



## OPINIÃO

### Desemprego dos jovens: "uma verdadeira chaga social"

*"As próprias instituições de ensino devem proporcionar uma formação mais alinhada com as necessidades do mercado, como já acontece, aliás, no ISEG, onde a taxa de empregabilidade dos graduados é próxima de 100% seis meses após a conclusão dos seus cursos."*

Numa das disciplinas que leciono, costumo iniciar o tema do desemprego citando o Papa Francisco, que o considerava "uma verdadeira chaga social, pois priva os jovens de um elemento essencial para a sua realização e o mundo económico da contribuição das suas forças mais vigorosas, que são os jovens". Esta reflexão foi profunda há precisamente uma década, num discurso dirigido aos membros da Federação Nacional dos Cavaleiros do Trabalho, em que o sucessor de S. Pedro alertava para um contexto social marcado por profundas desigualdades, destacando, em particular, o elevado desemprego jovem. Importa recordar que, dois anos antes, encontrávamo-nos no auge da crise das dívidas soberanas; período em que a taxa de desemprego na área do euro atingiu níveis extraordinariamente elevados, com Portugal a figurar no olho do furacão.

Apesar da instabilidade geopolítica, a realidade atual é bem diferente. O nosso país tem uma taxa de desemprego alinhada com a média europeia, rondando os 6,5%. Contudo, se nos focarmos exclusivamente na população até aos 39 anos, os valores são significativamente mais elevados: cerca de 9% na zona euro e aproximadamente 10% em Portugal. A taxa de desemprego entre os jovens e os jovens adultos é, portanto, um problema tanto cá como lá fora, e quando se prolonga no tempo, tende, normalmente, a gerar ansiedade, insatisfação, revolta e depressão, deixando marcas profundas.



**Ricardo Ferraz**  
Professor do Departamento de Ciências Sociais do ISEG

Para atenuar este problema, julgo ser fundamental, em primeiro lugar, que os decisores políticos reflitam, verdadeiramente, sobre o tema e adotem medidas estratégicas em conjunto com representantes das empresas e das instituições de ensino. Em segundo lugar, as próprias instituições de ensino devem proporcionar uma formação mais alinhada com as necessidades do mercado, como já acontece, aliás, no ISEG, onde a taxa de empregabilidade dos graduados é próxima de 100% seis meses após a conclusão dos seus cursos. Por fim, num mundo cada vez mais competitivo, é também importante que os jovens e os jovens adultos adotem uma postura inconformada em relação ao seu próprio saber, procurando, ao longo do tempo, melhorar os seus conhecimentos e competências, mesmo após a entrada no mercado de trabalho.

Como sabidamente nos alertou Francisco, o desemprego, sobretudo entre os mais jovens, é "uma verdadeira chaga social". Contudo, não podemos resignar-nos. Pelo contrário, devemos empenhar-nos em combatê-lo.

## Em destaque nesta edição:

- Desemprego dos jovens: "uma verdadeira chaga social"
- Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG de junho 2025
- Verão na ULisboa 2025 a decorrer no ISEG
- Professor Ricardo Ferraz publica livro sobre finanças públicas durante o Estado Novo
- ISEG assinala a formatura da 40ª edição do MBA
- Revista Científica do ISEG incluída no prestigiado indexador Scopus
- Último seminário de Development Studies com casa cheia
- Prémios Carreira e Alumni do Ano 2025
- Jantar do Antigo Aluno & Gala Solidária 2025

Neste número têm a palavra: **António Garcia Pereira, João Tovar Jalles, Miguel St. Aubyn, Paulo Lopes Henriques, Sandra Alvarez, Tiago Cruz Gonçalves e Tiago Ricardo.**



## ISEG nos Media

**Reformar o Estado é muito mais que "cortar"**  
 >> **Tiago Ricardo** defende que é "necessário reformar o Estado para fortalecer, para o tornar mais justo, mais eficiente e eficaz, mas próximo dos cidadãos. Não se trata apenas de cortar gorduras, mas redistribuir forças."  
 Observador [ver mais](#)

