



OPINIÃO

OAIP: Os desafios da inovação

"Com esta iniciativa, o ISEG reforça o seu compromisso com a excelência no ensino superior, promovendo uma abordagem pedagógica mais inovadora, reflexiva e orientada para os desafios do presente e do futuro."

O OAIP (Observatório de Ação e Inovação Pedagógica) do ISEG tem vindo a consolidar a sua aposta estratégica na valorização do ensino e na promoção de uma cultura pedagógica inovadora e colaborativa. Em funcionamento desde 2007, tem vindo a assumir-se como uma estrutura de acompanhamento, reflexão e intervenção nas questões pedagógicas do ISEG, reportando diretamente ao Conselho Pedagógico. Com esta iniciativa, o ISEG reforça o seu compromisso com a excelência no ensino superior, promovendo uma abordagem pedagógica mais inovadora, reflexiva e orientada para os desafios do presente e do futuro.

Entre fevereiro de 2023 e maio de 2025, o OAIP dinamizou um conjunto alargado de iniciativas que evidenciam o empenho do ISEG com uma educação centrada no aluno, inovadora, crítica e sustentável.

Destacam-se seminários e workshops sobre metodologias ativas de aprendizagem, o uso de *flipped learning*, o uso de jogos em sala de aula e a observação de aulas entre pares. A integração das tecnologias emergentes, com particular enfoque na inteligência artificial (IA), foi outro dos eixos estratégicos. O OAIP organizou sessões sobre o uso do ChatGPT no ensino e sobre ferramentas de IA aplicadas à investigação académica, sublinhando o seu potencial para orientar e apoiar o trabalho de estudantes e docentes, dentro dos limites dos princípios éticos do trabalho académico.



Equipa do OAIP

Outro marco importante foi a promoção de um seminário dedicado à integração dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) no ensino de Economia e Gestão, em colaboração com um grupo de trabalho interdisciplinar existente no ISEG. Estes encontros permitiram partilhar experiências concretas de aplicação dos ODS em unidades curriculares e refletir sobre o papel das instituições de ensino superior na construção de um futuro mais sustentável.

O trabalho desenvolvido pelo OAIP evidencia o papel do ISEG como instituição de referência na promoção da qualidade e da inovação pedagógica, preparando os seus alunos para os desafios complexos das sociedades contemporâneas.

Em destaque nesta edição:

- OAIP: Os desafios da inovação pedagógica
- Abertura de concurso para contratação de 5 professores
- Candidaturas para Tutores e Graders prolongadas até 20 de agosto
- ISEG continua a apoiar campanha "Papel por Alimentos" do Banco Alimentar
- O filme Concerto Antena 2 do ano letivo 2024/25
- Growth Finance Lab: Estratégia e Gestão Financeira para Liderar o Crescimento das PMEs
- Tu Fazes Parte da Ulisboa!
- Unite! Research School 2025

Neste número têm a palavra: **André Coelho, António Mendonça, Bernardo T. Chagas, Carlos Lourenço, Joana Santos Silva e João Tovar Jalles.**



ISEG nos Media

O fim da inocência
>> **Carlos Lourenço** argumenta que as tarifas dos EUA expõem o fim do que se pode designar por "globalização inocente", e são reflexo de uma visão do comércio internacional como arma de poder geopolítico, em particular, sobre a China. **Executive ver mais!**

Economia portuguesa cresce, mas abaixo das previsões do André
>> **João Coelho** alerta que "persistem, no entanto, riscos externos significativos, decorrentes da orientação da política comercial dos Estados Unidos e respetivas repercussões no comércio internacional, e ainda da evolução do contexto geopolítico, em especial no Médio Oriente". **E ver mais!**

De ícone a banalidade: Tesla e a ilusão da Democracia automóvel
>> **João Tovar Jalles** afirma que "para quem ainda valoriza estética, engenharia e máquinas com alma, esta banalização do luxo automóvel é um problema e um sinal dos tempos". **ver mais!**

