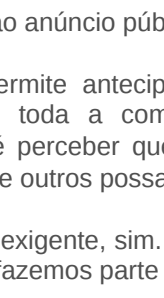
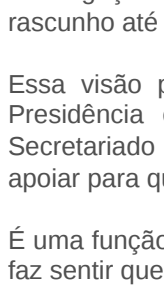




Na edição desta semana da newsletter, estes são os principais destaques:

- **Editorial:** Servir com Propósito através do Secretariado da Presidência
- ISEG Winter School 2026 | Inscrições early-bird até 7 de dezembro
- ISEG Research Seminars '25 | José Pedro Pontes
- 6.ª edição do B2B Sales Performance já está em marcha
- Transforming Customer Experience regressa com a 6.ª edição
- THRIVE – HR Strategic Program conclui mais uma jornada de desenvolvimento em Recursos Humanos
- Workshop Final do Projeto REMOBIL: Teletrabalho e Transições Urbanas na Área Metropolitana de Lisboa
- Inscrições abertas | LESE 2026: Lisbon Economics and Statistics of Education
- Ranking de Shanghai 2025 destaca 41 áreas científicas da Universidade de Lisboa entre as melhores do mundo



## Bárbara Petronilho e Tânia Rocha

Secretariado da Presidência do ISEG

### Servir com Propósito através do Secretariado da Presidência

Trabalhar no Secretariado da Presidência do ISEG é estar no centro de tudo: é aqui que as informações chegam primeiro, que as decisões começam a ganhar forma e que o dia raramente segue um ritmo único.

Entre e-mails que chegam sem pausa, reuniões que se ajustam a cada minuto e documentos que precisam de atenção absoluta, o trabalho combina exigência com proximidade.

É rápido, é dinâmico..., mas também é um lugar onde ainda há espaço para sorrir e para aquele “bom dia” que nos lembra que a Escola é feita de pessoas. No meio destas rotinas intensas, há uma dimensão mais profunda: a **sabedoria intemporal de servir bem**.

**No Secretariado, servir não é apenas apoiar — é organizar, analisar, filtrar e orientar processos que garantem que tudo o resto funcione.**

Da gestão de Protocolos à revisão de documentos oficiais, da organização de arquivos à preparação de reuniões estratégicas, cada detalhe importa.

E é precisamente nessa atenção ao detalhe que se encontra o impacto silencioso deste trabalho. Conhecer o organograma, entender como departamentos, centros de investigação e unidades de apoio se articulam, e acompanhar projetos desde o primeiro rascunho até ao anúncio público dá uma visão privilegiada do pulsar da Instituição.

Essa visão permite antecipar desafios, facilitar diálogos e manter a fluidez entre a Presidência e toda a comunidade académica. Mas, acima de tudo, trabalhar no Secretariado é perceber que o que acontece nos bastidores tem um valor enorme. É apoiar para que outros possam liderar.

É uma função exigente, sim. Mas também é uma experiência que transforma, aproxima e faz sentir que fazemos parte do que move o ISEG todos os dias.

## What's Up @ ISEG

### ISEG Winter School 2026 | Inscrições early-bird até 7 de dezembro



A ISEG Winter School 2026 realiza-se de **19 a 21 de Janeiro de 2026** e integra um curso dedicado à apresentação e discussão dos mais recentes avanços teóricos e empíricos nas áreas científicas da economia aplicada e métodos. O programa é organizado pelo ISEG em parceria com a **LESE**.

Esta formação dirige-se a **mestrandos/as, doutorandos/as, investigadores/as, docentes universitários/as**, bem como quadros executivos da Administração Pública, das empresas do Estado e do setor privado.

As inscrições **early-bird** decorrem **até 7 de dezembro** e são realizadas através [deste formulário](#).

✦ Mais informações [aqui](#)