**O termómetro e os mercados financeiros**  
 >> **Tiago Cruz Gonçalves** comenta as medidas que as empresas podem tomar nas alturas de maior calor, que afetam os preços nos mercados, financeiros e não financeiros.  
 Executive [ver mais](#)

**Novo programa de mentoria de ISEG**  
 >> **João Tovar Jalles** destaca que se trata de "criar uma ponte entre gerações de alumni e reforçar a rede do ISEG como um ativo de valor inestimável ao longo de toda a carreira."  
 Executive [ver mais](#)

**O pobre de classe média, mártir da prestação mínima**  
 >> **João Tovar Jalles** critica as escolhas do "pobre" de classe média e defende que os seus luxos não devem ser financiados.  
[ver mais](#)

**A baixa do IRS este ano é prioritária para estimular a economia?**  
 >> **Miguel St. Aubyn** defende que não: "Na atual conjuntura, não é adequado estimular mais a economia por via da política orçamental e também, mesmo que o fosse, não seria a descida do IRS o instrumento mais apropriado."  
 Euronews [ver mais](#)

**Resistir, organizar, transformar**  
 >> **António Garcia Pereira** apela por um novo Programa de Ação popular que defenda intransigentemente direitos, liberdades e garantias dos cidadãos.  
[ver mais](#)

**O impacto da transformação da inteligência artificial**  
 >> **Paulo Lopes Henriques** comenta a parceria que o ISEG dá a consultora SHL, no âmbito do projeto "Uma das premissas para a criação deste projeto foi abordar esta investigação com uma linguagem acessível a empresários e técnicos de gestão de recursos humanos."  
 Forbes [ver mais](#)

## What's Up @ ISEG

### Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG | Junho 2025



O Índice de Confiança ISEG é um dos indicadores de maior relevância para analisar o panorama económico de Portugal e um dos destaques do **Barómetro da Conjuntura Económica**, desenvolvido pela CIP em parceria com o ISEG.

Na edição de junho, o índice apresenta o valor de 46,5, o valor mais baixo deste ano, o que corresponde a uma descida de 0,7 relativamente ao nível de confiança do mês anterior (47,2). Em termos homólogos, o aumento percentual do índice foi de 7,9%.

Relativamente a mais, o consenso das votações dos membros do Painel manteve-se, pelo que não se alterou a dispersão dos mesmos sobre a evolução da economia portuguesa.

[Mais informações aqui](#)

### Verão na ULisboa a decorrer no ISEG



Está a decorrer no ISEG o Verão na ULisboa 2025! Durante duas semanas, de 30 de junho a 11 de julho, receberemos cerca de 70 alunos por semana para uma experiência única: esta semana foi dedicada a alunos do ensino secundário e a próxima aos alunos do 3.º ciclo.

Com o apoio de uma equipa composta por 10 melhores – todos alunos do ISEG – os participantes têm a oportunidade de **conhecer melhor a nossa escola e os nossos cursos através de diversas atividades dinâmicas e interativas.**

Entre as iniciativas, destaca-se a visita à Assembleia da República, jogos temáticos sobre os cursos, um *padding paper* para explorar as instalações do ISEG e o Fórum dos Cursos, onde os jovens podem conversar diretamente com estudantes de cada curso do ISEG e esclarecer dúvidas sobre o ensino superior.

[Mais informações sobre o Verão na ULisboa aqui](#)

### Professor Ricardo Ferraz publica livro sobre finanças públicas durante o Estado Novo



O novo livro do professor **Ricardo Ferraz**, intitulado **"Public Finances of a European Dictatorship: Portugal under the Estado Novo Regime"**, já está disponível no site da prestigiada editora britânica Routledge, do grupo Taylor & Francis.

**Public Finances of a European Dictatorship** é uma leitura essencial para académicos, investigadores e todos os interessados na história económica e financeira de Portugal e da Europa do século XX.

