NEWSLETTER #272
24 abril 2026

ISEG Lisbon School of Economics & Management Universidade de Lisboa
OPINIÃO
U LISBOA UNIVERSIDADE DE LISBOA

Na edição desta semana da newsletter, estes são os principais destaques:

- **Editorial** | ISEG Alumni Económicas: Uma Ponte Natural entre a Experiência Académica e a Comunidade Alumni
- ISEG Alumni Económicas elege nova Direção para o triénio 2026–2028
- ISEG nomeado para os prémios "Human Resources 2026"
- Apresentação do novo Mestrado Executivo do ISEG | Transformação na Gestão de Recursos Humanos
- Open Day Family Edition | Dias 16 e 23 de maio
- ISEG debate Marketing Social e ONGs a partir de campanhas para a Make-a-Wish
- 2026 EFMD Career Professionals Development Institute – CPDI
- Webinar | AI Beyond the MVP: Structure, Governance, and Results
- ISEG Research Seminars '26 | Beniamino Pisicoli & Olga Chiappinelli
- LxDS Spring School'26 | Inscrições abertas
- 14th UECE Conference on Economic and Financial Adjustments
- Programa Embaixadores Digitais da Ulisboa tem candidaturas abertas

Sandra Alvarez

Presidente da Direção do ISEG Alumni Económicas

ISEG Alumni Económicas: Uma Ponte Natural entre a Experiência Académica e a Comunidade Alumni

Assumir a liderança do ISEG Alumni Económicas é assumir um compromisso com toda a comunidade do ISEG, não apenas com quem já concluiu o seu percurso académico, mas também com quem o está hoje a construir. Este novo mandato nasce com uma convicção clara: a relevância e a notoriedade são a nossa missão, e essa missão começa ainda dentro da escola.

O ISEG não termina na graduação. Esse momento marca apenas o início de uma relação contínua, que pode e deve acompanhar cada aluno ao longo da sua vida pessoal e profissional. É por isso que queremos estar mais próximos desde já, criando uma ponte natural entre a experiência académica e a comunidade alumni.

Para os atuais alunos, o ISEG Alumni não é uma realidade distante. É uma rede ativa, composta por profissionais de diferentes gerações, setores e geografias, que partilham uma base comum e uma vontade genuína de contribuir. Queremos que vejam nesta associação uma extensão do vosso percurso, uma plataforma que potencia oportunidades, acelera aprendizagens e cria ligações com impacto real.

A relevância mede-se pela utilidade. E é aqui que queremos fazer a diferença. Vamos continuar a investir em programas de *mentoring*, como o *Ignite*, que aproximam alunos e alumni num contexto de aprendizagem prática e orientação para o mercado de trabalho. Vamos criar mais momentos de contacto direto, mais eventos e mais iniciativas que facilitem a transição entre o mundo académico e o profissional. Mas, tão importante como sermos relevantes, é sermos conhecidos, para que todos possam participar.

A notoriedade constrói-se com presença e consistência. Vamos reforçar a forma como comunicamos dentro do ISEG, garantindo que todos sabem o que fazemos, as oportunidades que existem e o valor que podem retirar desta comunidade.

Ao mesmo tempo, queremos reforçar o sentimento de pertença. O ISEG não é apenas um período da vossa vida, é uma rede que vos acompanha para sempre. E, quanto mais cedo fizerem parte ativa dessa rede, maior será o valor que dela retiram.

O Programa Solidário manter-se-á como um pilar fundamental, garantindo que conseguimos apoiar quem mais precisa dentro da nossa comunidade.

Para os alumni, este mandato representa também um reforço do nosso compromisso. Queremos uma associação mais visível, mais relevante e mais próxima. Vamos investir na qualidade dos eventos, na consistência da comunicação, no crescimento da comunidade e na criação de parcerias estratégicas que reforcem o papel do ISEG Alumni como ponte ativa entre a academia e o mundo profissional, aproximando alunos, alumni e organizações e criando mais oportunidades concretas de desenvolvimento e empregabilidade.

A dimensão internacional continuará a ser uma prioridade, aproximando alumni em diferentes geografias e promovendo a partilha de conhecimento à escala global. Também para os alumni com experiência profissional, continuaremos a apostar no Professional Mentoring, enquanto programa estruturado de desenvolvimento contínuo, orientado para desafios reais de carreira, progressão e liderança, promovendo relações de longo prazo, partilha de experiência relevante e uma ligação direta ao contexto empresarial.

