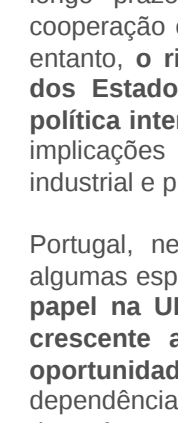




Na edição desta semana da newsletter, estes são os principais destaques:

- **Editorial** | Europa e Portugal num Mundo em Transformação Geopolítica
- **Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG** | Dezembro 2025
- **Candidaturas abertas para Mestrados e Doutoramentos do ISEG**
- **ISEG Masters Open Week 2026**
- **Candidaturas à Mobilidade Internacional de Estudantes 2026/2027**
- **Última Lição do Prof. Doutor Manuel Mira Godinho**
- **Apresentação do Livro** | Salário Digno em Portugal
- **Research Seminar** "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"
- **Calls for Papers** a terminar
- **Leader's Agenda 2026** | Transformar o Trabalho: IA, Liderança e o Futuro do Trabalho Humano
- **Prémio Universidade de Lisboa'24** | Candidaturas abertas



Ana Paula Oliveira Fernandes
*Professora Catedrática do ISEG,
Economia Internacional e Desenvolvimento*

Europa e Portugal num Mundo em Transformação Geopolítica

A nível global, a crescente tensão entre as grandes potências, em particular entre os Estados Unidos e a China, marca a transição para um sistema internacional mais fragmentado e competitivo.

O contexto geopolítico global está a passar por uma transformação profunda marcada pela intensificação da rivalidade entre grandes potências, a persistência de conflitos armados, em regiões-chave, o reposicionamento das cadeias de valor globais e a crescente sobreposição entre segurança, economia e tecnologia. Para a Europa em particular, e para países como Portugal, estes desenvolvimentos implicam desafios complexos, mas também **potenciais oportunidades que exigem análise crítica e que irão moldar as escolhas estratégicas da Europa nas próximas décadas.**

A nível global, a crescente tensão entre as grandes potências, em particular entre os Estados Unidos e a China, marca a transição para um sistema internacional mais fragmentado e competitivo. A disputa tecnológica, comercial e estratégica entre estas potências tem repercussões diretas na economia global, afetando fluxos de investimento, cadeias de abastecimento e padrões de comércio internacional. A Europa encontra-se numa posição delicada, procurando equilibrar a sua relação transatlântica com a necessidade de manter canais económicos abertos com a China, ao mesmo tempo que procura afirmar a sua autonomia estratégica em áreas como a tecnologia, a defesa e a energia.

A guerra na Ucrânia acelerou esta dinâmica, reforçando a percepção de vulnerabilidade da Europa e sublinhando a importância da segurança energética, da capacidade de defesa e da resiliência geopolítica. Em paralelo, a instabilidade no Médio Oriente e o enfraquecimento das instituições globais evidenciam a transição para um sistema internacional mais disputado e incerto. A operação militar dos Estados Unidos na Venezuela no início do ano, que resultou na detenção do presidente Nicolás Maduro e da sua esposa, exemplifica dramaticamente esta nova era da geopolítica, suscitando intenso debate sobre o papel das grandes potências.

Para a Europa, estes desenvolvimentos apresentam desafios tanto imediatos como de longo prazo. Iniciativas sobre autonomia estratégica, transição verde e digital e cooperação em defesa sinalizam um esforço para conciliar abertura com resiliência. No entanto, o **risco de dependência tecnológica e energética, a capacidade desigual dos Estados membros para investir em inovação e defesa, e a fragmentação política interna continuam a testar a coesão europeia.** Estas discussões têm também implicações económicas significativas, influenciando orçamentos públicos, política industrial e prioridades de investigação.

Portugal, neste contexto, partilha os desafios estruturais europeus, mas apresenta algumas especificidades relevantes. A sua posição geoestratégica no Atlântico, o seu papel na UE e as suas ligações históricas com múltiplas regiões, bem como a crescente aposta nas energias renováveis e na economia do mar, oferecem oportunidades de crescimento e de relevância internacional. No entanto, a elevada dependência externa, a vulnerabilidade a choques económicos globais e a necessidade de reforçar a base produtiva e tecnológica continuam a ser constrangimentos importantes.