A obra conta com o Prefácio do professor **Joaquim Miranda Sarmento** e do Pós-doutor do professor **Nuno Valério**.

Com um olhar rigoroso e detalhado, Ricardo Ferraz analisa a evolução das finanças públicas portuguesas durante o regime autoritário do Estado Novo (1933-1974), liderado maioritariamente por António de Oliveira Salazar.

O autor contextualiza o caso português através de comparações internacionais de indicadores macroeconómicos fundamentais e recorre à técnicas estatísticas R, liderado maioritariamente por António de Oliveira Salazar.

O livro contextualiza o caso português através de comparações internacionais de indicadores macroeconómicos fundamentais e recorre à técnicas estatísticas R, liderado maioritariamente por António de Oliveira Salazar.

O livro contextualiza o caso português através de comparações internacionais de indicadores macroeconómicos fundamentais e recorre à técnicas estatísticas R, liderado maioritariamente por António de Oliveira Salazar.

O livro contextualiza o caso português através de comparações internacionais de indicadores macroeconómicos fundamentais e recorre à técnicas estatísticas R, liderado maioritariamente por António de Oliveira Salazar.

[Mais informações aqui](#)

## ISEG Executive Education

### Cerimónia de graduação da 40ª edição do MBA



O ISEG celebrou recentemente a graduação dos alunos da 40ª edição do programa de MBA, um marco significativo no compromisso de longa data da escola com a formação de líderes empresariais com visão de futuro.

A cerimónia marcou o fim de uma jornada intensa e transformadora para os participantes, que conseguiram equilibrar o rigor académico com o crescimento profissional e pessoal.

Ao longo do programa, os alunos demonstraram resiliência, adaptabilidade e uma forte motivação para liderar com propósito.

Esta edição reforça a posição do ISEG como uma instituição de referência na formação executiva, em constante evolução para responder aos desafios de um cenário global em permanente transformação.

À medida que os *alumni* avancam para a próxima etapa das suas vidas, levamos consigo não apenas a experiência e o conhecimento adquiridos, mas também os valores e o espírito da comunidade ISEG.

## Novidades do ISEG Research

### Revista Científica do ISEG incluída no prestigiado indexador Scopus



Scopus is one of the world's leading databases for scientific abstracts and citations.

O **European Journal of Management Studies (EJMS)**, revista científica do ISEG – Lisbon School of Economics & Management, foi oficialmente incluído no conceituado indexador científico Scopus, uma das maiores e mais prestigiadas bases de dados de resumos e citações da literatura científica mundial.

Editada pela Emerald Publishing, a publicação foca-se em investigação de excelência na área da gestão, com especial ênfase em contextos europeus e internacionais.



Esquerda para direita: Mark Crathorne, Eduarda Soares, Tiago Cardão-Pito, José Novais dos Santos, Carlos Costa, Mark Crathorne. No ecrã: Em cima, Sofia Lourenço, em baixo, Helena Gonçalves.

A inclusão no Scopus representa um marco significativo na história da revista e uma valorização da produção científica do ISEG, reconhecendo a qualidade editorial e o rigor académico dos artigos publicados.

O EJMS conta com uma equipa editorial composta por docentes do Departamento de Gestão do ISEG. A direção está a cargo do Professor **Tiago Cardão-Pito** (*Editor-in-Chief*), com o apoio dos Professores **Carlos Costa**, **Helena Gonçalves**, **Sofia Lourenço**, **José Novais dos Santos** e **Eduarda Soares**, que desempenham funções como Editores-Associados (*Associate Editors*). **Mark Crathorne** exerce a função de Editor Executivo (*ISEG/ULisboa*).

[Mais informações aqui](#)

### 6.º Encontro das Bibliotecas de Ensino Superior | Biblioteca do ISEG destaca papel estratégico no sucesso académico



O 6.º Encontro das Bibliotecas de Ensino Superior decorreu nos dias 26 e 27 de junho e contou com a participação da Biblioteca Francisco Pereira de Moura, do ISEG – Lisbon School of Economics & Management.

