



OPINIÃO

O melhor de nós

"A nível pessoal, é também com muito orgulho que integro a equipa do ISEG, nomeadamente neste momento tão relevante da vida da instituição, e espero que a Direção de Investigação e Desenvolvimento consiga contribuir, no quadro das suas competências, para a força deste coletivo."

Soubemos, na semana passada, que a nova unidade de I&D do ISEG – a ISEG Research in Economics and Management – teve a nota máxima na avaliação da Fundação para a Ciência e a Tecnologia. Este "Excelente" é, certamente, um orgulho para a instituição, e, mas, acima de tudo, uma enorme responsabilidade. É um pouco como se sentem os chefs, dizem, quando recebem a notícia que tiveram uma estrela Michelin: uma alegria imensa, logo seguida do pensamento de como se vai manter ou conseguir mais uma estrela na próxima ronda. O mapa está desenhado, agora é necessário fazer o caminho.

Queremos ser os melhores, mas, acima de tudo, devemos querer ser o melhor de nós próprios, na nossa singularidade e no que podemos acrescentar à comunidade, não só local, mas também regional e global. Naturalmente, Portugal tem desafios próprios, mas também partilha muitos dos seus problemas com o resto do mundo. É nesta dicotomia entre o que nos é singular e plural, que temos de encontrar as melhores oportunidades de financiamento competitivo que nos sirvam e ajudem a consolidar o futuro da investigação.

O último Plano Estratégico do Horizon Europe, o programa central de financiamento da investigação e da inovação da União Europeia, estabelece três orientações-chave para os anos 2025-27: a transição verde, a transição digital e uma Europa mais resiliente, competitiva, inclusiva e democrática. Estas grandes linhas pretendem abarcar os principais desafios com que nos deparamos, a nível das alterações climáticas, da transformação digital, mas também das transformações sociais e económicas, da habitação, das questões de segurança ou da resiliência das instituições e das comunidades, da democracia e da governação. Estes desafios ganham hoje particular importância, num tempo de aparente disrupção a vários níveis e numa mudança rápida da ordem global.



Mária Lameirinhas
Direção de Investigação e Desenvolvimento

O ISEG Research está numa situação privilegiada para contribuir de forma relevante para a resposta a estes grandes temas e a ter impacto na qualidade de vida dos cidadãos: pela massa crítica transversal e complementar que tem, por beneficiar agora de um financiamento nacional que lhe permite reforçar as suas infraestruturas, as suas ferramentas e as suas redes internacionais de trabalho e por pertencer a uma instituição de prestígio nacional e internacional de onde enformam a sua ambição e os seus valores.

Este caminho é lido em conjunto, na instituição – por docentes, investigadores, técnicos, bolsistas, estudantes – e fora de portas – com a comunidade, as empresas, as outras escolas e instituições. E não poderia ser de outra maneira, pois é essencial uma ampla variedade de perspetivas e conhecimentos, bem como um ambiente inclusivo, para o reforço da colaboração e da criatividade.

A nível pessoal, é também com muito orgulho que integro a equipa do ISEG, nomeadamente neste momento tão relevante da vida da instituição, e espero que a Direção de Investigação e Desenvolvimento consiga contribuir, no quadro das suas competências, para a força deste coletivo.

Em destaque nesta edição:

- ISEG Research in Economics and Management recebe nota máxima
- Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG – abril 2025
- Sessão de apresentação do IMF Fiscal Monitor no ISEG
- Seminário "A Novel Econometric Analysis of Public and Private Schools' Efficiency in Italy"
- Programa Executivo Sustainable Finance recebe Ministra do Ambiente e Energia
- Forbes Green ESG Awards distingue Coordenadora do Programa Sustainability: A Corporate Journey
- Universidade de Lisboa devolve Pavilhão de Portugal ao país

Neste número têm a palavra: **António Mendonça, Carlos Lourenço, Joana Santos Silva, João Duque, João Tovar Jalles e Ricardo Ferraz.**



ISEG nos Média

A Revolução dos (quase-Extintos) Reformados
-> **João Tovar Jalles** reflete sobre a decisão do Bloco de Esquerda ressuscitar figuras do seu passado, como Francisco Louçã, Fernando Rosas e Luís Fazenda.

