



Lisbon School
of Economics
& Management

Universidade de Lisboa



OPINIÃO

U LISBOA

Desde 1911, o ISEG
forma líderes de
pensamento e de ação.
Hoje, num momento em
que a sociedade, mais
do que nunca,
reconhece a
importância de uma
boa gestão das
economias, cá
estaremos para
construir soluções:
ISEG - 112 Anos de
uma Escola de
Primeir@s

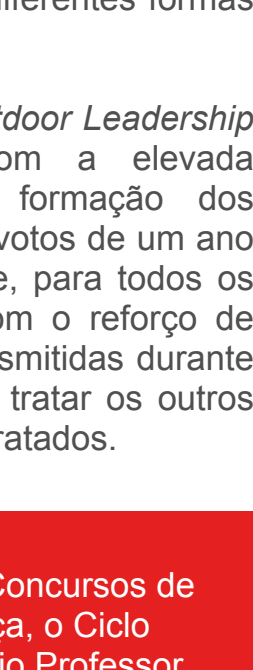
Num período de inúmeras transformações nas organizações, muitas delas pautadas pela incorporação da inteligência artificial nos processos internos, os fatores de desconforto e destabilização do capital humano são diversos, sendo crucial a sua valorização e motivação. É, neste contexto, que o papel dos gestores nas organizações e as suas competências de liderança ganham particular importância. A Academia da Força Aérea (AFA), como organização de ensino superior militar, continua a investir e destacar-se numa área que considera basilar na formação dos seus alunos: a liderança. A capacidade de previsão e antecipação, associada à capacidade de, proativamente, influenciar a mudança, são atributos fundamentais para a valorização dos gestores como líderes e, consequentemente, das organizações, como referência em liderança.

Apesar de existirem várias teorias acerca da liderança, podem considerar-se transversais, às diversas abordagens, conceitos como objetivo, influência e grupo. É nesta linha de pensamento que incutimos aos nossos alunos que o "todo é maior que a soma das partes", promovendo o trabalho em equipa, como principal ferramenta para alcançar os objetivos propostos, e exercendo a influência no grupo, com a premissa de "tratarmos os outros como eles gostariam de ser tratados".

É com esta visão, e com o conhecimento adquirido nesta área, que recebemos, todos os anos, os alunos do MBA do ISEG.

Major João Pina

Coordenador do Departamento de Economia e Gestão da Academia da Força Aérea / Alumnus ISEG MBA



O *Outdoor Leadership Training* é um programa de aprendizagem mútua, com a duração de dois dias, que se enquadra numa extensa parceria entre a AFA e o ISEG. Este programa tem como objetivo potenciar as competências de liderança dos alunos do MBA e fornecer ferramentas para uma melhor gestão do capital humano das suas organizações. Não existindo uma fórmula universal para o exercício da liderança, o contexto laboral é um fator preponderante para a valorização e motivação dos colaboradores. Variáveis como stress, tempo, nível de informação, competição ou cansaço, são introduzidas nesta experiência imersiva com o objetivo de consciencializar todos de que a liderança de pessoas começa nas ações e gestos mais simples, podendo variar consoante o contexto, o objetivo ou o grupo.

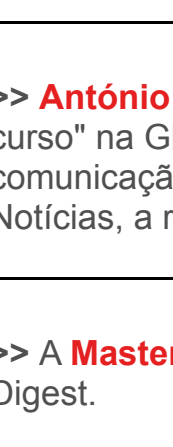
Esta experiência de aprendizagem tem-se revelado não ser de sentido único, sendo importante para a instituição militar a compreensão de uma realidade completamente dispar daquela com que se depara diariamente. Os pontos de vista partilhados nas sessões de *feedback*, momento crítico no processo de aprendizagem, permitem aos instrutores da AFA alargarem os seus conhecimentos, através da perceção de outras realidades e das diferentes formas de interpretação dos vários momentos.