Durante o encontro, a biblioteca apresentou a sua estratégia de adaptação às crescentes exigências da comunidade académica, reforçando o seu papel como parceiro fundamental na promoção do sucesso académico. A apresentação destacou três eixos estratégicos centrais na transformação dos serviços da biblioteca: o **estreitamento da comunicação com os docentes** para identificar temas e ferramentas relevantes, a **disponibilização de um website atualizado com guias e tutoriais úteis**, e a **utilização ativa do LinkedIn** como meio de divulgação de novidades e recolha de feedback.

Durante a sessão, foram partilhados os diversos formatos e recursos desenvolvidos pela biblioteca – desde guias escritos e vídeos tutoriais até formações práticas – todos centrados em **facilitar o acesso e a utilização de bases de dados académicas** e em **promover o conhecimento sobre temas-chave**, como o acesso aberto.

Exemplos concretos de **formações**, como workshops sobre a plataforma Blackboard, o gestor de referências Zotero e uma introdução à linguagem estatística R, ilustraram o compromisso da biblioteca com a aprendizagem contínua e o desenvolvimento de competências digitais dos seus utilizadores. Foi ainda realçada a importância do LinkedIn enquanto ferramenta estratégica de comunicação, destacando o seu papel na criação de uma ligação mais próxima, dinâmica e personalizada com a comunidade académica.

Por fim, foi destacado o esforço coletivo da equipa da Biblioteca do ISEG na **transformação digital** e na oferta de um serviço cada vez mais próximo, relevante e orientado para o sucesso académico da comunidade.

### Working Paper CESA n.º 204/2025 analisa a insegurança e o terrorismo na Região do Sahel



O CESA - Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento/ISEG Research apresenta o **Working Paper CESA n.º 204/2025**, intitulado **"Insegurança e Terrorismo na Região do Sahel"**.

Este estudo analisa grupos jihadistas que recorrem a atividades coercivas e que abusam de povos vulneráveis, conservadores ou fundamentalistas, com vista a alcançar objetivos político-religiosos, assim manipulando palcos estratégicos complexos, com repercussões desastrosas para o presente e para futuro dos países envolvidos.

A publicação é de autoria da investigadora do CESA **Maria Sousa Galito**.

[Mais informações aqui](#)

### Último seminário de Development Studies com casa cheia



O economista francês **Timothée Parrique** encerrou, no passado dia 23 de junho, a temporada de 2025 dos **Development Studies Seminars** com o seminário **"Slow Down or Perish: The Economics of Degrowth"**, no ISEG.

Perante um Anfiteatro 24 do Francesinhas 1 lotado, Parrique apresentou a versão portuguesa do seu mais recente livro **"Abrandar ou Morrer. A economia do decrescimento"**, e debateu os fundamentos do Decrescimento e os desafios de construir uma economia compatível com os limites do planeta. O seminário contou com os comentários da investigadora Irina Caslari e Susana Peralta, e do professor **Alexandre Azeu** (ISEG/ULisboa).

O evento foi organizado pelo CESA - Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento/ISEG Research, com o apoio da Embaixada de França em Portugal, do Institut Français do Portugal, da Nova School of Business and Economics e da Associação Portuguesa de Economia Política.

## Alumni in the Spotlight

### Prémios Carreira e Alumni do Ano 2025



Os Prémios Carreira e prémios Antigo Aluno do Ano homenageiam anualmente até cinco Antigos Alunos do ISEG, com curricula de relevante, com um percurso de desenvolvimento profissional de excelência e relevância em termos de funções desempenhadas e responsabilidades assumidas na sociedade portuguesa ou no estrangeiro, constituindo-se como referências para a atividade de Economista e/ou Gestor.