Este mandato é, acima de tudo, um convite aberto: aos alumni, para continuarem a participar, a contribuir e a construir; aos alunos, para começarem desde já a fazer parte desta rede.

A relevância e a notoriedade não se constroem de um dia para o outro. Constroem-se com consistência, com participação e com visão de longo prazo. É esse o compromisso que assumimos. E é esse o caminho que queremos percorrer, juntos. Contamos com todos.

ISEG Alumni Económicas elege nova Direção para o triénio 2026–2028

A **ISEG Alumni Económicas – Associação dos Antigos Alunos do ISEG** – elegeu os novos órgãos sociais que irão conduzir os destinos da associação durante o triénio 2026–2028.

A nova equipa, liderada por **Sandra Alvarez**, assume a presidência da Direção no ano em que se celebram 35 anos da associação, trazendo continuidade institucional e uma ambição renovada de crescimento.

A nova equipa integra profissionais de reconhecido mérito nas áreas de gestão, finanças, marketing, comunicação, media e empreendedorismo, todos alumni do ISEG, comprometidos com o desenvolvimento sustentado da comunidade e com a criação de valor para os seus membros ao longo da vida profissional, e com o contributo desta comunidade para a sociedade.

Junte-se à ISEG Alumni Económicas!

📌 Mais informações aqui

What's Up @ ISEG

ISEG nomeado para os prémios "Human Resources 2026"

PRÉMIOS
2026
Human Resources
Portugal

O ISEG está mais uma vez nomeado para os Prémios Human Resources, na categoria Estabelecimento de Ensino.

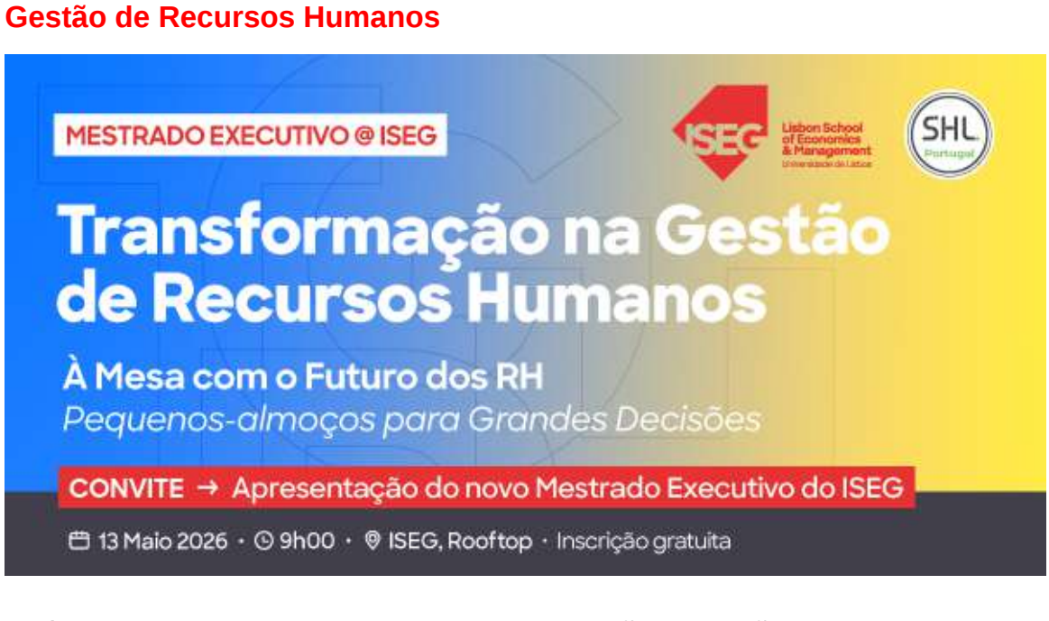
No ISEG / ISEG Executive Education, continuamos a acreditar que o conhecimento é um agente de transformação. Preparamos profissionais e líderes para enfrentar os desafios de um mundo em constante evolução, com uma abordagem centrada nas pessoas, na inovação e no impacto positivo.