Esperamos manter o sucesso do *Outdoor Leadership Training* passados e continuar com a elevada responsabilidade de participar na formação dos "líderes de amanhã". Terminou com os votos de um ano de 2024 repleto de sucessos e saúde, para todos os alunos e funcionários do ISEG, e com o reforço de uma das regras mais importantes transmitidas durante o programa: "a liderança começa por tratar os outros da forma como eles gostariam de ser tratados."

Na edição desta semana, destacamos a sessão de divulgação sobre os Concursos de Projetos FCT 2024, a inauguração da Exposição Fundação AFID Diferença, o Ciclo Temático "Riscos Psicossociais e Direitos Laborais", a atribuição do Prémio Professor Jacinto Nunes, o regresso da rubrica "Uma Escola de 1ºs e 1ºs", e as novidades das secções de Research, Alunos e Alumni in the Spotlight.

Neste número têm a palavra: **Agnieszka Bergel, António Garcia Pereira, Carolina Afonso, João Duque, Paulo Trigo Pereira e Onofre Alves Simões.**





Lisbon School
of Economics
& Management

Universidade de Lisboa

OPINIÃO

U LISBOA

Preparado/a para a ISEG Masters Open Week?!

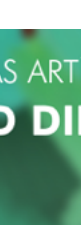
>> **Carolina Afonso**, escreve no Jornal Económico sobre a Inteligência Artificial "para lá" do ChatGPT.

 [ver mais](#)

>> Opinião de **Paulo Trigo Pereira** - "Democracia: os CTT e as negociações políticas".

 [ver mais](#)

>> No Expresso, **João Duque** aborda a recomendação da Iniciativa Liberal chumbada pelo Governo, que exponenciava a literacia financeira em contexto escolar.

 [ver mais](#)

>> **Agnieszka Bergel** e **Onofre Alves Simões** fazem parte da direção que vai liderar o Instituto de Atuários Portugueses (IAP).

 [ver mais](#)

>> **António Garcia Pereira** escreve sobre o "tsunami em curso" na Global Media, grupo que detém vários órgãos de comunicação portugueses (Diário de Notícias, Jornal de Notícias, a rádio TSF, entre outros).

 [ver mais](#)

>> A **Masters Open Week 2024** em destaque na Executive Digest.

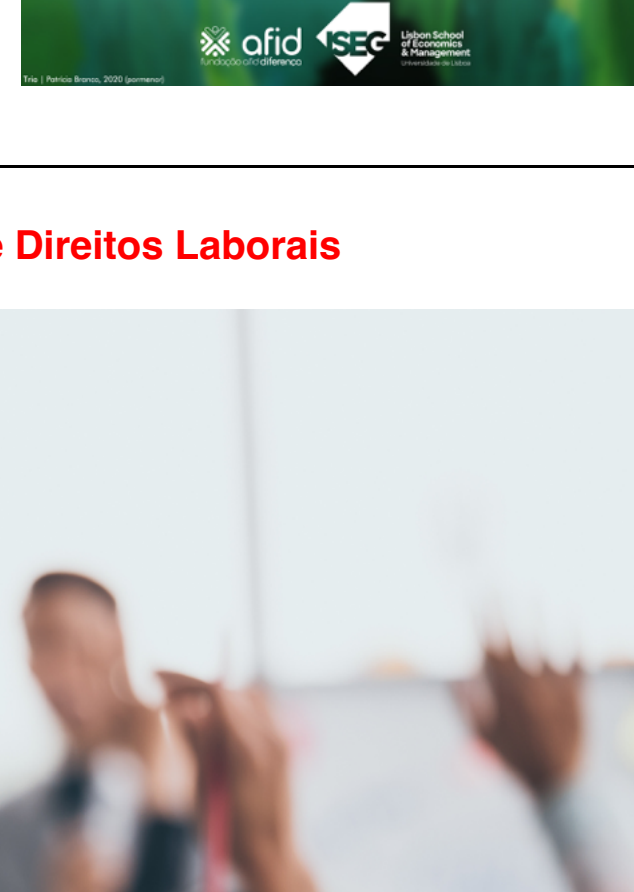
 [ver mais](#)

