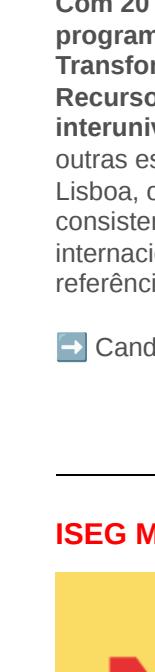


OPINIÃO LISBOA

Na edição desta semana da newsletter, estes são os principais destaques:

- Editorial | Europa e Portugal num Mundo em Transformação Geopolítica
- Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG | Dezembro 2025
- Candidaturas abertas para Mestrados e Doutoramentos do ISEG
- ISEG Masters Open Week 2026
- Candidaturas à Mobilidade Internacional de Estudantes 2026/2027
- Última Lição do Prof. Doutor Manuel Mira Godinho
- Apresentação do Livro | Salário Digno em Portugal
- Researh Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"
- Calls for Papers a terminar
- Leader's Agenda 2026 | Transformar o Trabalho: IA, Liderança e o Futuro do Trabalho Humano
- Prémio Universidade de Lisboa'24 | Candidaturas abertas



Ana Paula Oliveira Fernandes

Professora Catedrática do ISEG,

Economia Internacional e Desenvolvimento

Europa e Portugal num Mundo em Transformação Geopolítica

A nível global, a crescente tensão entre as grandes potências, em particular entre os Estados Unidos e a China, marca a transição para um sistema internacional mais fragmentado e competitivo.

O contexto geopolítico global está a passar por uma transformação profunda marcada pela intensificação da rivalidade entre grandes potências, a persistência dos conflitos armados em regiões-chave, o reposicionamento das cadeias de valor globais e a crescente sobreposição entre segurança, economia e ecologia. Para a Europa, em particular, e para países como Portugal, estes desenvolvimentos implicam desafios complexos, mas também potenciais oportunidades que exigem análise crítica e que irão moldar as escolhas estratégicas da Europa nas próximas décadas.

A nível global, a crescente tensão entre as grandes potências, em particular entre os Estados Unidos e a China, marca a transição para um sistema internacional mais fragmentado e competitivo. A disputa tecnológica, comercial e estratégica entre estas potências tem repercuções diretas na economia global, afetando fluxos de investimento, cadeias de abastecimento e padrões de comércio internacional. A Europa encontra-se na posição delicada, procurando equilíbrio a sua relação transatlântica com a necessidade de manter canais económicos abertos com a China, ao mesmo tempo que procura afirmar a sua autonomia estratégica em áreas como a tecnologia, a defesa e a energia.

A guerra na Ucrânia acelerou esta dinâmica, reforçando a percepção de vulnerabilidade da Europa e sublinhando a importância da segurança energética, da capacidade de defesa e da resiliência geopolítica. Em paralelo, a instabilidade no Médio Oriente e o enfraquecimento das instituições globais evidenciam a transição para um sistema internacional mais disputado e incerto. A operação militar dos Estados Unidos na Ucrânia, bem como a sua esposa, exemplifica dramaticamente esta nova era geopolítica, suscitando intenso debate sobre o papel das grandes potências.