Promovemos o pensamento crítico, incentivamos a diversidade de perspetivas e valorizamos a proximidade entre alunos, docentes e organizações. Mais do que formar, capacitamos para agir, decidir e liderar com propósito.

A **Revista Human Resources**, como habitual, convida os leitores a votar nas empresas que considera terem tido um melhor desempenho, em diversas áreas relacionadas com a Gestão de Pessoas.

📌 Pode votar até ao dia 3 de Maio, AQUI

Apresentação do novo Mestrado Executivo do ISEG | Transformação na Gestão de Recursos Humanos


MESTRADO EXECUTIVO @ ISEG
ISEG Lisbon School of Economics & Management
SHL Portugal
Transformação na Gestão de Recursos Humanos
À Mesa com o Futuro dos RH
Pequenos-almoços para Grandes Decisões
CONVITE → Apresentação do novo Mestrado Executivo do ISEG
13 Maio 2026 · 9h00 · ISEG, Rooftop · Inscrição gratuita

No âmbito do **Mestrado Executivo em Transformação na Gestão de Recursos Humanos do ISEG**, desenvolvido em parceria com a SHL Portugal, terá lugar, no dia **13 de maio**, entre as 9h00 e as 11h00, no Rooftop do ISEG, a **sessão de apresentação do programa**.

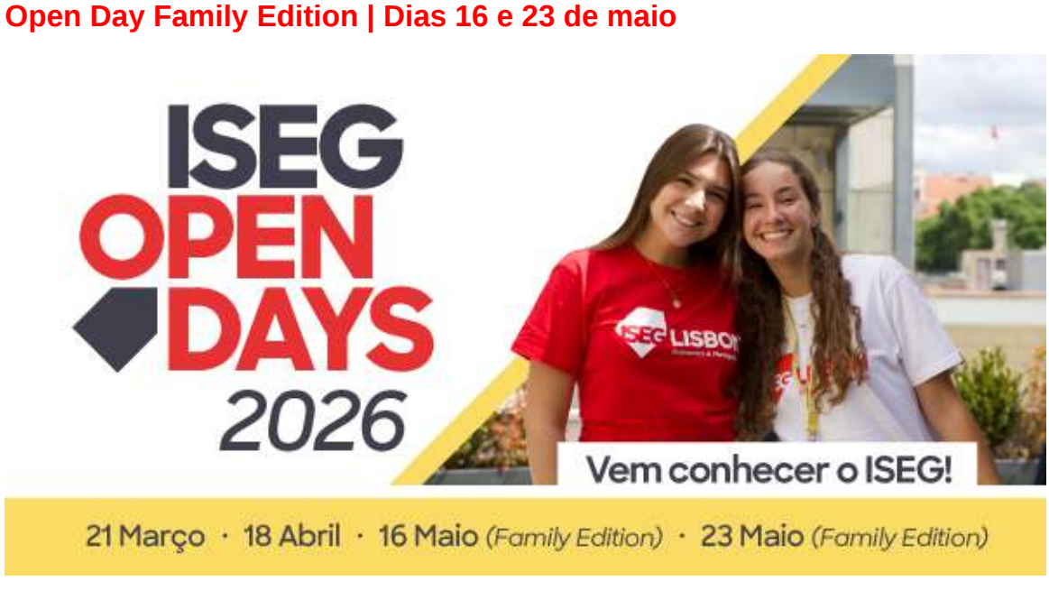
Integrada no ciclo ***À Mesa com o Futuro dos RH – Pequenos-Almoços para Grandes Decisões***, esta sessão contará com a presença da coordenação do programa, sendo uma oportunidade para conhecer em detalhe o mestrado, esclarecer dúvidas e compreender como desenvolver competências estratégicas na área de Recursos Humanos.

A participação é gratuita.