Do ponto de vista académico, estas transformações na ordem global exigem um renovado envolvimento interdisciplinar. As universidades têm um papel fundamental a desempenhar na produção de conhecimento crítico, análise de riscos, promoção de um debate público informado e na formação de futuros decisores capazes de lidar com a complexidade e a incerteza. Os efeitos destas dinâmicas geopolíticas implicam a necessidade de repensar políticas industriais, científicas e de inovação, exigindo maior coordenação entre governos, universidades, centros de investigação e setor privado.

As escolhas estratégicas de hoje nos domínios da energia, da defesa, da inovação definirão a capacidade da Europa de se adaptar e prosperar num mundo cada vez mais disputado.

What's Up @ ISEG

Barómetro da Conjuntura Económica CIP/ISEG | Dezembro 2025

Barómetro da Conjuntura Económica
Dezembro 2025

Em dezembro de 2025, o Índice de Confiança ISEG, relativo à evolução da atividade económica portuguesa no curto prazo, assumiu o valor de 49,1, o que corresponde a uma subida do nível de confiança relativamente ao mês de novembro, em que o valor do índice foi de 48,4.

Em termos homólogos (em relação a dezembro de 2024), o aumento percentual do índice foi de 6,3%, ligeiramente inferior ao aumento percentual homólogo verificado em novembro. Relativamente ao mês de novembro, a **dispersão das votações dos membros do Painel aumentou**, pelo que diminuiu o consenso dos mesmos sobre a evolução da economia portuguesa.

O Índice de Confiança ISEG sobe a evolução a curto prazo da economia portuguesa, cujo valor pode variar entre 0 (confiança mínima) e 100 (confiança máxima), é atribuído por um Painel de dezasseis professores do ISEG, com base em informação quantitativa e qualitativa previamente recolhida, a qual inclui os apuramentos de um inquérito realizado mensalmente a todos os docentes do ISEG.

✦ Mais informações [aqui](#)

Candidaturas abertas para Mestrados e Doutoramentos do ISEG

Master's & PhD's
Applications now open!

As candidaturas aos programas de 2.º e 3.º ciclo do ISEG para o ano letivo 2026/2027 já estão abertas. A 1.ª fase decorre até 2 de fevereiro de 2026 para todos os programas de Mestrado e Doutoramento do ISEG.

Candidatura a Mestrado

Os mestrados do ISEG são a opção ideal para quem deseja aprofundar conhecimentos e especializar-se em áreas decisivas para o mercado atual.

Com 20 programas de mestrado, 1 programa de mestrado executivo em Transformação na Gestão de Recursos Humanos e 4 programas interuniversitários em parceria com outras escolas da Universidade de Lisboa, o ISEG afirma-se, consistentemente, nos rankings internacionais como uma escola de referência.

📄 Candidaturas [neste link](#).

✦ Mais informações [aqui](#)

Candidatura a Doutoramento

Os doutoramentos do ISEG proporcionam a oportunidade única de desenvolver investigação avançada em áreas fundamentais da Economia, Gestão e Matemática Aplicada.

Com 5 programas de doutoramento e 8 programas interuniversitários, os estudantes posicionar-se-ão na linha da frente da academia e da investigação aplicada, promovendo rigor científico e inovação.

📄 Candidaturas [neste link](#).

✦ Mais informações [aqui](#)

ISEG Masters Open Week 2026

Masters Open Week 2026
20th to 23rd January

Ainda estás a decidir o mestrado ideal para ti?
Queres dar o próximo passo com o mestrado no ISEG?
Queres elevar o teu talento e conquistar o mercado de trabalho?

Se respondes "sim" a alguma destas questões, chegou a tua oportunidade. O ISEG e a AEISEG organizam, de 20 a 23 de janeiro, a ISEG Masters Open Week 2026 – uma semana para conheceres, em detalhe, a oferta formativa de mestrado do ISEG.

Ainda não escolheste o teu mestrado? Explora [aqui](#) toda a oferta formativa e encontra o programa que melhor se alinha com os teus objetivos.

✦ Mais informações e inscrições [aqui](#)

Candidaturas à Mobilidade Internacional de Estudantes 2026/2027

Mobilidade Internacional de Estudantes
Licenciaturas e Mestrados
2026/2027

Período de Candidaturas
1.ª Fase: 12 JAN 2026 a 22 JAN 2026 (segunda-feira)
2.ª Fase: 02 FEV 2026 a 12 FEV 2026 (segunda-feira)

Porta "FENIX" • Separador Candidato • Mobilidade Outgoing

No próximo dia 12 de janeiro de 2026, o ISEG vai abrir as candidaturas à mobilidade internacional de estudantes 2026/2027.