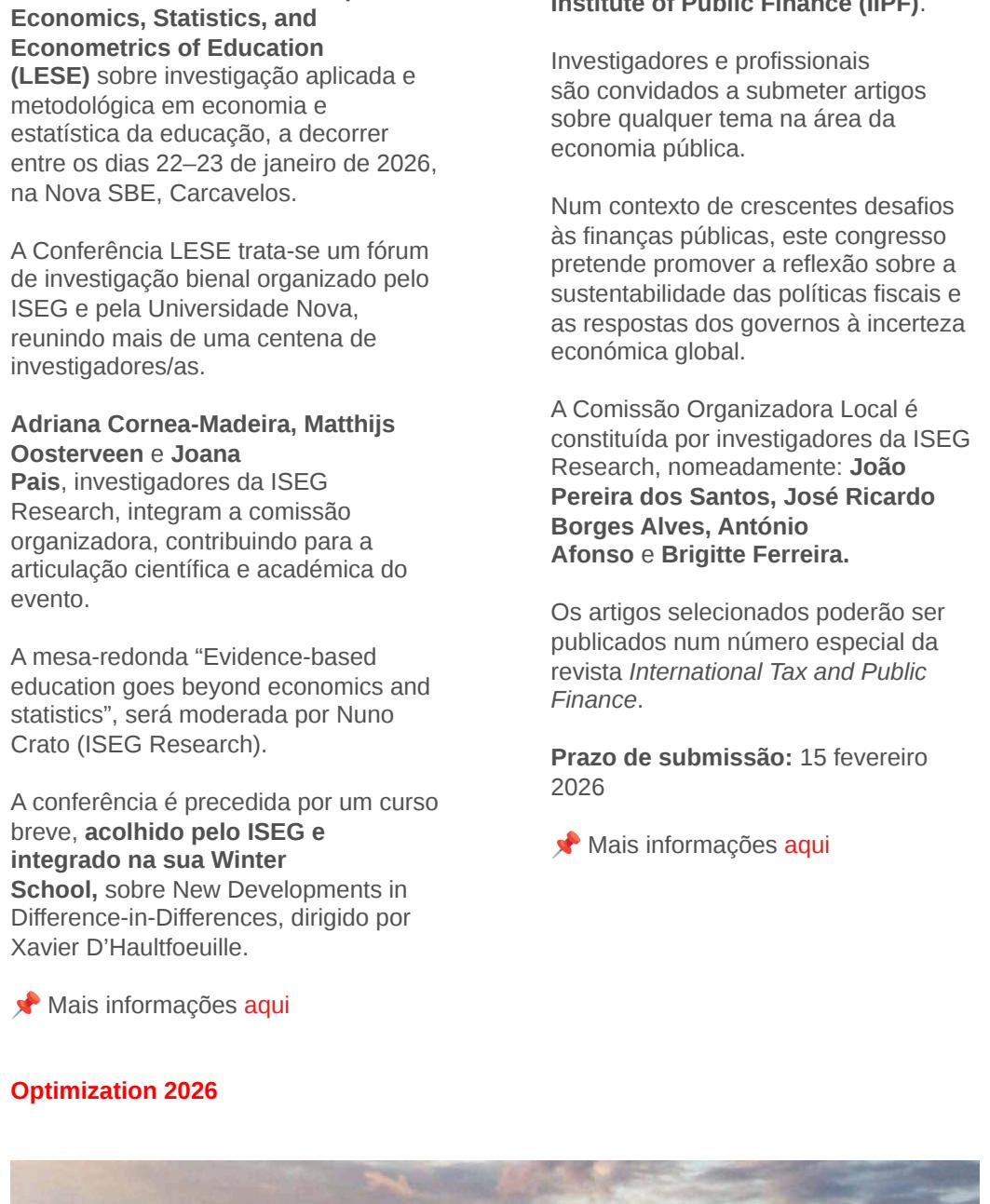
Para a Europa, estes desenvolvimentos apresentam desafios tanto imediatos quanto de longo prazo. Iniciativas sobre autonomia estratégica, transição verde e digital e cooperação em defesa sinalizam um esforço para a modernização da economia europeia. No entanto, a elevada dependência externa, a vulnerabilidade a choques económicos globais e a necessidade de reforçar a base produtiva e tecnológica continuam a ser constrangimentos importantes.

Do ponto de vista académico, estas transformações trazem novas demandas para a pesquisa e a formação de especialistas. As universidades desempenham um papel fundamental a desempenhar no processo de conhecimento crítico, análise e formação de futuros decisores capazes de lidar com a complexidade e a incerteza. Os efeitos destas dinâmicas geopolíticas implicam a necessidade de repensar políticas industriais, científicas e de inovação, exigindo maior coordenação entre governos, universidades, centros de investigação e setor privado.

As escolhas da estratégia da Europa de se adaptar e prosperar num mundo cada vez mais disputado.

What's Up @ ISEG

Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG | Dezembro 2025



Em dezembro de 2025, o Índice de Confiança ISEG, relativo à evolução da atividade económica portuguesa no curto prazo, assumiu o valor de 49,1, o que corresponde a uma subida do nível de confiança relativamente ao mês de novembro, em que o valor do índice foi de 48,4.

Em termos homólogos (em relação a dezembro de 2024), o aumento percentual do índice foi de 6,3%, ligeiramente inferior ao aumento homólogo verificado em novembro, mas denotando, no entanto, uma diminuição da dispersão das votações dos membros do Painel aumentou, pelo que diminuiu o consenso das votações dos mesmos sobre a evolução da economia portuguesa.