What's Up @ ISEG

Inauguração da Exposição Fundação AFID Diferença

No dia **18 de janeiro**, às 18h00, a Comissão Cultural do ISEG e a **Fundação AFID Diferença**, inauguram uma exposição de obras artísticas nos Claustros do Convento das Inglesinhas. A exposição encontra-se patente no ISEG desde o dia 13 de dezembro até ao dia **31 de janeiro 2024**.

Saba mais em www.afid.pt



Ciclo Temático I Riscos Psicossociais e Direitos Laborais



O ISEG vai organizar um Ciclo Temático no âmbito da Saúde e Segurança no trabalho, intitulado "Riscos Psicossociais e Direitos Laborais", **nos dias 24, 25 e 26 de janeiro de 2024**, no Anfiteatro 3 (Edifício Quelhas). Este ciclo é constituído por três módulos que abordam, respetivamente, Saúde Mental e Direito da Segurança e Saúde no trabalho (Módulo 1), Riscos Psicossociais no Trabalho (Módulo 2), Assédio Moral no Trabalho e Direito Laboral (Módulo 3).

Mais informações e inscrições [AQUI](#).

Novidades de Research

Sessão de divulgação sobre os Concursos de Projetos FCT 2024



No dia **15 de janeiro**, às 15h00, no Auditório 2 (Edifício Quelhas), haverá uma sessão de divulgação sobre os concursos de projetos da Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT) para 2024.

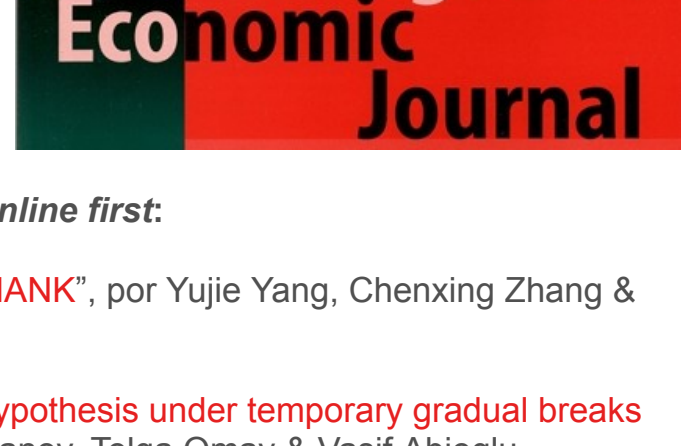
A FCT publicou recentemente dois Avisos de Concursos de Projetos - projetos IC&DT e Exploratórios -, com **deadline a 16 de fevereiro**:

- **Concurso de Projetos de IC&DT em Todos os Domínios Científicos**

- **Concurso de Projetos Exploratórios em Todos os Domínios Científicos**

Trata-se de dois concursos em simultâneo, com características distintas, e as candidaturas são submetidas em duas plataformas diferentes: Balcão dos Fundos (IC&DT) e MyFCT (EXPLT).

Destques | PEJ (Portuguese Economic Journal)



Artigos publicados no PEJ e disponíveis online first:

- "CBDC, cash, and financial intermediary in HANK", por Yujie Yang, Chenxing Zhang & Wenwen Hou.

- "Re-examining the real interest rate parity hypothesis under temporary gradual breaks and nonlinear convergence", por Mubáriz Hasanov, Tolga Omay & Vasif Abioglu.

- "Evaluating ensemble learning techniques for stock index trend prediction: a case of China", por Xiaolu Wei, Yubo Tian, Na Li & Huanxin Peng.

- "Normal-beta exponential stochastic frontier model: Maximum simulated likelihood approach", por Mlsgan Desale Nigusie.