Para esclarecer dúvidas e apresentar detalhes do processo, no dia **12 de janeiro de 2026, às 14h30**, será realizada uma sessão informativa online [neste link](#).

A AEISEG, como já é habitual, irá organizar no mesmo dia e na mesma plataforma, pelas 16h00, o evento online "International Talks", no qual os alunos interessados terão a oportunidade de conversar diretamente com colegas que já realizaram uma experiência internacional.

✦ Mais informações [aqui](#)

Última Lição do Prof. Doutor Manuel Mira Godinho

Última Lição | Prof. Doutor Manuel Mira Godinho
Avaliação de desempenho de docentes e universidades na era da inteligência artificial
30 Janeiro 2026 - 18h00 - Aud. 5 e Rooftop, Ed. Novo Quelhas

O ISEG convida toda a comunidade académica, *alumni*, parceiros e amigos a estarem presentes na **Última Lição do Professor Doutor Manuel Mira Godinho**, a realizar no próximo dia **30 de janeiro de 2026**.

Sob o tema "Avaliação de desempenho de docentes e universidades na era da inteligência artificial", esta sessão assinala a celebração de um percurso académico de referência, com um contributo marcante para a investigação em inovação, ciência e tecnologia e para a formação de gerações de economistas e investigadores.

A sessão tem início às **18h00**, no **Auditório 5 do ISEG** (Edifício Novo Quelhas), seguida de um Porto de Honra, no **Rooftop**.

Lugares limitados. Inscrições gratuitas abertas [neste link](#).

✦ Mais informações [aqui](#)

Apresentação do Livro | Salário Digno em Portugal

Apresentação do Livro
Salário Digno em Portugal
Da necessidade à possibilidade de uma política
12 Fevereiro 2026 | 18h30 | Auditório 4, Edifício Novo Quelhas

AUTORES: João António Pereira (Professor Catedrático Honorário do ISEG), Elvira Pereira (Professora Associada do ICS-SP)

APRESENTAÇÃO: Paulo Trigo Pereira (Professor, Departamento do ISEG), Paula Cristina Albuquerque (Professora Auxiliar do ISEG)

No próximo dia **12 de fevereiro de 2026, às 18h30**, o **Auditório 4 do ISEG** (Edifício Novo Quelhas), será palco da apresentação do livro **Salário Digno em Portugal: Da necessidade à possibilidade de uma política**, uma obra que pretende promover o debate académico e político sobre o salário digno em Portugal.

O livro é da autoria de **José António Pereira**, Professor aposentado do ISEG, e de **Elvira Pereira**, Professora do Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ICS-SP).

Entrada livre.

✦ Mais informações [aqui](#)

ISEG nos Media

>> **Carlos Lourenço** alerta para os limites éticos da filosofia moral utilitarista, "o bem maior para o maior número". (**Executive Digest**)

>> **Sandra Oliveira** questiona se a humanidade será capaz de lidar com os desafios da Inteligência Artificial (**Executive Digest**)

>> **João Duque** diz que 2026 poderá ser um ano mais estável em termos económicos mundiais (**Jornal Económico**)

>> **Paulo Trigo Pereira** afirma que o voto útil é, na primeira volta, o voto sincero no candidato mais próximo da preferência política do eleitor, independentemente da probabilidade de passar a uma segunda volta. (**Observador**)

>> **João Duque** considera que o controlo norte-americano sobre o petróleo venezuelano poderá manter preços estáveis, mas a imprevisibilidade geopolítica aumenta a incerteza e reforça a procura por ativos de refúgio. (**Renascença**)

>> **João Carvalho das Neves** vai integrar o júri do Prémio Nacional de Reabilitação Urbana. (**Vida Imobiliária**)

>> **António Garcia Pereira** comenta a atuação do Ministério Público em casos como o "Processo Marques" (**Notícias Online**)

>> **João Duque** analisa as tarifas de Trump, dizendo que "quando o Presidente da maior economia desenha uma alteração tão profunda para a ordem económica mundial sabe que vai abanar o barco" (**Expresso**)

>> **João Tovar Jalles** analisa o silêncio do Conselho de Finanças Públicas (**ECO**)

>> **Eduardo Moraes Sarmiento** considera que "o que durante décadas foi perçecionado como estável, crescimento económico contínuo, mobilidade global crescente, previsibilidade política, deu lugar a um cenário marcado pela incerteza" (**Link to Leaders**)

>> **João Duque** aponta as razões da importância do controlo da Gronelândia para os Estados Unidos da América (**Renascença**)

Research no ISEG

Research Seminar "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"

Research Seminars in Mathematics Applied to Economics and Management
"Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics"
com Francesca Vocaturo

21 de janeiro, às 11h00
Anfiteatro 3 (Ed. Quelhas)

O quarto seminário da série **Research Seminars in Mathematics Applied to Economics and Management**, organizado pela **ISEG Research**, terá como oradora convidada **Francesca Vocaturo**, Professora da **Università della Calabria** (Itália), com reconhecida atividade científica na área da Investigação Operacional.

