leva a mal que seja um powerpoint”.



>> **João Duque** escreve sobre perdas de tempo e faturas no diagnóstico da Administração Pública.



>> **Vera Gouveia Barros** enfatiza a necessidade de um bom diagnóstico das várias dimensões do problema da habitação.



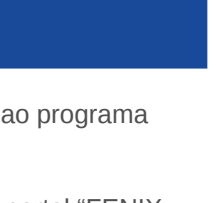
>> **António Ascensão Costa** antecipa uma desaceleração da economia no primeiro trimestre.



>> **João Duque** esclarece a corrida dos bancos para a subir os juros dos depósitos a prazo.



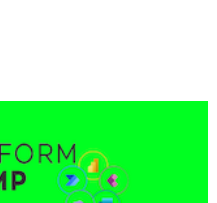
>> Artigo de **Paulo Trigo Pereira** - “Habitação: evitar uma bomba-relógio”.



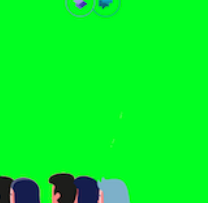
>> **Vera Gouveia Barros** comenta as medidas anunciadas pelo governo para resolver os problemas da habitação.



>> **João Pereira dos Santos** e **Vera Gouveia Barros** fazem o diagnóstico e analisam os problemas da habitação em Portugal.



>> Opinião de **Carolina Afonso** - “Decisões Data-driven como diferencial numa estratégia de eCommerce”



>> **João Duque** considera que “falta ambição coletiva” em Portugal e que esta “poderia ser aicada pelo governo”.



## Síntese de Conjuntura – Fevereiro 2023

**O Grupo de Análise Económica do ISEG indica que mantém-se a previsão do crescimento médio para 2023 em 1,6%.**

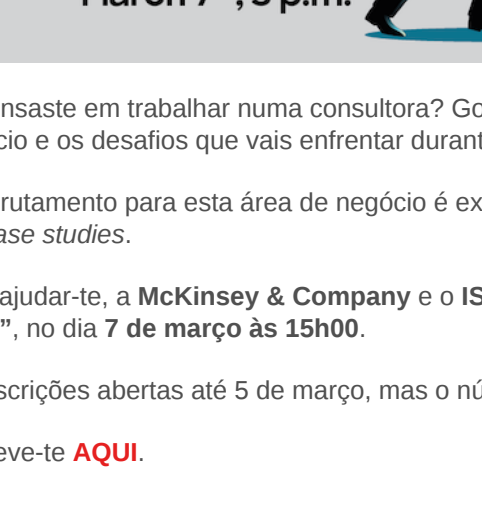


Segundo a Síntese de Conjunta, a maioria dos indicadores disponíveis sobre o andamento da economia em janeiro, ainda escassos e parciais, teve uma evolução positiva. Apesar disso, considera-se mais provável uma desaceleração do crescimento homólogo no 1.º trimestre de 2023.

Leia e consulte o documento na sua totalidade [AQUI](#).

## What's Up @ ISEG

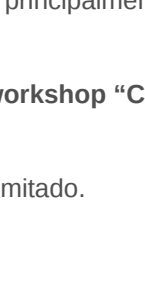
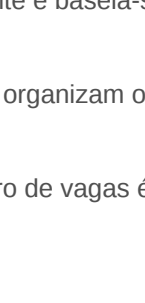
### Programa Erasmus 2023/2024 | Candidaturas até 2 de março



**Erasmus**  
2023/2024  
Students International Mobility  
Undergraduate and Master Degrees

**Application Period**  
1ª Phase: February 6ª 2023 to February 16ª 2023  
2ª Phase: February 24ª 2023 to March 2ª 2023  
(remaining places)

**Partial "FENIX"**   **Full Applicant**   **Outgoing Mobility**

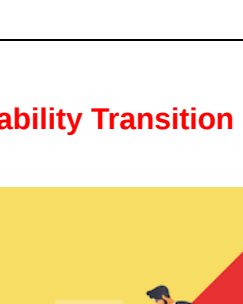
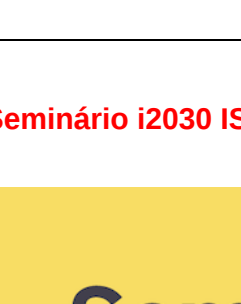


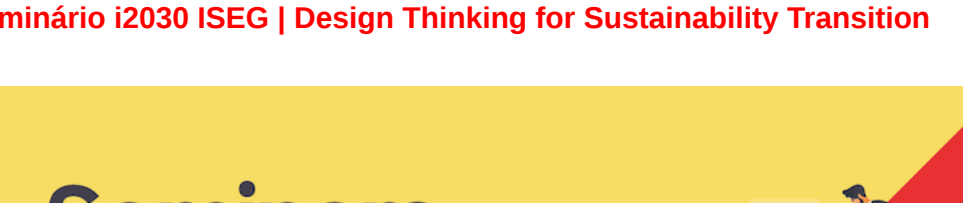
Aproveita a oportunidade única de estudar no estrangeiro! Candidata-te ao programa Erasmus para o ano letivo de 2023/2024.