📅 **Data:** 13 de maio, das 9h00 às 11h00
📍 **Local:** ISEG Rooftop

📌 Mais informações e inscrições aqui

Open Day Family Edition | Dias 16 e 23 de maio

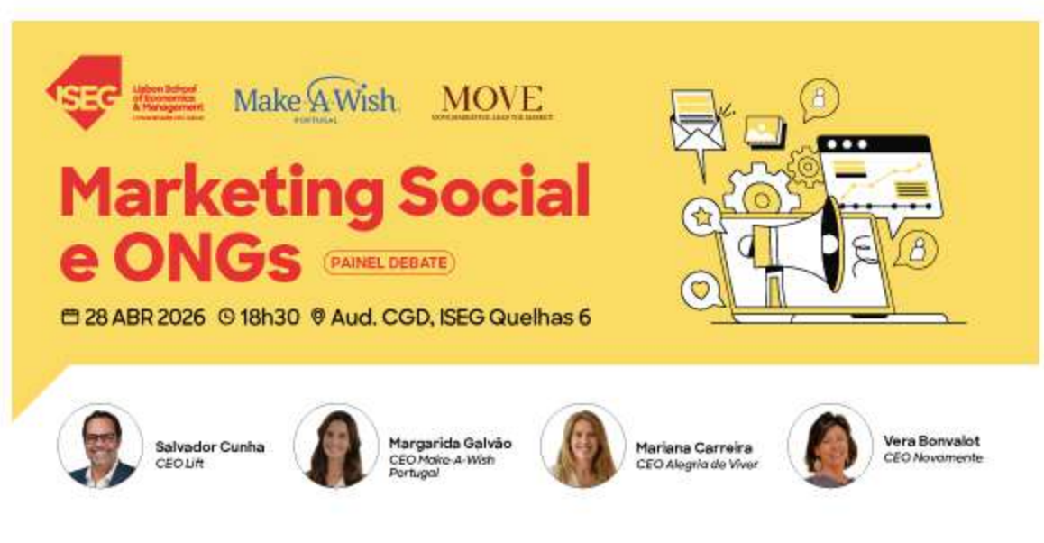

ISEG OPEN DAYS 2026
Vem conhecer o ISEG!
21 Março · 18 Abril · 16 Maio (Family Edition) · 23 Maio (Family Edition)

A escolha do curso superior é um momento importante, e no ISEG acreditamos que a família também faz parte desta decisão.

Nos **Open Days Family Edition**, os alunos do ensino secundário e os seus familiares podem conhecer melhor as 7 licenciaturas do ISEG, explorar o campus e esclarecer todas as suas dúvidas sobre candidaturas e saídas profissionais.

📌 Mais informações e Inscrições aqui

ISEG debate Marketing Social e ONGs a partir de campanhas para a Make-a-Wish


ISEG Lisbon School of Economics & Management
Make-A-Wish Portugal
MOVE
Marketing Social e ONGs
PAINEL DEBATE
28 ABR 2026 18h30 Aud. CGD, ISEG Quelhas 6
Salvador Cunha CEO Lift
Margarida Galvão CEO Make-A-Wish Portugal
Mariana Carreira CEO Alegria de Viver
Vera Bonvalot CEO Novamente

O ISEG vai realizar, no dia **28 de abril**, um evento dedicado ao tema **"Marketing Social e ONGs"**, reunindo estudantes, especialistas e organizações do terceiro setor. A iniciativa surge no âmbito de uma parceria com a **Make-A-Wish Portugal**, que desafiou alunos da unidade curricular de Marketing Operacional a desenvolver campanhas reais com impacto social, incluindo um produto simbólico para angariação de fundos, um plano de comunicação multicanal, conceitos criativos, identidade visual e storytelling.

Antes da apresentação desses projetos num formato de *gallery walkthrough*, haverá um painel de debate com representantes da **Make-A-Wish Portugal, Alegria de Viver, Novamente e Lift Consulting**, centrado nos desafios e oportunidades da comunicação no terceiro setor.

📅 **Data:** 28 de abril às 18h30
📍 **Local:** ISEG, Auditório CGD, Edifício Quelhas

📌 Mais informações aqui

2026 EFMD Career Professionals Development Institute – CPDI

Na semana passada, **Vera Rodrigues**, da **Divisão de Carreiras & Bem-Estar do ISEG**, participou no **CPDI 2026** (Career Professionals Development Institute), organizado pela **EFMD Global** na IÉSEG School of Management, em Lille.

Durante três dias, profissionais de instituições internacionais de ensino superior debateram o futuro do desenvolvimento de carreira, abordando temas como liderança, aconselhamento de carreira, ligação a empregadores e o impacto da inteligência artificial no recrutamento.

A participação constituiu uma experiência enriquecedora, proporcionando o contacto com práticas inovadoras e com especialistas de referência na área.
Agradecemos à EFMD Global e à IÉSEG School of Management a organização de um programa inspirador e orientado para o futuro.