Os seus principais interesses de investigação centram-se na Logística e na Otimização, incluindo otimização estocástica e combinatória, tendo desenvolvido trabalho e colaborações internacionais e publicado em revistas e livros da área.

Este seminário, intitulado "Exploring Stochastic Vehicle Routing Problems in Reverse Logistics", representa uma oportunidade privilegiada para conhecer contributos recentes de investigação de reconhecida relevância internacional.

📅 **Data:** 21 de janeiro, às 11h00
📍 **Local:** Anfiteatro 3 (Ed. Quelhas)

Calls for Papers a terminar

IDSS 2026

A **International Conference on Intelligent Digitalization of Systems and Services (IDSS)** convida os investigadores e profissionais a submeterem trabalhos originais nas seguintes áreas temáticas: Inteligência Artificial & Machine Learning, Big Data & Analytics, IoT, Cibersegurança & Privacidade, Cloud & Edge Computing, Cidades e Redes Inteligentes, Transformação Digital & HCI, Robótica e Automação, Blockchain & Ledger Distribuído, Distribuído, Biometria Digital, Simulação e Realidade Virtual, entre outras.

Prazo para propostas de workshops: 15 janeiro 2026

📧 Contacto para submissões: info@idss-conference.org

✦ Mais informações [aqui](#)

ESPAAnet 2026

A **24.ª Conferência Anual da ESPAAnet**, dedicada ao tema "Resize? Restructure? O Modelo Social Europeu sob Pressão", convida à submissão de trabalhos que analisem os desafios contemporâneos do Estado Social na Europa.

Organizada por **Amílcar Moreira** (ISEG Research), que integra também a direção da **ESPAAnet – European Social Policy Analysis Network** como membro do conselho (Network Board), a conferência realiza-se no ISEG, de **26 a 28 de agosto de 2026**.

Data-limite para propostas de "Streams": 16 janeiro 2026

Data-limite para submissão de "Abstracts": 1 fevereiro a 17 maio 2026

✦ Mais informações [aqui](#)

LESE 2026: Lisbon Economics and Statistics of Education

LESE 2026: Lisbon Economics and Statistics of Education

Estão abertas as inscrições para o **8º Lisbon Research Workshop on Economics, Statistics, and Econometrics of Education (LESE)** sobre investigação aplicada e metodológica em economia e estatística da educação, a decorrer entre os dias 22-23 de janeiro de 2026, na Nova SBE, Carcavelos.

A Conferência LESE trata-se um fórum de investigação bienal organizado pelo ISEG e pela Universidade Nova, reunindo mais de uma centena de investigadores/as.

Adriana Cornea-Madeira, Matthijs Oosterveest e Joana Pais, investigadores da ISEG Research, integram a comissão organizadora, contribuindo para a articulação científica e académica do evento.

A mesa-redonda "Evidence-based education goes beyond economics and statistics", será moderada por Nuno Crato (ISEG Research).

A conferência é precedida por um curso breve, **acolhido pelo ISEG e integrado na sua Winter School**, sobre New Developments in Difference-in-Differences, dirigido por Xavier D'Haultfoeuille.

✦ Mais informações [aqui](#)

IIPF Congress 2026 | Economia Pública

IIPF Congress 2026 | Economia Pública

Está aberto o **Call for Papers** para o **Congresso 2026 da International Institute of Public Finance (IIPF)**.

Investigadores e profissionais são convidados a submeter artigos sobre qualquer tema na área da economia pública.

Num contexto de crescentes desafios às finanças públicas, este congresso pretende promover a reflexão sobre a sustentabilidade das políticas fiscais e as respostas dos governos à incerteza económica global.

A Comissão Organizadora Local é constituída por investigadores da ISEG Research, nomeadamente: **João Pereira dos Santos, José Ricardo Borges Alves, António Vitorino e Brigitte Ferreira**.