O Índice de Confiança ISEG sobre a evolução a curto prazo da economia portuguesa, cujo valor pode variar entre 0 (confiança mínima) e 100 (confiança máxima), é atribuído por um Painel de dezenas de professores do ISEG, com base em informação quantitativa qualitativa previamente recolhida, a qual inclui os apuramentos de um inquérito realizado mensalmente a todos os docentes do ISEG.

Mais informações [aqui](#)

Candidaturas abertas para Mestrados e Doutoramentos do ISEG



As candidaturas aos programas de 2.º e 3.º ciclo do ISEG para o ano letivo 2026/2027 já estão abertas. A 1.ª fase decorre até 2 de fevereiro de 2026 para todos os programas de Mestrado e Doutoramento do ISEG.

Candidatura a Mestrado

Os mestrados no ISEG são a opção para quem quer aprofundar conhecimentos e especializar-se em áreas decisivas para o mercado atual.

Com 20 programas de mestrado, 1 programa de mestrado em Transformação Humana e 4 programas interuniversitários em parceria com outras escolas da Universidade de Lisboa, o ISEG afirma-se, consistentemente, nos rankings internacionais como uma escola de referência.

Candidatura a Doutoramento

Os doutoramentos do ISEG proporcionam uma oportunidade única de desenvolver investigação avançada em áreas fundamentais da Economia, Gestão e Matemática Aplicada.

Com 5 programas de doutoramento e 8 programas interuniversitários, os estudantes posicionam-na na linha da frente da academia e da investigação aplicada, promovendo rigor científico e inovação.

Candidaturas [nesta link](#).

Candidatura a Mobilidade Internacional de Estudantes 2026/2027

Os seus principais interesses de investigação centram-se na Logística e na Optimização, incluindo otimização estocástica e combinatoria, tendo desenvolvido trabalho e colaborações internacionais com destaque a trabalhos de investigação operacional.

Este seminário intitulado "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics", representa uma oportunidade privilegiada para conhecer contributos recentes de investigação de reconhecida relevância internacional.

Mais informações [aqui](#)

ISEG Masters Open Week 2026

Ainda estás a decidir o mestrado ideal para ti? Queres dar o próximo passo com o mestrado no ISEG? Queres elevar o teu talento e conquistar o mercado de trabalho?

Se responderes "sim" a alguma destas questões, chega-te a tua oportunidade. O ISEG e a AEISEG organizam, de 20 a 23 de janeiro, a ISEG Masters Open Week 2026 – uma semana para conheceres, em detalhe, a oferta formativa de mestrado do ISEG.

Ainda não escolheste o teu mestrado? Explora [aqui](#) toda a oferta formativa e encontra o programa que melhor se alinha com os teus objetivos.

Mais informações e inscrições [aqui](#)

Candidaturas à Mobilidade Internacional de Estudantes 2026/2027

Estão abertas as inscrições para o 8º Lisbon Research Workshop on Economics, Statistics and Econometrics (LESE) sobre investigação aplicada e metodológica em economia, a decorrer entre os dias 22 e 23 de janeiro de 2026.

A Conferência LESE trata-se um fórum de investigação bienal organizado pelo ISEG e pela Universidade Nova, reunindo mais de uma centena de investigadores de diferentes instituições.

Adriana Correia-Madeira, Mathijssen Oosterleeve e Joana Paixão, investigadoras do ISEG, organizaram a comissão de avaliação da conferência.

A mesa-redonda "Evidence-based education goes beyond economics and statistics", será moderada por Nuno Crato (ISEG Research).

A conferência é precedida por um curso breve, acolhido pelo ISEG e integrado na sua Winter School, sobre New Developments in Differences, dirigido por Xavier D'Haultoie.

Mais informações [aqui](#)

ISEG Research Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"

No próximo dia 21 de janeiro de 2026, às 11h00, no Auditório 3 (Ed. Quelhas), terá lugar o Research Seminar in Mathematics Applied to Economics and Management.

"Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics" com Francesca Vocaturo.

21 de janeiro, às 11h00
Auditório 3 (Ed. Quelhas)

Mais informações [aqui](#)

Research no ISEG

Este seminário da série Research Seminars in Mathematics Applied to Economics and Management, organizado pela ISEG Research, terá como oradora convidada Francesca Vocaturo. Professora Associada na Universidade da Califórnia (Itália), com reconhecida atividade científica na área da Investigação Operacional.