Ataques cibernéticos: Impactos visíveis e invisíveis
>> **Bernardo T. Chagas** analisa o impacto de um dos maiores ataques cibernéticos da história, em que foram acedidas e apropriadas indevidamente as palavras-passe de mais de 16 mil milhões de utilizadores. **ver mais!**

Expatriados e imigrantes: a semântica do privilégio
>> **Joana Santos Silva** escreve neste artigo que "enquanto continuarmos a usar palavras diferentes para descrever fenómenos iguais, estaremos a legitimar desigualdades profundas". **ver mais!**

O PIB, esse incompreendido
>> **António Mendonça** refere que enquanto conceito económico, o PIB é "amplamente pouco compreendido, na sua substância e na sua importância para a apreensão da economia e da sua dinâmica, particularmente na dimensão do crescimento e da transformação estrutural". **ver mais!**

What's Up @ ISEG

Concursos para contratação de 5 Professores

O ISEG procedeu à abertura de um procedimento concursal para contratação de 2 Professores Catedráticos e 3 Professores Auxiliares.

Professor Catedrático, na área disciplinar de História e Matemática Financeira

- Data limite de candidatura: 13 de agosto de 2025.

Professor Auxiliar na área de Estatística e Ciências Atuariais

Professor Auxiliar na área de Microeconomia

- Data limite de candidatura: 18 de agosto de 2025.

Professor Auxiliar na área de Ciências Sociais

- Data limite de candidatura: 26 de agosto de 2025.

Mais informações aqui

Tutores e Graders | Candidaturas prolongadas até 20 de agosto de 2025



O prazo de candidatura a Tutores e Graders foi prolongado até **20 de agosto de 2025**. No âmbito do Desenvolvimento da Missão e Estratégia do ISEG, a **Presidência do ISEG** publicou o Regulamento de contratação de Tutores e Graders para Licenciaturas para o ano letivo 2025/2026.

As candidaturas devem ser submitedas através do preenchimento deste **formulário**. Para qualquer questão adicional, enviar email para o seguinte endereço: **tutoresgraders@iseg.ulisboa.pt**.

Mais informações aqui

ISEG continua a apoiar a Campanha "Papel por Alimentos" do Banco Alimentar com nova doação



O ISEG mantém o seu compromisso com a solidariedade e a sustentabilidade, reforçando a sua participação na Campanha "Papel por Alimentos", promovida pela **Federação Portuguesa dos Bancos Alimentares**.

Após a contribuição significativa da **Biblioteca Francisco Pereira de Moura**, que em janeiro de 2025 entregou 570 kg de papel, convertidos em 100 litros de leite, o ISEG voltou a demonstrar o seu envolvimento ativo nesta causa. No mês de junho, foram recolhidos 1960 kg de papel, que correspondem a 190 kg de alimentos destinados a famílias em situação de vulnerabilidade.

Com este gesto, reforçamos o nosso compromisso social e sustentável, destacando o papel da biblioteca como agente de mudança na sociedade. Convidamos toda a comunidade a conhecer mais sobre a Campanha "Papel por Alimentos" e a contribuir, entregando papel no Banco Alimentar mais próximo. Juntos, podemos ajudar quem mais precisa e, ao mesmo tempo, cuidar do planeta.

Mais informações aqui

Concerto Antena 2



Antena 2 Concert with Fábio Peron & Lucas Rocha
29 JULY 2025 | 19h00 - 20h00
CGD Auditorium (Quelhas, 2nd Floor)
Free admission.

O último concerto deste ano letivo vai contar com a atuação de **Fábio Peron** e **Lucas Rocha**, numa celebração da música brasileira em Lisboa. Fábio Peron é hoje um dos nomes de referência do bandolim brasileiro contemporâneo, conhecido pela sua técnica apurada e interpretação envolvida. Lucas Rocha, multi-instrumentista natural do sul do Brasil, distingue-se pelo seu repertório autoral, onde cruza a música popular brasileira com influências jazzísticas.