Newsletter de novembro:

- **17º Encontro Anual do Portuguese Economic Journal**

Novo vídeo no canal de YouTube do PEJ:

- **PEJ Conferences | Introducing the 17th Annual Meeting of PEJ @ University of Algarve**

Novo post no blog Portuguese Economy Research Report, o blog do PEJ dedicado à divulgação de investigação sobre a economia portuguesa:

- **Loss given default in residential mortgage loans in Portugal**

Destques | UECE - Unidade de Estudos sobre Complexidade e Economia



Seminário & Workshop - PISA Math Results, and What Do They Mean for Our Economies

O ISEG e a Nova SBE organizam no próximo **dia 17 de janeiro** um seminário e workshop que antecedem a **Conferência Bianual em Economia e Estatísticas da Educação (LESE)**.

O seminário contará com as intervenções de **Harry Patrinos** (Banco Mundial) e **Maciej Jakubowski** (Universidade de Varsóvia).

Previamente ao seminário, **Maciej Jakubowski** e **Tomasz Gajderowicz** (Universidade de Varsóvia), darão um curto workshop, entre as 14h00 e as 17h00, sobre técnicas de análise dos dados PISA. O workshop terá lugar na Sala Santander (ISEG, Edifício Quelhas, 3.º piso).

A entrada é livre, mas sujeita a inscrição prévia através [deste link](#).



Novidades dos alunos

Aluno Tiago Ricardo vence Prémio Professor Jacinto Nunes



O **Prémio Professor Jacinto Nunes** é uma iniciativa do Banco de Portugal destinada a galardoar anualmente os alunos que obtenham a mais elevada classificação na licenciatura em Economia das várias Universidades do País. Com este prémio, no valor de 3 000 euros, o Banco de Portugal pretende contribuir para o reconhecimento do mérito numa área de estudos central para a missão que prossegue.

O aluno **Tiago Miguel Gaudêncio Dias Ricardo** concluiu o curso em 2022/2023 com 18 valores. Muitos parabéns!

Atualmente, frequenta o 1.º ano do Mestrado em Economia e Políticas Públicas do ISEG.

A cerimónia de entrega do prémio aos alunos distinguidos decorreu no dia 9 de janeiro, na Filial do Porto do Banco de Portugal, e contou com a presença do Governador **Mário Centeno**, dos Vice-Governadores **Luís Máximo dos Santos** e **Clara Raposo** e dos Administradores **Hélder Rosalino**, **Helena Adegas**, **Rui Pinto** e **Francisca Guedes de Oliveira**. O presidente do ISEG, professor **João Duque**, também assistiu à entrega do prémio em representação do ISEG.



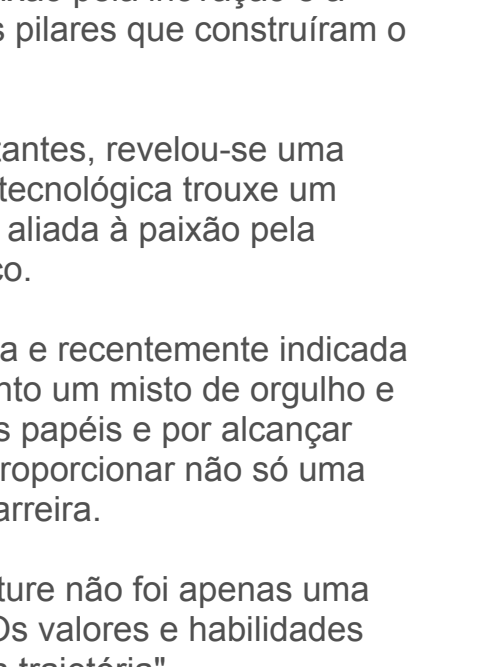
João Duque, Presidente do ISEG (à esquerda), Tiago Ricardo (ao centro), Clara Raposo, Vice-Governadora do Banco de Portugal (à direita).