As inscrições à **2.ª fase** decorrem de **24 de fevereiro a 2 de março**, via portal “FENIX – Separador Candidato – Mobilidade Outgoing”.

Visita o **nosso site**, onde podes encontrar todas as ofertas!

### Global AI + Power Platform Bootcamps 2023 Lisboa





O Global AI + Power Platform Bootcamps 2023 Lisboa terá lugar no ISEG, nos dias **24 e 25 de Fevereiro**.

O evento é gratuito e decorre em formato presencial e online.

Programa, informação adicional & inscrições [neste link](#).

### Palestra | Learning from Cycle Histories: Boom, Busts, and Renewal



**Hi-BicLab**  
CONVIDA  
Palestra com Ruth Oldenziel  
28/Fev/2023, 17h-19h



No dia 28 de fevereiro, realiza-se no ISEG a palestra “**Learning from Cycle Histories: Boom, Busts, and Renewal**”, no âmbito do projeto **Hi-BicLab**. O evento terá lugar no Terraço do ISEG, entre as 17h00 e as 19h00.

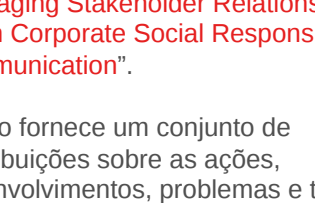
A oradora convidada é **Ruth Oldenziel**, professora na Universidade Técnica de Eindhoven (Países Baixos) e consultora do projeto.

O projeto Hi-BicLab é financiado pela **FCT**, ao qual o ISEG e a **UECE/REM** estão associados como parceiros.

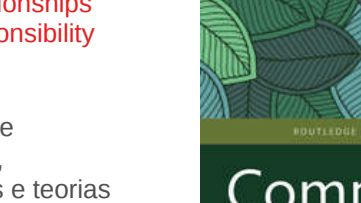
Entrada gratuita, sujeita a inscrição neste formulário.

Saiba mais [AQUI](#).

### Workshop McKinsey & Company | Crack the Case



**Crack the Case**  
March 7th, 3 p.m.





**Apply until March 5th**  
**Spots are limited!**

Já pensaste em trabalhar numa consultora? Gostarias de saber mais sobre este tipo de negócio e os desafios que vais enfrentar durante o teu processo de recrutamento?

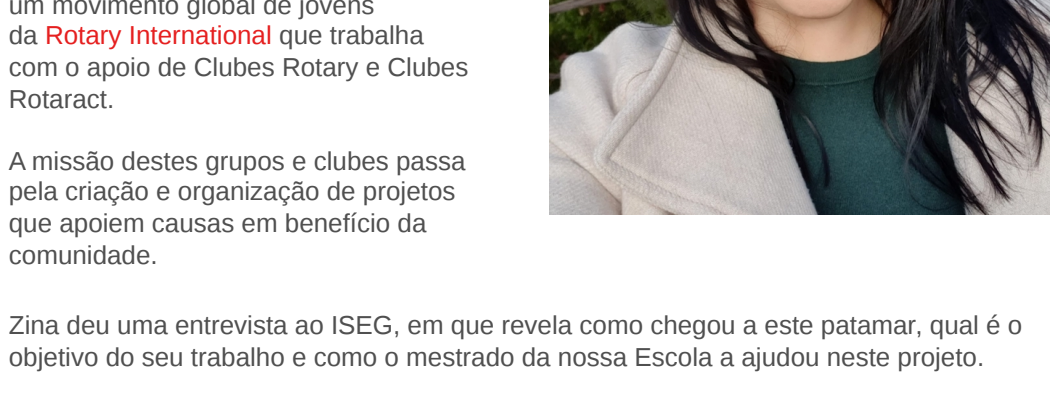
O recrutamento para esta área de negócio é exigente e baseia-se principalmente em *case studies*.