ISEG nos Media

>> Ricardo Ferraz analisa o impacto financeiro do novo encerramento do Estreito de Ormuz pelo Irão (**TVI**)

>> Tiago Cardão-Pito diz que Pete Hegseth vê a política como uma cruzada cultural e religiosa, e que essa visão favorece a escalada militar (**Makroskop**)

>> Joana Santos Silva afirma que "Vivemos numa era que promove certezas rápidas, opiniões instantâneas e julgamentos binários" (**Jornal Económico**)

>> Ricardo Cabral nota que, apesar de tanto a Madeira como os Açores terem registado, entre 2022 e 2025, taxas de aumento da receita corrente superiores à da despesa, Ponta Delgada, porém, apresentou "significativos aumentos das despesas de capital, com um crescimento rápido do investimento público" (**Expresso**)

>> Aida Isabel Tavares desenvolveu dados para o Observatório Género, Trabalho e Poder do ISEG, agregados na informação "Saúde e Género em Portugal: Diferenças de Sexo no Estado de Saúde, na Morbilidade e no Acesso aos Cuidados." (**Público**)

>> Ricardo Ferraz analisa as contas do orçamento de Estado: o aumento de apoios para as empresas e agricultura (**RTP**)

>> Sandra Alvarez lidera associação dos antigos alunos do ISEG (**Jornal Económico**)

>> Nuno Crato apresenta no Funchal o livro "O Manual Escolar", uma obra sobre a importância dos manuais no processo de ensino e aprendizagem (**DNotícias**)

>> José Maria Pires e **Luís Filipe Santos** comentam a regressão da progressividade do IRS (**Jornal de Negócios**)

>> Nuno Valério participa no Podcast Sociedade Civil, e celebra os 10 anos do Museu do Dinheiro, e conversa sobre o passado e o futuro do dinheiro, com a ajuda de especialistas do Banco de Portugal e não só. (**RTP**)

>> Joanna Santiago, sobre o projeto Make-A-Wish afirma que "este desafio permite aos estudantes trabalhar sobre um caso real, com propósito, aplicando competências de marketing a uma causa social relevante." Mais do que campanhas, estão a formar profissionais conscientes do impacto do seu trabalho. (**Human**)

>> João Tovar Jalles acredita que a repetição de guerras e intervenções apresentadas como "necessárias", assentes em justificações variáveis e na aplicação desigual do direito internacional, fragiliza a legitimidade da ordem internacional e aumenta o risco de novos conflitos (**ECO**)

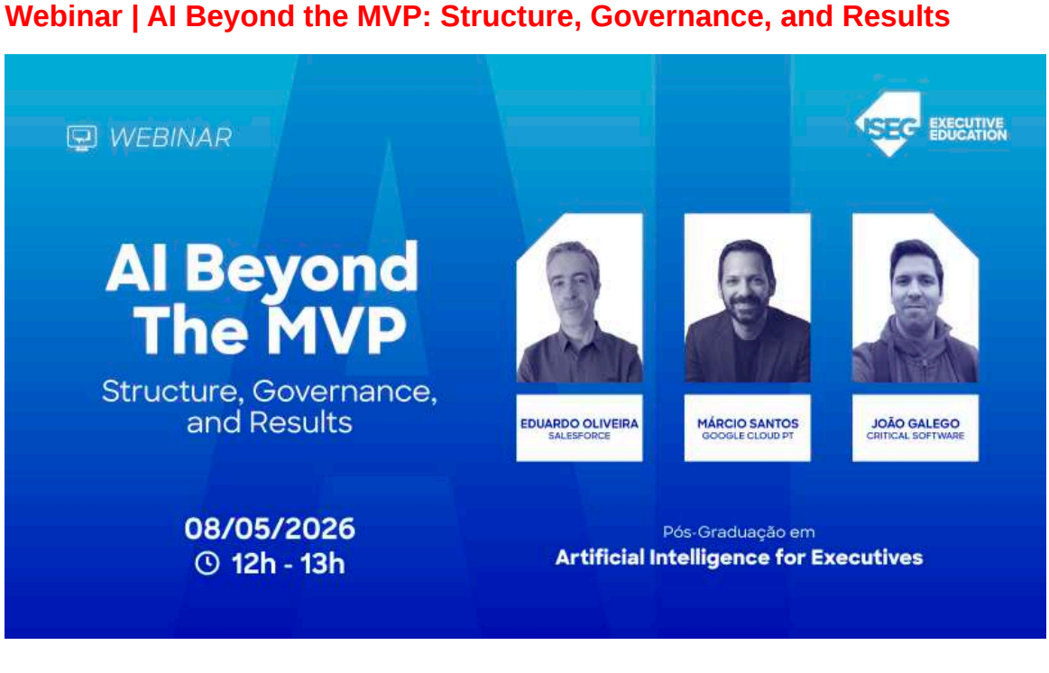
>> João Duque lamenta que continue a haver um aumento dos internamentos sociais, que já representam 14% das camas do Serviço Nacional de Saúde (SNS), apontando que "os hospitais não são instituições de hotelaria (...) e que se gasta imenso dinheiro nos hospitais que não se devia gastar." (**Renascença**)