### ISEG Research Seminars '25 | José Pedro Pontes apresenta “Education spread, technology, and population density”



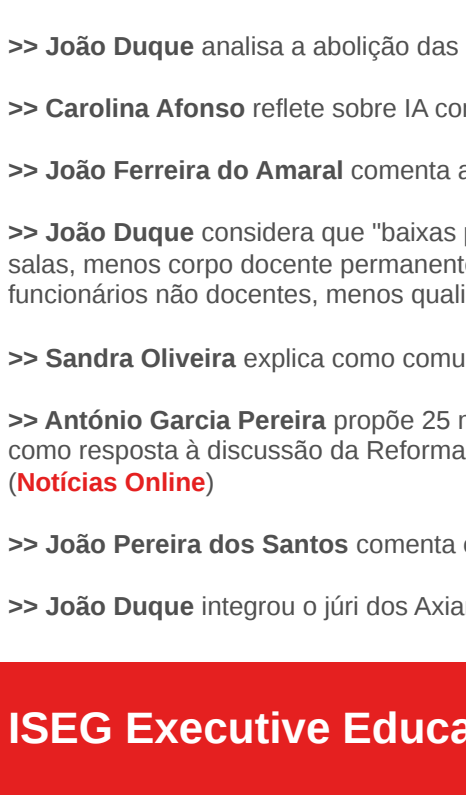
Na quarta-feira, **3 de dezembro**, realiza-se uma sessão dos ISEG Research Seminars com o Professor **José Pedro Pontes (ISEG)**.

**Data:** 3 de dezembro, das 13h00 às 14h00  
**Local:** Anfiteatro 4 (Edifício Quelhas, piso 4)

Entrada livre.

✦ Mais informações [aqui](#)

### Lançamento de livro | Diário da Quarentena, de Carlos Llansol Jesus



O ISEG recebe, na quinta-feira, **4 de dezembro**, o lançamento do livro **Diário da Quarentena: Cem dias a falar para as paredes**, da autoria de **Carlos Llansol Jesus**.

A sessão conta com a participação do Professor **João Duque**, Presidente do ISEG, que fará a abertura. Seguir-se-á uma conversa com **Jorge Frias** (Casa Pia) e com o autor. A moderação estará a cargo de **José Delgado Alves** (Nová Medical School).

**Data:** 4 de dezembro, às 18h00  
**Local:** Auditório 2 (Edifício Quelhas, piso 2)

Entrada livre.



### ISEG nos Media

>> **Carolina Afonso** partilha que “superar-me para mim é nunca parar de querer saber e nunca deixar de ensinar o que aprendo” ([Postal do Algarve](#))

>> **Nuno Gaspar de Oliveira** afirma que “a natureza é o novo ativo da economia”, explicando que há seguradoras a criar apólices de regeneração, bancos a medir biodiversidade nas carteiras de investimento, e fundos a financiar a restauração ecológica ([Observador](#))

>> **Paulo Trigo Pereira** comenta o 25 novembro, sublinhando que o PREC teria necessariamente de ter um fim ([Observador](#))

>> **João Duque** destaca que o 25 de novembro foi “um clique” que redefiniu o rumo do país ([Renascença](#))

>> **Sandra Alvarez** apresentou o programa de Professional Mentoring do ISEG, referindo “um enorme orgulho neste programa e em todas as duplas criadas com tanta precisão e cuidado” ([Human Resources Portugal](#))

>> **João Andrade e Silva** vai integrar o painel de jurados do Prémio ASF, que premeia a melhor investigação de Economia, Matemática e Tecnologia nos seguros ([ECO](#))

>> **João Duque e Joana Pais** escrevem sobre o papel das universidades como “agentes ativos de transformação social, capazes de contribuir para a literacia financeira, a sustentabilidade, a inclusão e o desenvolvimento local” ([Jornal de Negócios](#))

>> **João Tovar Jalles** defende governança baseada em instituições fortes e regras claras ([ECO](#))

>> **João Duque** analisa a abolição das portagens ([Renascença](#))

>> **Carolina Afonso** reflete sobre IA como novo fator de produção ([Jornal Económico](#))

>> **João Ferreira do Amaral** comenta a agricultura e a soberania alimentar ([Expresso](#))

>> **João Duque** considera que “baixas propinas significam mais alunos empacotados em salas, menos corpo docente permanente, menos apoios à investigação, menos funcionários não docentes, menos qualidade no ambiente escolar” ([Expresso](#))

>> **Sandra Oliveira** explica como comunicar más notícias a clientes ([Executive Digest](#))

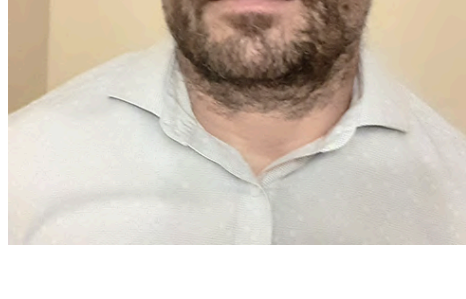
>> **António Garcia Pereira** propõe 25 medidas em defesa da dignidade no trabalho como resposta à discussão da Reforma da Lei Laboral na Assembleia da República ([Notícias Online](#))

>> **João Pereira dos Santos** comenta os novos apoios às rendas ([Expresso](#))