Os artigos selecionados poderão ser publicados num número especial da revista **International Tax and Public Finance**.

Prazo de submissão: 15 fevereiro 2026

✦ Mais informações [aqui](#)

Alumni in the Spotlight

Leader's Agenda 2026 | Transformar o Trabalho: IA, Liderança e o Futuro do Trabalho Humano

LEADER'S AGENDA 2026
TRANSFORMAR O TRABALHO: IA, LIDERANÇA E O FUTURO DO TRABALHO HUMANO
13 janeiro 2026
ICS-SP

Na manhã do próximo dia **13 de janeiro**, realiza-se no ISEG o evento "Leader's Agenda 2026 – Transformar o Trabalho: IA, Liderança e o Futuro do Trabalho", uma iniciativa do Conselho Estratégico de Liderança da **ISEG Alumni Económicas**, que reúne decisores, académicos e líderes empresariais para debater os grandes desafios e oportunidades que a Inteligência Artificial coloca ao futuro do trabalho.

A sessão terá lugar no Auditório CGD do ISEG, será realizada em língua portuguesa, e contará com a participação da **Senhora Ministra do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social, Maria do Rosário Ramalho**, como oradora principal.

A entrada no evento é gratuita, mas sujeita a **registo prévio**.

✦ Mais informações [aqui](#)

Novidades dos alunos

Lisbon Investment Society em destaque no Jornal de Negócios

LIS
LISBON INVESTMENT SOCIETY

A **Lisbon Investment Society (LIS)** esteve em destaque numa peça do Jornal de Negócios sobre clubes de investimento.

A estrutura da associação do ISEG, bem como a sua tese de investimento foram dois dos temas abordados por Miguel Gomes, um dos membros da direção. "O maior investimento que fazemos é nos nossos membros", explica.

✦ Leia o artigo completo [aqui](#)

Prémio Universidade de Lisboa'24 | Candidaturas abertas

PRÉMIO UNIVERSIDADE DE LISBOA '24
CANDIDATURAS ATÉ 30 DE JANEIRO DE 2026

As candidaturas ao **Prémio Universidade de Lisboa 2024** decorrem até **30 de janeiro de 2026**.

Criado com o apoio da **Caixa Geral de Depósitos**, o Prémio Ulisboa distingue individualidades, de nacionalidade portuguesa ou estrangeira, que se tenham destacado pelo seu contributo relevante para o progresso da Ciência e/ou da Cultura, bem como para a projeção internacional de Portugal.

O prémio é atribuído anualmente por um júri presidido pelo Reitor da Universidade de Lisboa e tem um valor pecuniário global de 25.000 euros.

✦ Mais informações [aqui](#)

Jornadas IA na Ulisboa

JORNADAS IA
ULISBOA 2026
IA: Desafios para as IES - Espaço de reflexão e diálogo
13 janeiro 2026
ICS-SP

A Universidade de Lisboa convida toda a comunidade académica a participar nas **Jornadas IA**, dia **13 de janeiro**, no Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas, a partir das 9h00.

Este evento pretende constituir-se como um espaço de reflexão e diálogo sobre o impacto da Inteligência Artificial no Ensino Superior, promovendo a partilha de preocupações, caminhos, experiências e soluções, fomentando momentos de debate e de trabalho colaborativo entre docentes, investigadores, pessoal técnico e administrativo, e estudantes.

✦ Mais informações [aqui](#)

5.ª Conferência Anual da redeMOV

5.ª CONFERÊNCIA ANUAL
Urbanismo e Transportes

"Urbanismo e Transportes" é o tema da **5.ª Conferência Anual da redeMOV**, que terá lugar no dia **16 de janeiro de 2026**, em formato online [neste link](#).

Nesta conferência serão discutidas as relações entre os transportes e as transformações urbanas, o hem-espaço da cidade e a importância da participação pública. Partindo de exemplos distintos, vimos convidar a participação nesta discussão.

➡ Inscrições podem ser feitas [neste formulário](#).

Ainda no âmbito da redeMOV, a Universidade de Lisboa promove o **Prémio Ulisboa redeMOV 2025**. Podem candidatar-se os autores de trabalhos finais de mestrado e de doutoramento cujas provas tenham tido lugar na Ulisboa durante o ano civil de 2024.

O prazo termina a **9 de janeiro de 2026**.

✦ Mais informações [aqui](#)

OPEN MINDS. GRAB THE FUTURE!

www.isseg.lisboa.pt