>> Carlos Lourenço considera que a natureza rígida da oferta de habitação gera rendimentos sem mérito produtivo e desigualdades, tornando inadequados os incentivos fiscais atuais num contexto de grande aumento da procura (**Executive Digest**)

>> Carolina Afonso defende que "Quando a estratégia de IA não nasce de uma necessidade concreta do negócio, transforma-se num exercício tecnológico isolado, incapaz de gerar impacto real na conta de resultados." (**Jornal Económico**)

ISEG Executive Education

Webinar | AI Beyond the MVP: Structure, Governance, and Results


WEBINAR
ISEG EXECUTIVE EDUCATION
AI Beyond The MVP
Structure, Governance, and Results
EDUARDO OLIVEIRA SALESFORCE
MÁRCIO SANTOS GOOGLE CLOUD PT
JOÃO GALEGO CRITICAL SOFTWARE
08/05/2026
12h - 13h
Pós-Graduação em
Artificial Intelligence for Executives

A Inteligência Artificial está a transformar a forma como as organizações criam valor, otimizam processos e impulsionam a inovação. Para explorar como traduzir este potencial em resultados concretos, o ISEG Executive Education o Webinar "**AI Beyond the MVP: Structure, Governance, and Results**", integrado na Pós-Graduação em Artificial Intelligence for Executives.

A sessão realiza-se no dia **8 de maio**, entre as 12h e as 13h, e contará com a participação de **Márcio Santos** (Google Cloud Portugal), **João Galego** (Critical Software, ex-Amazon) e **Eduardo Oliveira** (Salesforce), com moderação das Professoras **Winnie Picoto** e **Carolina Afonso.**

A participação é gratuita, mediante inscrição prévia.

📌 Inscrições aqui

Desenvolvimento contínuo para a transformação organizacional: prossegue o programa "Gestão da Mudança"

Os participantes do IMT regressaram para uma nova etapa do programa "**Gestão da Mudança**", um programa customizado desenvolvido pelo ISEG Executive Education. Após uma primeira fase exigente, foram selecionados profissionais para integrar esta nova ronda, dando continuidade ao seu percurso de desenvolvimento.

Nesta fase, o foco centra-se na aplicação prática dos conhecimentos adquiridos anteriormente, consolidando competências e potenciando o impacto nas respetivas áreas de atuação. Este regresso assinala mais um momento de evolução, sustentado na partilha, na reflexão e na implementação de soluções concretas em contexto organizacional.

Liderança com visão global: teve início a 5.ª edição do programa "Leading Into the Future"

O ISEG Executive Education iniciou a 5.ª edição do programa customizado internacional "**Leading Into the Future**", desenvolvido para a FIA Business School. Esta nova edição arrancou com um momento de acolhimento e integração, proporcionando aos participantes uma primeira imersão no ambiente académico do ISEG e no enquadramento desta experiência internacional.

Resultado de uma parceria consolidada, este programa reforça o compromisso com o desenvolvimento de líderes preparados para atuar num contexto global, através de uma experiência de aprendizagem transformadora.

Aplicação prática e impacto organizacional: terminou a 1.ª edição de Strategic Project Management

Chegou ao fim a 1.ª edição do Programa Executivo **Strategic Project Management** do ISEG Executive Education, desenvolvido em parceria com a The Lean Six Sigma Company Portugal. O encerramento ficou marcado pela apresentação dos projetos finais, onde os participantes demonstraram, na prática, as competências adquiridas e o trabalho desenvolvido ao longo do programa.