>> **João Duque** integrou o júri dos Axians Portugal Digital Awards ([Expresso](#))

### ISEG Executive Education

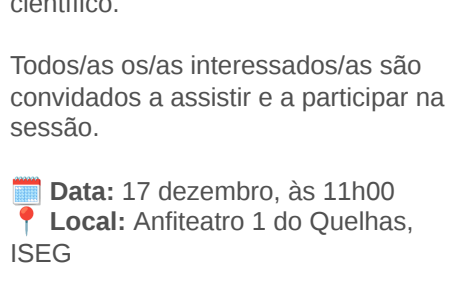
#### 6.ª edição do B2B Sales Performance já está em marcha



O ISEG Executive Education deu início à **6.ª edição do programa executivo B2B Sales Performance**, reunindo profissionais que procuram elevar a eficácia e estratégia das vendas em mercados empresariais.

✦ Mais informações sobre o programa [B2B Sales Performance aqui](#)

#### Transforming Customer Experience regressa com a 6.ª edição



Arrancou a 6.ª edição do programa executivo **Transforming Customer Experience**, dedicado à criação de experiências de cliente memoráveis e diferenciadoras.

✦ Mais informações sobre o programa [Transforming Customer Experience aqui](#)

### THRIVE – HR Strategic Program conclui mais uma jornada de desenvolvimento em Recursos Humanos



Terminou mais uma edição do **THRIVE – HR Strategic Program**, reforçando o papel estratégico dos Recursos Humanos nas organizações.

Parabéns a todos os participantes!

✦ Mais informações sobre o **THRIVE - HR Strategic Program** [aqui](#)

### Novidades da ISEG Research

#### Workshop Final do Projeto REMOBIL | Teletrabalho e Transições Urbanas na Área Metropolitana de Lisboa



O workshop final do **Projeto REMOBIL** realiza-se no dia 12 de dezembro, no TTC@ULisboa - Centro de Transferência de Tecnologia e Valorização do Conhecimento da Universidade de Lisboa.

A sessão aborda os impactos do teletrabalho e do comércio eletrónico na mobilidade, nas escolhas residenciais, nas PME e no planeamento urbano e metropolitano.

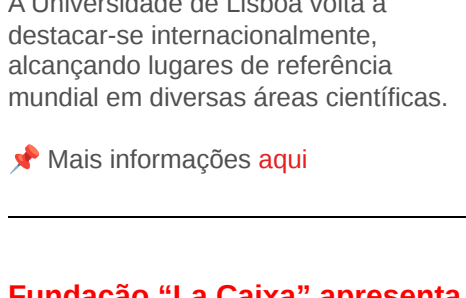
A entrada é livre, mediante inscrição obrigatória.

**Data:** 12 dezembro 2025, das 9h30 às 13h00  
**Local:** TTC@ULisboa

✦ Mais informações e inscrições [aqui](#)

O ISEG é parceiro do projeto **REMOBIL – Rethinking MOBILITY, Location Patterns and Urban Form after the COVID-19 Pandemic** (PTDC/ECI-TRA/4841/2021), e a investigadora **Patricia Melo**, da ISEG Research, integra a sua equipa científica.

#### Seminário da série Research Seminars in Mathematics Applied to Economics and Management recebe especialista internacional no ISEG



No próximo dia **17 de dezembro**, às 11h00, realiza-se o terceiro seminário da série Research Seminars in **Mathematics Applied to Economics and Management**, co-organizado pela ISEG Research.

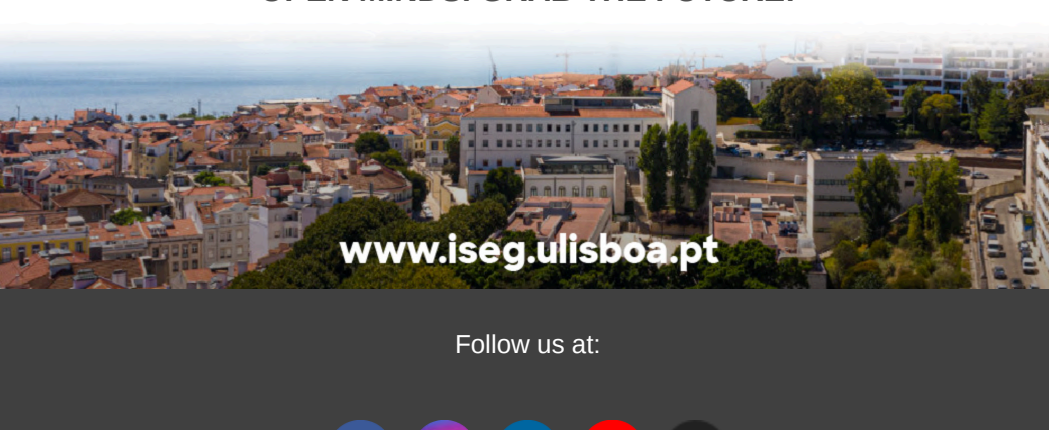
O seminário conta com a participação do Professor **Emmanuel Lepinette**, do Centre de Recherche en Mathématiques de la Décision (CEREMADE), reconhecido internacionalmente pelo seu contributo científico.