Banco Central Europeu desce taxa
-> **Ricardo Ferraz** comenta descida de 0,25 pontos percentuais na taxa de juro e o impacto que esta decisão terá no contexto europeu.

In Memoriam de Francisco Pereira de Moura
-> **António Mendonça** relembra o Professor Francisco Pereira de Moura, um grande Economista e Professor do ISEG.

As moedas de ouro e as formigas
-> **Carlos Lourenço** utiliza como metáfora uma fábula tradicional lorbá para refletir sobre as políticas de redistribuição da riqueza e os limites da liberdade num contexto de desigualdade, nomeadamente em Portugal.

Administração Trump questiona Harvard
-> **João Duque** defende que "um ambiente académico assente na liberdade intelectual, plural e inclusivo é essencial para a formação de líderes conscientes, responsáveis e preparados para os desafios de um mundo global".

Portugal e os migrantes: as lições do Papa Francisco
-> **Joana Santos Silva** destaca que "é essencial construir comunidades inclusivas e criar oportunidades reais para que todos possam contribuir."

What's Up @ ISEG

Barómetro da Conjuntura Económica | Abril 2025



O Índice de Confiança ISEG é um dos indicadores de maior relevância para analisar o panorama económico de Portugal e um dos destaques do **Barómetro da Conjuntura Económica**, desenvolvido pela CIP, em parceria com o ISEG.

Na edição de abril, o índice apresentou o valor de **47,5**, mantendo-se inalterado, em relação ao mês anterior, e interrompendo uma série de subidas consecutivas que se registavam desde dezembro de 2023.

Relativamente ao mês anterior, a dispersão das respostas dos membros do Painel diminuiu, pelo que **amentou o consenso** dos mesmos sobre a evolução da economia portuguesa.

➔ [Mais informações aqui](#)

ISEG Research Seminars '25 | Alba Miñano-Mañero



O evento terá como **speaker** a Professora do ISEG **Alba Miñano-Mañero**, que apresentará o paper "**City buzz: face-to-face interactions and the urban environment**".

Os seminários de Research do 2º Semestre decorrem semanalmente até 4 de junho e contam com a participação de docentes do ISEG e de outras escolas nacionais e internacionais.

A entrada é livre, sujeita à capacidade da sala.

Data: 30 de abril | Das 13h00 às 14h00
Local: ISEG, Anfiteatro 3 (Edifício Queilhas, Piso 4)

➔ [Mais informações aqui](#)

Sessão de apresentação do IMF Fiscal Monitor no ISEG



O mais recente relatório do **Fundo Monetário Internacional**, o **IMF Fiscal Monitor – Abril 2025** será apresentado no ISEG. O evento contará com a presença de duas especialistas do FMI, que irão apresentar e discutir o capítulo analítico intitulado "**Public Sentiment Matters: The Essence of Successful Energy Subsidies and Pension Reforms**".

Data: 30 de abril | 14h00
Local: ISEG, Sala Novo Banco (Edifício Queilhas, Piso 4)

➔ [Mais informações aqui](#)

Seminário | A Novel Econometric Analysis of Public and Private Schools' Efficiency in Italy

O CEMAPRE/ISEG Research organiza o Seminário "**A Novel Econometric Analysis of Public and Private Schools' Efficiency in Italy**".

O evento contará com a presença do **Professor Tommaso Agasisti**, do Politecnico di Milano School of Management, que irá apresentar o paper "**A Comparative Analysis of Public and Private Schools in Italy (with a Focus on Socioemotional Skills)**".

A entrada é livre, sujeita à capacidade da sala.

Data: 8 de maio | Das 11h00 às 12h00
Local: ISEG, Anfiteatro 1 (Edifício Queilhas, Piso 4)

➔ [Mais informações aqui](#)

Ciclo de Cinema e Descolonização | Projeção do documentário Omi Nobu (The New Man)

O **CESA** - Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento/ISEG Research organiza mais uma sessão do **Ciclo de Cinema e Descolonização**, composto por sessões em formato cineclube que exploram os legados e as memórias da descolonização.

A próxima sessão contará com a exibição do documentário de longa-metragem **Omi Nobu (The New Man)**, selecionado para o **FESPACO 2023** em Quiébadougou, onde ganhou o prémio mais prestigiado da competição de documentários, o **Golden Standard**.