📌 Mais informações sobre a próxima edição aqui

Capacitação para liderar com impacto: terminou o programa "Empowering Management for Impact"

Chegou ao fim o programa customizado "**Empowering Management for Impact**", desenvolvido pelo ISEG Executive Education para a Infraestruturas de Portugal, reforçando a aposta no desenvolvimento de competências de liderança e gestão com impacto, essenciais para responder a um contexto organizacional cada vez mais exigente e em constante transformação.

O momento de encerramento foi assinalado com a cerimónia de entrega de diplomas, celebrando o percurso e a dedicação dos participantes ao longo da formação.

Research no ISEG

ISEG Research Seminars '26 | Beniamino Pisicoli e Olga Chiappinelli

ISEG Research Seminars'26

Beniamino Pisicoli

Na segunda-feira, dia **27 de abril**, entre as 13h00 e as 14h00, na sala Staples, Edifício Quelhas, piso 3, tem lugar uma sessão dos ISEG Research Seminars.

O orador convidado será **Beniamino Pisicoli**.

📅 **Data:** 27 de abril, das 13h00 às 14h00
📍 **Local:** ISEG Sala Staples, Edifício Quelhas, piso 3

📌 Mais informações aqui

Olga Chiappinelli

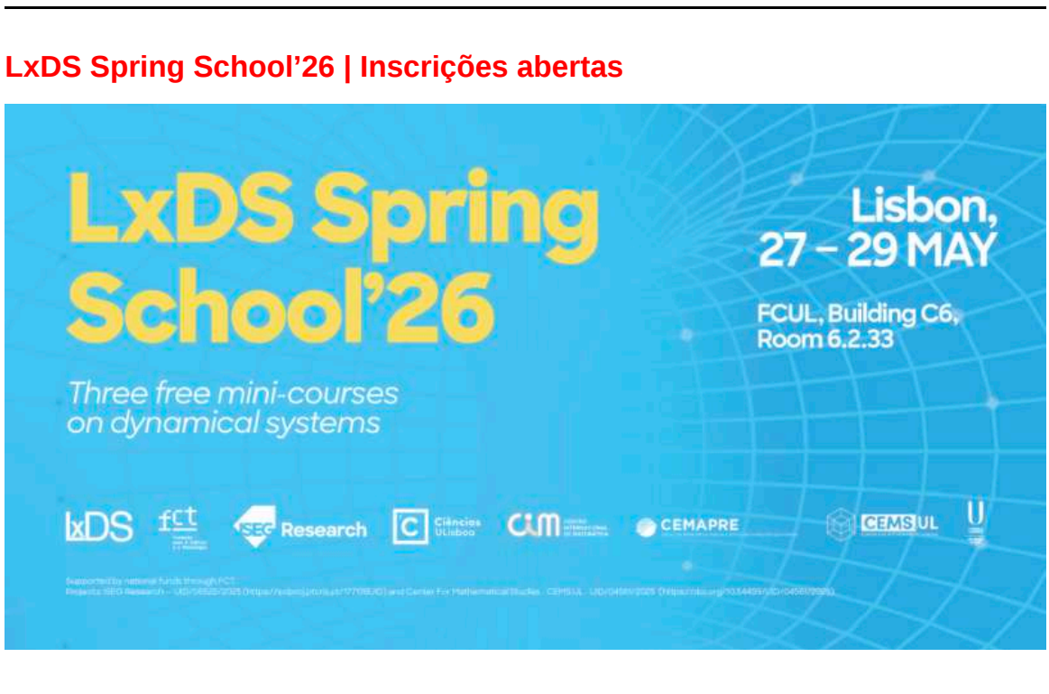
Na quarta-feira, dia **29 de abril**, tem lugar uma sessão dos ISEG Research Seminars. O orador convidado será **Olga Chiappinelli**.

Os Seminários ISEG Research decorrem semanalmente, às quartas-feiras, contando com a participação de docentes do ISEG, bem como de outras instituições de ensino nacionais e internacionais.