De acordo com o Regulamento, as distinções serão atribuídas nas seguintes áreas:

- Prémios Carreira
  - Carreira Económica, Política e Social
  - Carreira de Gestão
  - Empreendedor do Ano
  - Gestor do Ano
- Prémios Antigo Aluno do Ano
  - Empreendedor
  - Gestor do Ano

Até dia 31 de agosto, todos os Membros da ISEG Alumni Económicas podem propor os Antigos Alunos mercedores de receber a distinção, podendo ser feita uma proposta para cada uma das distinções ou apenas para uma delas, por email ([aaa@iseg.ulisboa.pt](mailto:aaa@iseg.ulisboa.pt)) ou carta (Rua do Quelhas, 6 – Gab.204, 1200-781 Lisboa).

A divulgação oficial dos distinguidos e entrega dos prémios terá lugar no dia 23 de outubro, no Jantar anual do Dia do Antigo Aluno e Gala Solidária.

[Mais informações aqui](#)

### Jantar do Antigo Aluno & Gala Solidária 2025



Em 2025, a Alumni Económicas – Associação dos Antigos Alunos do ISEG organiza o Jantar do Dia do Antigo Aluno em conjunto com a Gala Solidária.

Este Jantar visa angariar fundos para o Programa Alumni Económicas Solidária, permitindo a sua continuidade e procurando garantir que todos os alunos têm direito à oportunidade de frequentar o Ensino Superior e que nenhum talento é prejudicado por insuficientes condições financeiras manifestamente comprovadas. No ano letivo 2024/25, a Alumni apoiou 21 alunos do ISEG com comprovadas dificuldades financeiras.

As inscrições são obrigatórias e estão abertas até dia 26 de setembro aqui.

Datas: 23 de outubro | Das 19h45 às 23h00

Local: ISEG, Pátio das Francesinhas

[Mais informações aqui](#)

## Novidade dos Alunos

### Podcast "Lá Vai" | Episódio Comemorativo dos 30 anos da Tuna Económicas



Para comemorar os seus 30 anos, a Tuna Económicas decidiu recuar no tempo e contar em primeira mão o percurso que tornou o dia 30 de Abril tão especial.

Neste último episódio do podcast "Lá Vai", podemos contar com 5 dos membros responsáveis por fazer acontecer o espetáculo de celebração dos 30 anos e todos os eventos durante o ano que ajudaram a construir o legado da Tuna Económicas.

[A ouvir aqui](#)

## Universidade de Lisboa

### Dia Aberto de Frame Running



No dia 12 de julho, o Estádio Universitário de Lisboa, da Universidade de Lisboa, abre as portas ao desporto adaptado, promovendo o Dia Aberto de Tricicleta.

Esta modalidade de atletismo adaptado é pensada para pessoas cuja paralisia cerebral ou deficiências motoras afetam o movimento e o equilíbrio, impedindo a sua locomoção a pé ou à utilização funcional da corrida.

Dirigido a todos os apaixonados por desporto e com o propósito de se adaptar e abranger todos os participantes, a Universidade de Lisboa, em estreita colaboração com a Faculdade de Motricidade Humana da Universidade de Lisboa (FMH) e o Estádio Universitário de Lisboa, marcam encontro com a comunidade entre as 10h00 e as 12h00.

O acesso é livre, mas sujeito a inscrição.

Data: 12 de julho | Das 10h00 às 12h00

Local: Estádio Universitário de Lisboa, Universidade de Lisboa

[Mais informações aqui](#)

### Concerto Missa em Si menor de J. S. Bach na Aula Magna



Após o êxito da "Paião Segundo São João", os Músicos do Tejo regressam à Aula Magna da Universidade de Lisboa para interpretar a Missa em Si Menor de Johann Sebastian Bach.

O *ensemble* utilizará instrumentos originais da época, com trompetes naturais, recreando fielmente o som barroco — raro nos dias de hoje. A interpretação destaca-se também por recorrer a dois cantores, que interpretam tanto as partes solísticas como corais. O concerto oferece uma experiência auditiva rara e próxima da que se escutava no tempo de Bach.

A entrada é livre, mas limitada à lotação do espaço.

Data: 20 de julho | 18h00

Local: Aula Magna, Universidade de Lisboa

[Mais informações aqui](#)

## OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