A noite será ainda enriquecida pela participação especial de **Charlotte Algar**, cantora e violonista, que se junta ao duo com uma interpretação refinada e sensível, acrescentando camadas vocais e harmónicas que prometem elevar a experiência do concerto.

Este trio de excepção traz ao palco do ISEG um espetáculo intimista, recheado de canções inéditas, novas leituras de clássicos do choro e momentos de improviso, que prometem surpreender o público pela sua profundidade musical e entrega.

Entrada livre, limitada à capacidade da sala.

Data: 29 de julho | 19h00
Local: Auditório CGD do ISEG

Mais informações aqui

ISEG Executive Education

"Leading Executive Impact", um programa customizado para diretores da CGD.

A liderança deve ser trabalhada, sendo dimensões como a clareza e eficácia da mensagem transmitida, a capacidade de realizar *feedback* construtivo e a utilização de questões como ferramenta de gestão e *guidance*, absolutamente centrais para líderes eficazes, inspiradores e de sucesso.

Parabéns à **CGD** pela sua contínua aposta no desenvolvimento das pessoas, e aos diplomados, pela sua motivação e empenho em se tornarem cada vez melhores líderes.

"ESG e Comércio Internacional", artigo da professora Fátima Geadá

A professora **Fátima Geadá** contribuiu para a revista *Business One The Way*, da AEP, com um artigo sobre "ESG e Comércio Internacional".

A coordenadora do programa executivo "ESG – Reporting Corporativo e Não Financeiro" aborda, no texto, quais são os pilares essenciais do ESG, o impacto no comércio internacional, de que forma apoia a captação de investimento e como reforça a imagem das empresas.

Leia o artigo completo, a partir da página 38 **aqui**

Mais informações e inscrições no "ESG – Reporting Corporativo e Não Financeiro" aqui

Growth Finance Lab: Estratégia e Gestão Financeira para Liderar o Crescimento das PMEs

Com a coordenação do professor **Tiago Cruz Gonçalves**, o novo programa executivo dirige-se a gestores, com ou sem formação em finanças, que pretendem estruturar a gestão financeira das suas empresas, para preparar o seu crescimento. O programa é intensivo, decorre presencialmente nos dias 3, 4 e 5 de dezembro no Campus do ISEG, e cada dia é subordinado a um tema central:

- Dia 1 – Cumprir as Obrigações Fiscais e Financeiras
- Dia 2 – Financiar, Gerir e Investir com mais Estrutura
- Dia 3 – Crescer com Visão Estratégica e Sustentável

Mais informações e inscrições aqui

Alumni in the Spotlight

Prémios Carreira e Alumni do Ano 2025

Os Prémios Carreira e prémios Antigo Aluno do Ano homenageiam anualmente até cinco Antigos Alunos do ISEG, com currículo relevante, com um **curso de desenvolvimento profissional de excelência e relevância** em termos de funções desempenhadas e responsabilidades assumidas na sociedade portuguesa, ou no estrangeiro, constituindo-se como referências para a atividade de Economista e/ou Gestor.

De acordo com o Regulamento, as distinções serão atribuídas nas seguintes áreas:

- Prémios Carreira
 - Carreira Económica, Política e Social
 - Carreira de Gestão
 - Carreira Académica e Investigação
- Prémios Antigo Aluno do Ano
 - Empreendedor
 - Gestor do Ano

Até dia **31 de agosto**, todos os Membros da ISEG Alumni Económicas podem propor os Antigos Alunos do ISEG, com ou sem formação em finanças, que pretendem estruturar a gestão financeira das suas empresas, para preparar o seu crescimento. O programa é intensivo, decorre presencialmente nos dias 3, 4 e 5 de dezembro no Campus do ISEG, e cada dia é subordinado a um tema central:

A divulgação oficial dos distinguidos e entrega dos prémios terá lugar no dia **23 de outubro**, no Jantar anual do Dia do Antigo Aluno e Gala Solidária.