Realizado por **Carlos Yuri Ceuninck**, **Omi Nobu (The New Man)** explora a relação íntima do Homem com o Tempo; o contraste entre o tempo congelado de uma aldeia abandonada e o do homem confronta-nos com a nossa própria condição mortal.

Após a projeção do filme, será realizado um debate com a participação de convidados.

A entrada é livre.

Data: 10 de maio | Das 10h00 às 13h00
Local: ISEG, Auditório 2 (Edifício Queilhas, Piso 2 - Claustro)

➔ [Mais informações aqui](#)

Inscrições abertas para a 5ª edição do International Development Summer Course

O **CESA** - Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento/ISEG Research e a **Oficina Global** são parceiros institucionais da organização da quinta edição do **International Development Summer Course**, em parceria com a **Fundação Calouste Gulbenkian** e a **Plataforma Portuguesa das ONGDs**.

O tema desta edição será "**Cooperation in a Disrupted World: Who's setting the rules?**" (Cooperação num Mundo em Disrupção: Quem define as regras?).

O **Summer Course** decorrerá em formato online com tradução simultânea.

Data: 26 a 30 de maio | Das 11h00 às 13h00

➔ [Mais informações aqui](#)

ISEG Executive Education

Last Call | Webinar Tecnologia e Humanização no Retail: Insights da NRF

No âmbito da **Pós-Graduação em Marketing Digital**, realiza-se um webinar exclusivo com a participação de **Elisabete Galiano**, Head of Strategic Category Management na Sumol-Compal.

Após marcar presença no maior evento mundial de retalho, em Nova Iorque, **Elisabete Galiano** partilhará os principais insights sobre as tendências que estão a transformar o setor. A sessão será moderada por **Carolina Afonso**, co-coordenadora da Pós-Graduação, e irá abordar temas como a convergência tecnológica, a humanização da experiência de compra e o papel da emoção na jornada do consumidor.

O webinar será via **Zoom** e a participação é gratuita, mediante **inscrição obrigatória**.

Data: 29 de abril | 14h30

➔ [Mais informações aqui](#)

7ª edição do Programa Executivo Sustainable Finance recebe Ministra do Ambiente e Energia para diálogo crucial sobre o clima e a economia

A Ministra do Ambiente e Energia, Professora **Maria da Graça Carvalho**, marcou presença na 7ª edição do programa executivo "Sustainable Finance: Reporte, Financiamento e Resiliência".

A sessão trouxe uma visão sobre as principais **metas climáticas** e de **biodiversidade** de Portugal, a **Estratégia Nacional de Adaptação** e as suas implicações para a política pública, o co-financiamento público e a importância das empresas e do setor financeiro na promoção de uma economia verde, entre outros, dimensões de grande relevância para o futuro do nosso tecido empresarial, do setor financeiro e da nossa economia.

Forbes Green ESG Awards distingue Coordenadora do Programa Sustainability: A Corporate Journey

Nathalie Ballan, co-coordenadora do programa executivo **Sustainability: A Corporate Journey**, foi distinguida com o prestigiado **Green Woman Award 2025**, atribuído pelos **Forbes Green ESG Awards**.

Este reconhecimento internacional destaca o seu contributo notável para a transição ecológica e para a promoção de práticas empresariais sustentáveis.

Ao liderar este programa executivo, **Nathalie Ballan** aplica a sua vasta experiência com profissionais e decisores, promovendo uma visão integrada sobre o papel das empresas na sociedade e a desenvolver a reflexão estratégica necessária para enfrentar os desafios da sustentabilidade nos negócios.

➔ [Saiba mais sobre o programa aqui](#)

Artigo de Opinião | Ventos de Mudança, e a Auditoria Interna?

Num artigo de opinião, **Fátima Geada**, Coordenadora dos Programas de Risco e Compliance no ISEG Executive Education, analisa o impacto das novas Normas Globais de Auditoria Interna publicadas pelo The IIA, destacando o papel estratégico da auditoria face à crescente complexidade regulatória, à digitalização acelerada e aos desafios emergentes como ESG e cibersegurança.

➔ [Leia o artigo completo aqui](#)

Novidades do ISEG Research

Novo E-book | Colóquio "Sindicalismo, Trabalho e Cidadania - 90 anos depois do 18 de Janeiro de 1934"

Foi recentemente publicado o E-book das comunicações apresentadas no Colóquio "Sindicalismo, Trabalho e Cidadania - 90 anos depois do 18 de Janeiro de 1934", realizado de 20 a 21 de junho de 2024 e organizado pelo ISCTE-IUL e ICS-ULisboa, com a parceria do SOCIUS/ISEG-ULisboa, entre outras instituições.