Para ajudar-te, a **McKinsey & Company** e o **ISEG** organizam o **workshop “Crack the Case”**, no dia **7 de março** às **15h00**.

As inscrições abertas até 5 de março, mas o número de vagas é limitado.

Inscribe-te [AQUI](#).

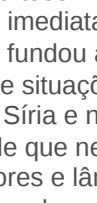
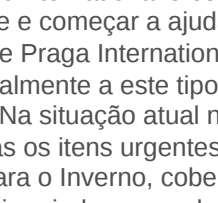
### Tutores e Graders | Candidaturas abertas até 10 de março de 2023



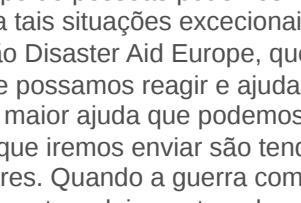
No âmbito do Desenvolvimento da **Missão e Estratégia** do ISEG, a Presidência do ISEG publicou o **Regulamento de contratação de Tutores e Graders** para Licenciaturas para o ano letivo 2023/2024. Consulte o Regulamento [neste link](#).

Mais informações e inscrições [AQUI](#).

### Seminário i2030 ISEG | Design Thinking for Sustainability Transition



**Seminars i2030 ISEG**  
Masters in Management and Industrial Strategy  
2023



From 22 February to 3 May

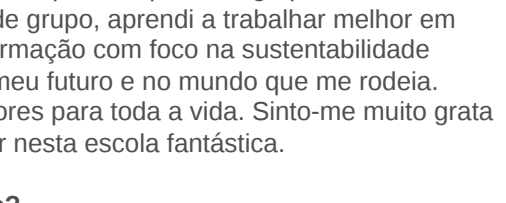
No dia **1 de março**, decorre mais um seminário i2030 ISEG, no âmbito do **Masters in Management and Industrial Strategy** do ISEG, com o tema “Design Thinking for Sustainability Transitions”.

A oradora convidada é **Daniela Marzavan** (ESCP Business School, Berlim).

A sessão decorre pelas 18h30, no Auditório 2 (Edifício Quelhas). Entrada livre.

## Novidades de research

### Destaques | CEaA – Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento



### Novo Working Paper | Fragilities and Shocks Effects on Households and Communities in West Africa



**Novo Working Paper ceA**  
189/2023: Fragilities and Shocks Effects on Households and Communities in West Africa  
Autor: Vincent Agulonye/CEaA



Encontra-se disponível o working paper “**Fragilities and Shocks Effects on Households and Communities in West Africa**” (nº 189/2023), em inglês, de autoria do investigador **VINCENT AGULONYE**. Este trabalho aborda os efeitos dos choques (mudanças climáticas, COVID-19, impacto do colonialismo, pobreza, etc.) nas populações da África Ocidental.

Aceda à publicação [AQUI](#).

### Destaques | SOCIUS - Centro de Investigação em Sociologia Económica e das Organizações



### Investigadora do SOCIUS participa no livro “Comparative CSR and Sustainability - New Accounting for Social Consequences”.

A investigadora do SOCIUS **Idalina Dias Sardinha** é co-autora do capítulo “**Managing Stakeholder Relationships within Corporate Social Responsibility Communication**”.

O livro fornece um conjunto de contribuições sobre as ações, desenvolvimentos, problemas e teorias da responsabilidade social das empresas (RSE). Com novos estudos de casos dos Países Menos Desenvolvidos (PMD) das Nações Unidas, os autores deste livro investigam como as empresas dos países orientais e ocidentais estão a responder e a fazer uso das estratégias de RSE em evolução. A RSE é simplesmente uma lavagem verde ou um compromisso autêntico com a cidadania empresarial responsável? A globalização aproximou a conduta da RSE nos países menos desenvolvidos das dos países industrializados? São algumas das questões abordadas neste livro.



## Alumni em Destaque

### Entrevista com Zina Skornova | Rotaract Internacional

**Zina Skornova**, que frequentou o Mestrado em Gestão no ISEG, é atualmente representante da República da Eslováquia na Rotaract Internacional.

Sob o lema “unir, aprender e ter impacto”, esta organização faz parte de um movimento global de jovens da **Rotary International** que trabalha com o apoio de Clubes Rotary e Clubes Rotaract.

A paixão destes grupos e clubes passa pela criação e organização de projetos que apoiem causas em benefício da comunidade.



Zina deu uma entrevista ao ISEG, em que revela como chegou a este patamar, qual é o objetivo do seu trabalho e como o mestrado da nossa Escola a ajudou neste projeto.