Os seus principais interesses de investigação centram-se na Logística e na Optimização, incluindo otimização estocástica e combinatoria, tendo desenvolvido trabalho e colaborações internacionais com destaque a trabalhos de investigação operacional.

Este seminário intitulado "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics", representa uma oportunidade privilegiada para conhecer contributos recentes de investigação de reconhecida relevância internacional.

Mais informações [aqui](#)

Optimization 2026

Este fórum visa reunir investigadores e profissionais de múltiplos países, cujo interesse comum é a Optimização, propôr um espaço de debate, troca de ideias e networking de carácter internacional. Convide-se a submeter os seus trabalhos, de modo a facilitar para a investigação aprofundada.

Os investigadores da ISEG Research, M. Cândida Mourão, Cristina Requejo, Filipe Rodrigues, João Janeira, Leonor Santiago Pinto e Raquel Bernardino, integram a comissão organizadora deste evento.

Prazo para submissão de artigos: 10 abril 2026

Mais informações [aqui](#)

Alumni in the Spotlight

Este fórum visa reunir investigadores e profissionais de múltiplos países, cujo interesse comum é a Optimização, propôr um espaço de debate, troca de ideias e networking de carácter internacional. Convide-se a submeter os seus trabalhos, de modo a facilitar para a investigação aprofundada.

Os investigadores da ISEG Research, M. Cândida Mourão, Cristina Requejo, Filipe Rodrigues, João Janeira, Leonor Santiago Pinto e Raquel Bernardino, integram a comissão organizadora deste evento.

Prazo para submissão de artigos: 10 abril 2026

Mais informações [aqui](#)

Research Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"

No próximo dia 21 de janeiro de 2026, às 11h00, no Auditório 3 (Ed. Quelhas), terá lugar o Research Seminar in Mathematics Applied to Economics and Management.

"Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics" com Francesca Vocaturo.

21 de janeiro, às 11h00
Auditório 3 (Ed. Quelhas)

Mais informações [aqui](#)

Research Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"

No próximo dia 21 de janeiro de 2026, às 11h00, no Auditório 3 (Ed. Quelhas), terá lugar o Research Seminar in Mathematics Applied to Economics and Management.

"Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics" com Francesca Vocaturo.

21 de janeiro, às 11h00
Auditório 3 (Ed. Quelhas)

Mais informações [aqui](#)

ISEG Masters Open Week 2026

Ainda estás a decidir o mestrado ideal para ti? Queres dar o próximo passo com o mestrado no ISEG? Queres elevar o teu talento e conquistar o mercado de trabalho?

Se responderes "sim" a alguma destas questões, chega-te a tua oportunidade. O ISEG e a AEISEG organizam, de 20 a 23 de janeiro, a ISEG Masters Open Week 2026 – uma semana para conheceres, em detalhe, a oferta formativa de mestrado do ISEG.

Ainda não escolheste o teu mestrado? Explora [aqui](#) toda a oferta formativa e encontra o programa que melhor se alinha com os teus objetivos.

Mais informações e inscrições [aqui](#)

ISEG Research Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"

No próximo dia 21 de janeiro de 2026, às 11h00, no Auditório 3 (Ed. Quelhas), terá lugar o Research Seminar in Mathematics Applied to Economics and Management.

"Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics" com Francesca Vocaturo.

21 de janeiro, às 11h00
Auditório 3 (Ed. Quelhas)

Mais informações [aqui](#)

ISEG Research Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"

No próximo dia 21 de janeiro de 2026, às 11h00, no Auditório 3 (Ed. Quelhas), terá lugar o Research Seminar in Mathematics Applied to Economics and Management.

"Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics" com Francesca Vocaturo.

21 de janeiro, às 11h00
Auditório 3 (Ed. Quelhas)

Mais informações [aqui](#)

ISEG Research Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"

No próximo dia 21 de janeiro de 2026, às 11h00, no Auditório 3 (Ed. Quelhas), terá lugar o Research Seminar in Mathematics Applied to Economics and Management.

"Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics" com Francesca Vocaturo.

21 de janeiro, às 11h00
Auditório 3 (Ed. Quelhas)

Mais informações [aqui](#)

ISEG Research Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"

No próximo dia 21 de janeiro de 2026, às 11h00, no Auditório 3 (Ed. Quelhas), terá lugar o Research Seminar in Mathematics Applied to Economics and Management.

"Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics" com Francesca Vocaturo.