📅 **Data:** 29 de abril, das 13h00 às 14h00
📍 **Local:** ISEG, Anfiteatro 3 (Edifício Quelhas)

📌 Mais informações aqui

LxDS Spring School'26 | Inscrições abertas



Encontram-se abertas as inscrições para a **LxDS Spring School'26**, dedicada aos Sistemas Dinâmicos, que terá lugar de **27 a 29 de maio**, na FCUL.

A iniciativa é organizada pelo Grupo LxDS – Lisbon Dynamical Systems Group (João Lopes Dias, Pedro Duarte, José Pedro Gaivão, Telmo Peixe, Alexandre Rodrigues, Pedro Soares), em parceria com o ISEG Research e o CEMS.UL.

📅 **Data:** 27 a 29 de maio
📍 **Local:** FCUL

📌 Mais informações aqui

14th UECE Conference on Economic and Financial Adjustments

14th UECE Conference on Economic and Financial Adjustments
Keynote speaker: Roel Beetsma (University of Amsterdam)

Encontram-se abertas as inscrições para a **14th UECE Conference on Economic and Financial Adjustments**, um encontro internacional dedicado à análise dos desafios económicos e financeiros contemporâneos.

A conferência, a realizar no mês de julho, no ISEG, reunirá investigadores e académicos para debater temas centrais na área dos ajustamentos económicos e financeiros, promovendo a partilha de investigação recente e o diálogo científico num ambiente de excelência académica.

O **keynote speaker** será **Roel Beetsma, University of Amsterdam**, uma referência internacional nas áreas de macroeconomia e economia pública.

Inscrições até dia 31 de maio.

📌 Mais informações e Inscrições aqui

Novidades dos Alunos

Competição académica desafia estudantes com casos reais

Mais de **120 estudantes universitários e recém-graduados** participaram na segunda edição do **JBC Case Competition**, realizada em **Oeiras**, entre **17 e 19 de abril**.

Organizada pela **ISEG Junior Business Consulting**, em parceria com a **Câmara Municipal de Oeiras**, a iniciativa desafiou os participantes a encontrar soluções estratégicas para um caso real ligado ao setor desportivo.

Durante 24 horas, as equipas trabalharam sob pressão e apresentaram propostas avaliadas por representantes do meio académico e institucional. No final, foram atribuídos prémios no valor total de **8.500 euros**.

Alumni in the Spotlight

Tiago Ricardo analisa no Observador as respostas necessárias à incerteza de Ormuz

Tiago Ricardo, economista pelo **ISEG**, afirma que a crise que está a acontecer no Médio Oriente "é um teste aos mercados e à capacidade do Estado em agir com racionalidade económica e coragem política, olhando não apenas para o que de positivo e eficaz já foi feito no passado, mas para o futuro de forma estratégica."

📌 Leia o artigo aqui

Universidade de Lisboa

Programa Embaixadores Digitais da Ulisboa tem candidaturas abertas

QUERES SER EMBAIXADOR ULISBOA?

Queres fazer parte de uma equipa incrível e dar a conhecer a ULisboa ao mundo? A Ulisboa está à procura de estudantes — de todos os cursos e ciclos de estudos — para mostrar o que é ser ULisboa a quem ainda está a decidir o seu futuro.

Candidaturas até 13 de maio de 2026.

📌 Mais informações aqui

A Universidade de Lisboa Experimenta o Futuro

EXPERIMENTA
PAVILHÃO DE PORTUGAL
21—24 MAIO 2026
O FUTURO

A Universidade de Lisboa (ULisboa) celebra **um ano do Pavilhão de Portugal** como espaço de ligação à sociedade, com o evento **"Experimenta o Futuro"**, de **21 a 24 de maio**, no Parque das Nações, em Lisboa.

Durante quatro dias, o Pavilhão irá transformar-se num organismo vivo — inquieto, curioso e aberto às questões que movem a sociedade —, onde as ideias circulam, os gestos se multiplicam e as descobertas se acendem, convidando o público a participar ativamente.

A programação reúne conversas, experiências imersivas, momentos artísticos, demonstrações científicas e propostas que cruzam disciplinas. É um convite para explorar, questionar e imaginar novas possibilidades.

Entrada livre.

📅 **Data:** 21 a 24 de maio
📍 **Local:** Pavilhão de Portugal

📌 Mais informações aqui

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

www.iseg.ulisboa.pt