Todos/as os/as interessados/as são convidados a assistir e a participar na sessão.

**Data:** 17 dezembro, às 11h00  
**Local:** Anfiteatro 1 do Quelhas, ISEG

✦ Mais informações [aqui](#)

#### Inscrições abertas | LESE 2026: Lisbon Economics and Statistics of Education



Estão abertas as inscrições para o **8.º Lisbon Research Workshop on Economics, Statistics, and Econometrics of Education (LESE)** sobre investigação aplicada e metodológica em economia e estatística da educação, a decorrer entre os dias **22 e 23 de janeiro de 2026**, na Nova SBE, Carcavelos.

Investigador/as da **ISEG Research** integram a comissão organizadora deste workshop, nomeadamente **Adriana Cornea-Madeira**, **Matthijs Oosterveen** e **Joana Pais**, contribuindo para a articulação científica e académica do evento.

Keynotes:

- **Camille Terrier** (Queen Mary University of London, UK)
- **Kjell G. Salvanes** (Norwegian School of Economics, NO)

A mesa-redonda “**Evidence-based education goes beyond economics and statistics**” será moderada pelo investigador da ISEG Research, **Nuno Crato**.

✦ Mais informações e inscrições [aqui](#)

#### Chamada para submissão de trabalhos | Optimization 2026



A 11.ª edição da conferência internacional de otimização, **Optimization 2026**, vai realizar-se no ISEG, entre os dias **20 e 22 de julho de 2026**.

Este fórum visa reunir investigadores/as e profissionais de múltiplas áreas, cujo interesse comum é a **Otimização**, propondo um espaço de debate, troca de ideias e **networking** de carácter internacional. Convidam-se autores/as a submeter os seus trabalhos, de modo a contribuir para o avanço da investigação nesta área.

Os investigadores/as da ISEG Research, **M. Cândida Mourão**, **Cristina Requejo**, **Filipe Rodrigues**, **João Janela**, **Leonor Santiago Pinto**, **Raquel Bernardino**, integram a comissão Organizadora deste evento.

✦ Mais informações [aqui](#)

### Novidades dos Alunos

#### Aluno Lourenço Marques publica artigo no Observador



Lourenço Marques, aluno do mestrado do ISEG em Economia e Políticas Públicas publicou o artigo “**As Classes de Voto Ocultas**”.

“A distribuição de mandatos por distrito pode fazer sentido, mas precisa urgentemente de ser reconfigurada”, escreve, comparando o sistema português com outros sistemas eleitorais internacionais.

✦ Ler artigo [aqui](#)

### Universidade de Lisboa

#### Ranking de Shanghai 2025 destaca 41 áreas científicas da Universidade de Lisboa entre as melhores do mundo



A Universidade de Lisboa volta a destacar-se internacionalmente, alcançando lugares de referência mundial em diversas áreas científicas.

✦ Mais informações [aqui](#)

#### Bolsas ERC na ULisboa | Cerca de 50 bolsas e 80 milhões de financiamento



As bolsas ERC distinguem excelência científica e inovação — e a ULisboa é a instituição portuguesa com mais bolsas atribuídas.

✦ Mais informações [aqui](#)

#### Fundação “La Caixa” apresenta Programa de Bolsas na ULisboa



A sessão decorre no dia **2 de dezembro**, no TTC@ULisboa, e apresenta oportunidades para doutoramento e pós-graduação no estrangeiro.

✦ Mais informações e inscrições [aqui](#)

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!



[www.iseg.ulisboa.pt](http://www.iseg.ulisboa.pt)

Follow us at:



ISEG - Lisbon School of Economics & Management

Este email foi enviado para [contact.emailaddress1lead.emailaddress1account.emailaddress1](mailto:contact.emailaddress1lead.emailaddress1account.emailaddress1)  
Click to unsubscribe or change your Subscription Preferences.