Alumni in the Spotlight

Uma Escola de 1ºs e 1ºs: o testemunho de Paula Francisca Fernandes

Paula Francisca Fernandes

Licenciada em Economia, 2001
Managing Director, Accenture Technology at Accenture Portugal



O ISEG de Paula Francisca Fernandes, na primeira pessoa

"ISEG e Accenture Technology: Uma Jornada Forjada na Paixão e Determinação

Quando cheguei ao ISEG, deixei para trás, em Bragança, o aconchego de uma origem para abraçar um novo lar. Mais do que um espaço académico, o ISEG tornou-se aliado fundamental. As aventuras em salas de aula repletas de conhecimento, mas foi nos corredores, nas reuniões da Associação de Estudantes e nas amizades construídas que encontrei um terreno fértil para o meu crescimento não só intelectual, mas também pessoal.

Os conhecimentos adquiridos em sala de aula foram valiosos, mas foram as habilidades sociais, as amizades tecidas e os desafios encarados na Associação de Estudantes que se tornaram a argamassa do meu sucesso futuro.

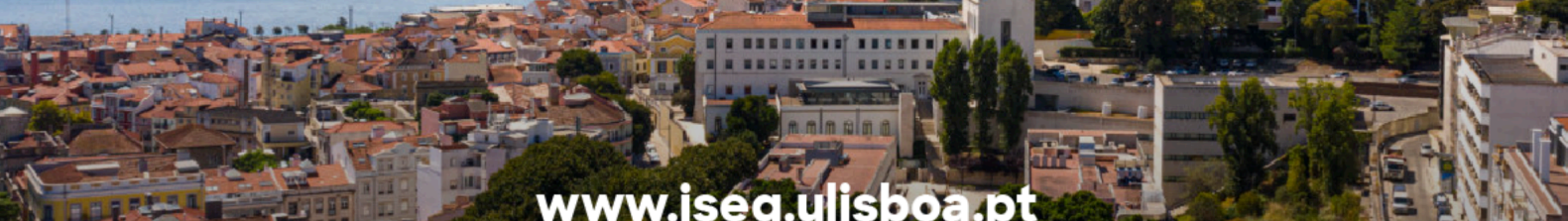
Com esta bagagem, ingressei no mercado de trabalho. Os valores de flexibilidade, perseverança e dedicação, cultivados no ISEG, tornaram-se aliados fundamentais. Cada desafio superado, cada obstáculo contornado, foi um eco das lições aprendidas nos dias de juventude universitária.

Foram 23 anos de projetos aliciantes, de aprendizagem contínua e de desafios constantes. A flexibilidade e a adaptabilidade foram a bússola que guiou o meu caminho até a liderança de tecnologia na Accenture em Portugal. A paixão pela inovação e a capacidade de adaptação aos avanços tecnológicos foram os pilares que construíram o meu trajeto.

O encontro entre Economia e Tecnologia, aparentemente distantes, revelou-se uma sinergia potente. A visão macroeconómica aliada à agilidade tecnológica trouxe uma diferenciação estratégica na liderança. A capacidade de análise, aliada à paixão pela inovação, impulsionou a minha atuação no cenário tecnológico.

Como mulher e mãe de dois filhos, sendo também economista e recentemente indicada para a posição de líder da área de tecnologia em Portugal, sinto um misto de orgulho e gratidão. Orgulho por superar barreiras, por conciliar múltiplos papéis e por alcançar patamares antes inimagináveis. E gratidão ao ISEG por me proporcionar não só uma formação académica, mas uma base sólida para a vida e a carreira.

Da jornada do ISEG até ao role de technology lead da Accenture não foi apenas uma evolução profissional, mas uma jornada de autodescoberta. Os valores e habilidades cultivados no ISEG foram os pilares que sustentaram a minha trajetória".



À esquerda, na atualidade. À direita, nos tempos de estudante no ISEG durante as praxes.