**Qual é a tua ocupação profissional neste momento?**

Atualmente, pelo segundo ano consecutivo, atuo como representante da República da Eslováquia na Rotaract Internacional. O meu papel principal passa por desenvolver as relações internacionais entre os clubes e membros europeus, fazendo a ligação entre os membros do Rotaract de toda a Europa.

**O que faz a Rotaract Internacional na Eslováquia?**

Existem cinco clubes ativos na Eslováquia e outro em vias de ser fundado. Cada um destes clubes tem os seus próprios projetos, que decide criar e nos quais trabalha. Um projeto muito interessante para mim é um projeto chamado “Concerto na Escuridão”. Este projeto permite que se aprecie música e contacto com a vida das pessoas cegas. Os lucros do concerto foram para a União de Cegos e Deficientes Visuais de Banská Bystrica. Estes clubes, a título individual, criam diversos projetos. Criámos também uma página no Instagram (@rotaract\_czsk), porque o nosso Distrito Rotaract trabalha em conjunto com a República Checa, sendo um sítio onde se pode saber mais sobre nós, contactar-nos ou ganhar inspiração.

**Qual deveria ser o papel dos jovens numa situação de ajuda humanitária? E se quiserem ajudar, como é que o podem fazer?**

Cada situação humanitária requer uma abordagem especial. Por conseguinte, é sempre importante descobrir primeiro como e com o que podemos ajudar. É exatamente por isso que o Rotaract Internacional é espantoso. Enquanto grupo de pessoas podemos ligar-nos imediatamente e começar a ajudar imediatamente. Para tais situações excecionais, o Rotary Club de Praga Internacional fundou a organização Disaster Aid Europe, que se dedica especialmente a este tipo de situações, para que possamos reagir e ajudar mais rapidamente. Na situação atual na Síria e na Turquia, a maior ajuda que podemos dar é financeira, mas os itens urgentes de que precisamos e que iremos enviar são tendas preparadas para o Inverno, cobertores e lâmpadas solares. Como a guerra começou na Ucrânia, a maior ajuda que podemos dar passou por encontrar alojamento e dar uma ajuda extra com tudo o que precisavam, desde a encontrar alojamento, comida ou roupa. Naturalmente, este é o tipo de situações que afetam os membros de cada Clube Rotaract. Recomendando definitivamente aos jovens que encontrem o Rotaract Club mais próximo do seu local de residência e se tornem membros do Rotaract. Porque é incrível como o Rotaract pode ajudar e ligar pessoas de todo o mundo.

**Porque decidiste trabalhar para uma organização como a Rotaract Internacional?**

O nome “Rotaract” é uma mistura das palavras “Rotary” e “ação”. O lema não-oficial do Rotaract é “Companheirismo através do Serviço”. Participei pela primeira vez num programa de intercâmbio juvenil há dez anos, graças ao meu Distrito Rotário 2240. Após o intercâmbio, tornei-me membro da Rotex e, mais tarde, em 2018, fundei o Rotaract Club Martin. A razão para fundar o clube é simples: eu queria ajudar. Como conhecia muito bem a organização Rotary e como vários Rotaract Clubs estavam a ser criados nas Repúblicas Eslovaca e Checa, decidi avançar. Foi uma das minhas melhores decisões. O slogan do Rotaract Internacional é “Connect, Learn, and Impact”.

**Como é que a formação que recebeste no ISEG (Masters in Management) contribui para a tua vida profissional?**

Estudar no ISEG enriqueceu-me de várias maneiras. Através da multidisciplinaridade do Masters in Management, aprendi a falar melhor em público, para um grupo maior de pessoas. Além disso, graças a vários projetos de grupo, aprendi a trabalhar melhor em equipa. Os conhecimentos que adquiri nesta formação com foco na sustentabilidade podem vir a ser desenvolvidos e aplicados no meu futuro e no mundo que me rodeia. Graças a esta escola, conheci amigos inspiradores para toda a vida. Sinto-me muito grata e sortuda por ter tido a oportunidade de estudar nesta escola fantástica.

**O que te vês a fazer nos próximos 5-10 anos?**

Essa é uma questão muito difícil [de responder] mas acredito que dentro de 5 anos ainda serei membro do Rotaract Club ou mesmo do Rotary Club e que já terei passado por muitos projetos de sucesso que irão ajudar o maior número de pessoas possível.

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!



[www.iseg.ulisboa.pt](http://www.iseg.ulisboa.pt)

Follow us at:



ISEG - Lisbon School of Economics & Management