Neste E-book podem encontrar o artigo da autoria do investigador do **SOCIUS José Maria Carvalho Ferreira**, intitulado "Contingências das Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs) na crise do trabalho e do sindicalismo".

➔ [O E-book encontra-se disponível aqui](#)

Chamada de contribuições | Mundo Crítico nº 12, dedicada ao Financiamento do Desenvolvimento e o Futuro da Cooperação

Numa altura em que os **Estados Unidos** e o **Reino Unido** promovem reduções radicais da sua participação na cooperação internacional, e a poucos meses da realização do 4ª Conferência Internacional sobre Financiamento do Desenvolvimento, em Sevilha, o número 12 da **Mundo Crítico** – Revista de Desenvolvimento e Cooperação pretende refletir sobre as transformações por que tem passado e está a passar o sistema da cooperação internacional para o desenvolvimento.

A **Mundo Crítico** é uma iniciativa da **ACEP** - Associação para a Cooperação entre os Povos e o CESA/ISEG Research, com o apoio do **Camões, I.P.**

Envie contributos (textos, ensaios fotográficos, narrativas...) sobre o papel dos atores, organismos e sistemas nacionais e globais do desenvolvimento e da cooperação internacional até dia 30 de abril, para integrem o número 12 da **Mundo Crítico**.

➔ [Consulte o regulamento aqui](#)

A nova edição do PEJ - Portuguese Economic Journal

Já estão disponíveis online novos artigos no **Portuguese Economic Journal**, abordando temas como **liberdade económica**, **desigualdade de rendimentos**, **crescimento económico**, **políticas públicas** e **impacto ambiental**.

➔ [O segundo número do PEJ em 2025 já está disponível](#)

➔ Artigo "Welfare-enhancing export subsidies and agglomeration", por Wataru Johdo, publicado online no PEJ

➔ Newsletter de março "O canal de YouTube do PEJ"

O blog **Portuguese Economic Research Report** também tem novidades, com artigos sobre temas relevantes para a economia portuguesa:

➔ "Political neglect and support for the radical right: The case of rural Portugal"

➔ "Transport-infrastructure investments and regional economic growth"

Novidades dos Alunos

Debate das Legislativas

A **AEISEG** e a **Youth Association** for Politics apresentam o **Debate das Legislativas**.

O objetivo é reunir representantes de diferentes partidos para esclarecer as dúvidas dos alunos e debater as diferentes soluções para o futuro do país.

Data: 28 de abril | 17h30
Local: ISEG, Auditório CGD (Edifício Queilhas, Piso 2)

➔ [Mais informações e inscrições aqui](#)

Universidade de Lisboa

Universidade de Lisboa devolve Pavilhão de Portugal ao país com dias de festa e cultura

A reabertura do **Pavilhão de Portugal** ao público é marcada pelo primeiro **Concerto à Pala**, com a atuação da artista **Milhanas**, no dia 30 de abril, às 21h00, que assinala o início de uma programação regular de **concertos gratuitos** que visam apoiar e dar visibilidade a novos talentos da música nacional, e que terão lugar sob a emblemática pala de betão que cobre a Praça Cerimonial do edifício.

No dia 1 de maio, as portas do novo Centro de Exposições do Pavilhão de Portugal abrem ao público com a exposição "Meu malote e amigo: Luís de Camões", entre as 10h00 e as 18h00, numa evocação contemporânea do poeta Luís de Camões, através de um percurso visual e literário que articula arte, literatura e património. A mostra acompanha os grandes eixos narrativos d'**Os Lusíadas**, cruzando-os com a lírica camoniana e o próprio diálogo inovador entre o texto do poeta e as artes visuais.

Ainda durante o mês de maio, a programação do Pavilhão de Portugal inclui dois outros momentos significativos: a sua **integração na próxima edição do Open House Lisboa**, programa de Trienal de Arquitetura de Lisboa, que nos dias 10 e 11 de maio permitirá ao público visitar gratuitamente o interior do Pavilhão de Portugal.

➔ [Mais informações aqui](#)

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

www.iseg.ulisboa.pt