Mais informações aqui

Jantar do Antigo Aluno & Gala Solidária 2025

Em 2025, a Alumni Económicas – Associação dos Antigos Alunos do ISEG organiza o Jantar do Dia do Antigo Aluno novamente em conjunto com a Gala Solidária.

Este jantar visa angariar fundos para o Programa Alumni Económicas Solidária, permitindo a sua continuidade e procurando garantir que todos os alunos têm direito à oportunidade de frequentar o Ensino Superior e que nenhum talento é prejudicado por insuficientes condições financeiras manifestamente comprovadas. No ano letivo 2024/25, a Alumni apoiou 21 alunos do ISEG com comprovadas condições financeiras.

As inscrições são obrigatórias e estão abertas até dia 26 de setembro **aqui**.

Data: 23 de outubro | Das 19h45 às 23h00
Local: ISEG, Pátio das Francesinhas

Mais informações aqui

Carolina Afonso assume funções no Grupo Jerónimo Martins

Carolina Afonso é a nova Diretora Global para Transformação e Inovação do Grupo Jerónimo Martins.

Com mais de 20 anos de carreira, foi anteriormente CEO do Gato Preto em Portugal e Espanha, Chief Digital & Marketing Officer na Estoril 8023, e Diretora de Marketing na Toshiba Printin Solutions, Asus, Konica Minolta.

Carolina Afonso, antiga aluna da Pós-Graduação em Marketing Management e do Mestrado em Marketing, é professora no ISEG e ISEG Executive Education.

Universidade de Lisboa

Tu Fazes Parte da Ulisboa!

A Universidade de Lisboa (ULisboa) está a desenvolver um projeto participativo para definir o posicionamento da Universidade para o futuro.

Preteende-se ouvir diferentes vozes da nossa comunidade académica, incluindo estudantes, docentes, investigadores, funcionários, *alumni*, parceiros e cidadãos. Contamos contigo para preencher este breve inquérito e partilhar a tua perspetiva.

A tua opinião é essencial para construirmos, juntos, uma Ulisboa ainda melhor.

Participa aqui!

Chronos | Concerto do 20.º aniversário do coro infanto-juvenil

A Atila Magna vai ser palco do concerto comemorativo do 20.º aniversário do Coro Infanto-Juvenil da Universidade de Lisboa, intitulado Chronos.

Através de uma jornada sonora e visual, numa experiência imersiva e emocional desfilal em Chronos, as crianças e jovens de 6 aos 21 anos, levando-nos numa viagem temporal que transforma os timbres, os corpos, as expressões e o repertório.

Num espetáculo que vai da mais singela das melodias de **Delfina Figueiredo** até algumas das obras mais exigentes do repertório coral de **Francis Poulenc**; passando por obras emblemáticas do final do século XVI, com madrigais de **Monteverdi** ou **Haydn**, até composições contemporâneas, algumas recentemente estreadas.

A entrada é livre, mas limitada à lotação do espaço.

Data: 19 de julho | 18h00
Local: Atila Magna, Universidade de Lisboa

Mais informações aqui

Unite! Research School 2025

A segunda edição da Escola de Investigação Unite! decorrerá entre os dias **3 e 7 de novembro de 2025**, em Autrans, perto de Grenoble.

O programa deste ano irá destacar alguns dos temas mais críticos e cativantes da atualidade, incluindo o espaço e a tecnologia, a biologia, a inteligência artificial (IA) e a cibersegurança. Explorará também as competências transversais necessárias aos aspirantes a cientistas.

Este curso é um **Blended Intensive Programme (BIP)**, a sua conclusão proporciona a atribuição de **3 ECTS** aos estudantes de mestrado e **30 horas** de formação aos estudantes de doutoramento.

Candidaturas: na plataforma **Metacampus**
Data limite de candidatura: 30 de julho 2025

Mais informações contacte o professor Luís Silveira (**lms@tecnico.ulisboa.pt**), ou visite o **site oficial** da Unite!.

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

